



VERBALE n.2 DELLA COMMISSIONE CONSILIARE PERMANENTE BILANCIO

Seduta del 15 aprile 2026

L'anno duemila ventisei addì quindici del mese aprile alle ore 19.00, presso l'ufficio del Dirigente dell'Area Affari Economico-Finanziari e servizi per lo Sport e Giovani, al piano primo della sede comunale di via Umberto I n.78, si è riunita la commissione consiliare permanente *Bilancio*.

Partecipa all'adunanza la Segretaria della commissione la dott. Gabriella Vago, la quale provvede alla redazione del presente verbale.

Sono presenti:

n.	Nome	Cognome	Qualifica	presenti	
1	Giuseppe	Azzarello	Presidente	sì	3
2	Lorenzo	Cimino	Componente	sì	10
3	Agostino	Silva	Componente	sì	4
4	Giacinto	Mariani	Componente	no	3
5	Antonino	Foti	Componente	si	1
6	Pietro	Amati	Componente	si	1
7	Susanna	Ronchi	Componente	no	1
8	Luca	Tommasi	Componente	si	1

Sono inoltre presenti:

- Il dirigente dell'Area affari economico-finanziari, dott. Pietro Cervadoro;
- L'assessore al Bilancio, Politiche Ambientali, della Mobilità e dei Trasporti Politiche Giovanili, Bruno Sforza;
- La consigliera Viganò Elisabetta che sostituisce il consigliere Mariani Giacinto.

Gli argomenti all'ordine del giorno sono:

- 1) Approvazione verbale seduta precedente;
- 2) Approvazione del Rendiconto della gestione per l'esercizio 2025 ai sensi dell'art.227 del D. Lgs.267/2000;
- 3) Varie ed eventuali.

Il Presidente apre la seduta alle ore 19.08 e con l'assenso dei Commissari mi autorizza a registrare la seduta, al fine di agevolare la stesura del presente verbale.

Procede con la lettura *del primo punto all'ordine del giorno* e, con l'accordo degli altri componenti la commissione, dichiara approvato il verbale della seduta precedente, prendendo atto della astensione della consigliera Viganò, presente in sostituzione del consigliere Mariani.

Dopo aver dato lettura del secondo punto all'ordine del giorno: "Approvazione del Rendiconto della gestione per l'esercizio 2025 ai sensi dell'art.227 del D. Lgs.267/2000" passa la parola all'Assessore Sforza per una sua breve introduzione.

L'Assessore, ringraziato il servizio bilancio per la puntuale collaborazione nella redazione dei documenti di rendiconto, illustra che il rendiconto della gestione dell'esercizio 2025 presenta un avanzo di amministrazione pari a euro 33.176.339,91 ed un fondo di cassa al 31.12.2025 di euro 42.035.051,85, mettendo in evidenza la stabilità dell'ente. Aggiunge che i dati contenuti nel documento testimoniano, altresì, come l'ente stia continuando ad investire in modo costante in opere pubbliche, dai lavori di riqualificazione delle strade agli interventi sull'edilizia residenziale pubblica, sugli edifici scolastici e sugli impianti sportivi.

Passa quindi la parola al dott. Cervadoro per la sua illustrazione.

La proposta di deliberazione presentata sottopone all'approvazione del Consiglio Comunale il Rendiconto della gestione dell'esercizio 2025, quale atto conclusivo del ciclo di programmazione finanziaria dell'Ente, che consente di verificare in modo puntuale i risultati della gestione, la coerenza dell'azione amministrativa rispetto agli obiettivi programmati e la corretta amministrazione delle risorse pubbliche.

Anche per quest'anno l'adempimento avviene, ovviamente, nel rispetto della scadenza di legge fissata al 30 aprile.

L'esercizio 2025 si è chiuso con un risultato di amministrazione pari a € 33.176.339,91 così dimostrato:

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				44.690.099,96
RISCOSSIONI	(+)	13.827.153,84	47.734.688,05	61.561.841,89
PAGAMENTI	(-)	9.945.254,22	54.271.635,78	64.216.890,00
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			42.035.051,85
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			42.035.051,85
RESIDUI ATTIVI	(+)	9.920.243,29	15.327.483,05	25.247.726,34
<i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale</i>				147.692,82
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	978.181,06	9.989.606,43	10.967.787,49
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI ⁽¹⁾	(-)			2.490.073,97
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE ⁽¹⁾	(-)			20.648.576,82
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025 (A)⁽²⁾	(=)			33.176.339,91

Il risultato di amministrazione è composto:

- ✓ per euro 14.903.370,18 da parte accantonata;
- ✓ per euro 7.628.163,20 da parte vincolata
- ✓ per euro 469.580,78 dalla parte destinata agli investimenti

✓ per euro 10.175.225,75 dalla parte disponibile.

L'andamento storico dei risultati di amministrazione conseguiti negli ultimi tre anni è il seguente:

Descrizione	2023	2024	2025
Avanzo anno precedente	19.194.126,98	19.433.905,10	19.160.295,16
Avanzo gestione residui	1.140.539,46	1.496.453,42	889.893,68
Avanzo gestione competenza	12.762.560,62	13.657.374,95	13.126.151,07
Totale	33.097.227,06	34.587.733,47	33.176.339,91

L'avanzo della gestione di competenza è pari a euro 13.126.151,07, mentre l'avanzo derivante dalla gestione residui è pari a euro 889.893,68.

Il dott. Cervadoro passa poi ad una disamina delle entrate mettendo in evidenza i dati come sotto riportati:

Descrizione	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo I – Entrate tributarie	25.910.935,59	26.441.385,67	27.172.307,52
Titolo II – Trasferimenti correnti	7.448.877,84	7.653.158,77	8.028.737,72
Titolo III – Entrate extratributarie	13.334.046,91	14.624.897,05	16.335.442,39
ENTRATE CORRENTI	46.693.860,34	48.719.441,49	51.536.487,63
Titolo IV – Entrate in conto capitale	3.564.541,68	4.950.165,06	4.185.954,45
Titolo V – Riduzione attività finanz.	-	23.000,00	-
Titolo VI – Accensione mutui	-	-	-
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	3.564.541,68	4.973.165,06	4.185.954,45
Titolo VII – Anticipazioni di tesoreria	-	-	-
Titolo IX – Servizi conto terzi	9.417.131,10	6.342.202,69	7.339.729,02

Relativamente alle entrate correnti, riconducendo le entrate tributarie e le entrate extratributarie all'unico comune denominatore delle entrate proprie, da contrapporre alle entrate derivate, si ottiene la seguente tabella, ancora più significativa del percorso progressivo intrapreso dal legislatore verso il federalismo fiscale e l'autonomia finanziaria dei comuni:

Autonomia finanziaria

	Anno 2023	%	Anno 2024	%	Anno 2025	%
ENTRATE PROPRIE (Titolo I+III)	39.244.983	84%	41.066.283	84%	43.507.750	84%
ENTRATE DERIVATE (Titolo II)	7.448.878	16%	7.653.159	16%	8.028.738	16%
ENTRATE CORRENTI	46.693.860		48.719.441		51.536.488	

L'indice di autonomia finanziaria misura fino a che punto il Comune è in grado di fare fronte autonomamente alle proprie necessità senza ricorrere ai trasferimenti dello Stato, della Regione e altri enti pubblici. L'indicatore considera la quota di entrate proprie sul totale delle entrate correnti del Comune. È calcolato in percentuale: maggiore è la percentuale, più elevata è l'autonomia di cui gode il Comune nelle sue scelte di bilancio. Il Comune di Seregno ha un ottimo livello di autonomia finanziaria.

Le entrate tributarie accertate nel 2025 ammontano complessivamente a euro 27.172.307,52 registrando un incremento rispetto al 2024, segno di una buona capacità di tenuta del gettito e di efficacia delle attività di gestione e riscossione. Nel dettaglio alcune voci:

<i>Descrizione</i>	<i>Accertamenti 2024</i>	<i>Accertamenti 2025</i>
Imposta Municipale Propria (IMU)	10.508.824,49	10.426.600,25
ICI/IMU recupero evasione	2.400.930,86	3.056.457,73
Addizionale IRPEF	5.585.000,00	5.800.000,00
TARI	5.364.954,58	5.533.057,52
TARSU/TARI recupero evasione	277.022,01	502.577,39

La gestione relativa alle entrate extra-tributarie ha registrato il seguente andamento rispetto all'anno 2024:

<i>Descrizione</i>	<i>accertamenti 2024</i>	<i>accertamenti 2025</i>
Vendita beni e servizi e proventi gestione beni	7.139.375,39	8.159.301,55
Proventi attività repressione e controllo illeciti	2.067.330,88	2.241.787,71
Interessi attivi	221,37	181,59
Altre entrate da redditi di capitale	4.630.851,84	4.825.353,43
Rimborsi e altre entrate correnti	787.117,57	1.108.818,11
Totale entrate extratributarie	14.624.897,05	16.335.442,39

I proventi di maggiore entità sono costituiti da:

Utile della AEB S.p.a. per euro 4.825.353,43;

Proventi da violazione norme in materia di circolazione stradale per euro 1.782.572,69;

Canone unico patrimoniale per euro 1.420.587,52.

La gestione relativa alle entrate del titolo IV evidenzia il seguente andamento:

Descrizione	accertamenti 2024	accertamenti 2025
Tributi in conto capitale	69.502,09	112.004,10
Contributi agli investimenti	2.739.326,93	1.840.733,62
Altri trasferimenti in conto capitale	-	35,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	59.197,48	190.851,49
Altre entrate in conto capitale	2.082.138,56	2.042.330,24
Totale entrate in conto capitale	4.950.165,06	4.185.954,45

Il dott. Cervadoro evidenzia che all'interno della voce "altre entrate in conto capitale" sono compresi i proventi da permessi di costruire che vedono un trend in crescita, passando da circa euro 1.150.000,00 del 2021 a euro 1.850.000,00 del 2025.

Sul fronte spesa la seguente tabella riporta gli impegni di competenza delle spese registrati negli ultimi tre anni e ne evidenzia la composizione per titoli:

Descrizione		Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Titolo I	Spese correnti	41.096.741,69	43.664.144,16	46.457.895,59
Titolo II	Spese in c/capitale	10.037.343,48	9.451.926,85	10.443.278,19
Titolo III	Spese incremento attività finanziarie	-	-	-
Titolo IV	Spese per rimborso prestiti	18.946,06	19.630,39	20.339,41
Titolo V	Chiusura di anticipazioni tesoriere	-	-	-
Titolo VII	Spese per c/terzi e partite di giro	9.417.131,10	6.342.202,69	7.339.729,02
TOTALE SPESE		60.570.162,33	59.477.904,09	64.261.242,21

Le spese correnti sono rappresentate dal titolo I e comprendono tutte le spese di funzionamento dell'ente, ovvero quelle spese necessarie alla gestione ordinaria dei servizi, del patrimonio, ecc. La gestione delle spese correnti degli ultimi tre anni, distinte per categorie economiche, riporta il seguente andamento:

MACROAGGREGATO		Rendiconto 2023	Rendiconto 2024	Rendiconto 2025
101	Redditi da lavoro dipendente	9.555.789,59	9.864.797,02	10.456.975,99
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	660.019,83	699.278,70	687.397,15
103	Acquisto di beni e servizi	21.980.732,34	23.073.878,50	25.503.580,90
104	Trasferimenti correnti	8.215.530,28	9.026.656,33	8.995.817,20
107	Interessi passivi	1.941,12	1.256,79	547,77
108	Altre spese per redditi da capitale	-	-	-
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	213.803,91	495.309,04	191.409,95
110	Altre spese correnti	468.924,62	502.967,78	622.166,63
TOTALE		41.096.741,69	43.664.144,16	46.457.895,59

Dall'analisi dell'andamento storico della spesa corrente si rileva che la spesa corrente del 2025 è aumentata del +6,4% rispetto al 2024 confermando il trend in aumento. L'aumento riguarda in particolare il costo del personale e la spesa per l'acquisto di beni e servizi di cui viene illustrata dal dott. Cervadoro una slide di dettaglio per missioni.

Per quanto riguarda le spese in conto capitale dell'esercizio di riferimento si riporta la seguente tabella:

Missioni	Previsioni iniziali 2025	Previsioni definitive 2025	Totale impegni 2025
01-Servizi istituzionali, generali e di gestione	723.440,00	2.336.200,69	1.628.311,25
03-Ordine pubblico e sicurezza	7.500,00	15.153,46	12.938,22
04-Istruzione e diritto allo studio	270.000,00	2.055.703,51	1.625.255,01
05-Tutela e valorizzazione beni e attività culturali	1.515.000,00	537.008,17	161.879,33
06-Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.228.665,89	4.364.229,10	2.083.688,51
08-Assetto del territorio ed edilizia abitativa	916.000,00	1.076.952,33	501.462,84
09-Sviluppo sostenibile e tutela territorio e ambiente	35.000,00	1.202.899,01	853.842,46
10-Trasporti e diritto alla mobilità	795.000,00	2.302.831,72	1.298.476,55
11-Soccorso civile	30.000,00	654.184,32	627.695,39
12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	341.400,00	1.838.787,52	1.025.757,57
14-Sviluppo economico e competitività	12.050.000,00	1.294.961,80	623.971,06
20-Fondi e accantonamenti	168.700,00	200.510,00	-
TOTALE	18.080.705,89	17.879.421,63	10.443.278,19

Sono stati impegnati in competenza complessivamente 10.443.278,19 euro, in linea con gli anni 2023/2024 ed in notevole aumento rispetto alla media di tutto il periodo 2019-2022.

Il dato testimonia come l'ente stia continuando a investire in modo costante nelle opere pubbliche, dai lavori di riqualificazione delle strade agli interventi sull'edilizia residenziale pubblica, sulle scuole e sugli impianti sportivi.

Tale dato va inoltre valutato considerando, per la parte di lavori in corso ed in funzione dei singoli cronoprogrammi, tutti gli impegni spostati per esigibilità all'esercizio 2026 e successivi con il fondo pluriennale vincolato che, a fine 2025, ammonta a complessivi 20.648.576,82 euro.

In tali importi sono ricomprese le risorse del PNRR che hanno consentito la realizzazione dei progetti ammessi a finanziamento sulle diverse linee di intervento, progetti che risultano funzionali al conseguimento e alla chiusura degli obiettivi previsti entro il 2026.

Passando successivamente alla contabilità economico-patrimoniale, ai sensi del D.lgs.118/2011, continua il dott. Cervadoro, il Conto Economico 2025 evidenzia un risultato economico di esercizio positivo di euro 2.805.305,41, dato dalla differenza tra i proventi e i costi dell'esercizio come di seguito dettagliato e messo a confronto con l'anno 2024:

CONTO ECONOMICO	2025 (€)	2024 (€)	DIFFERENZA
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	48.242.477,98	45.313.371,85	2.929.106,13
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	54.773.230,97	50.385.846,93	4.387.384,04
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-6.530.752,99	-5.072.475,08	-1.458.277,91
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	4.824.987,25	4.629.816,42	195.170,83
TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00	-1.664.037,65	1.664.037,65
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	5.166.765,00	4.960.584,50	206.180,50
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	3.460.999,26	2.853.888,19	607.111,07

IMPOSTE	-655.693,85	-619.582,81	-36.111,04
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	2.805.305,41	2.234.305,38	571.000,03

Per quanto riguarda la gestione patrimoniale lo Stato Patrimoniale dell'ente si conferma solido, sostenuto da un incremento costante del valore delle immobilizzazioni e del Patrimonio netto, di seguito:

Stato Patrimoniale Attivo	2025 (C)	2024 (C)	Differenza (C)
Totale immobilizzazioni immateriali	705.493,60	932.152,18	-226.658,58
Totale immobilizzazioni materiali	169.998.013,00	160.193.265,33	9.804.747,67
Totale immobilizzazioni finanziarie	176.942.499,27	176.645.407,42	297.091,85
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	347.646.005,87	337.770.824,93	9.875.180,94
Totale crediti	14.591.959,29	13.776.551,79	815.407,50
Totale disponibilità liquide	42.182.744,67	44.801.214,01	-2.618.469,34
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	56.774.703,96	58.577.765,80	-1.803.061,84
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	191.900,00	824,85	191.075,15
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	404.612.609,83	396.349.415,58	8.263.194,25

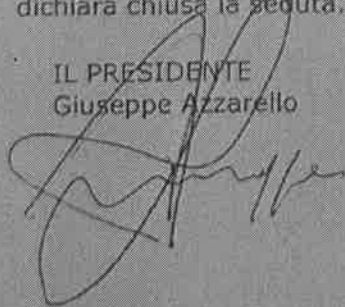
Stato Patrimoniale Passivo	2025 (C)	2024 (C)	Differenza
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	338.027.018,32	329.750.048,91	8.276.969,41
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	4.382.600,00	3.722.700,00	659.900,00
TOTALE T.F.R. (C)	27.150,00	17.490,00	9.660,00
TOTALE DEBITI (D)	10.942.433,17	11.528.695,55	-586.262,38
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	51.233.408,34	51.330.481,12	-97.072,78
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	404.612.609,83	396.349.415,58	8.263.194,25

Dopo aver concluso la sua esposizione il dott. Cervadoro fa qualche cenno alla nuova contabilità Accrual che ha come obiettivo quello di rappresentare, attività, passività, costi e ricavi secondo la reale competenza economica per arrivare a schemi economico-patrimoniale omogenei e comparabili su base nazionale ed europea.

Per l'anno 2025 il rendiconto ufficiale rimane quello previsto dal D.lgs.118/2011, gli schemi Accrual sono sperimentali.

Alle ore 19.51, non essendoci domande ed altri argomenti come varie ed eventuali, il Presidente dichiara chiusa la seduta.

IL PRESIDENTE
Giuseppe Azzarello



IL SEGRETARIO
Gabriella Vago

