ACCORDO QUADRO DI AGGREGAZIONE SOCIETARIA

(di seguito "**Accordo Quadro**" o anche, semplicemente, "**Accordo**")

Tra

Brianzacque S.r.l. avente codice fiscale e partita IVA 03988240960, con sede legale in Viale Enrico Fermi 105, 20900 Monza (MB) (di seguito "**BZA**" o "**Società**"), nella persona di Enrico Boerci, in qualità di presidente del consiglio di amministrazione; e

Brianza Energia Ambiente S.p.A. avente codice fiscale 83002320154 e partita IVA 00985990969, con sede legale in Via Gaetana Agnesi 272, 20832 Desio (MB) (di seguito "**BEA**"), nella persona di Carlo Maria Novara, in qualità di presidente del consiglio di amministrazione; e

BEA Gestioni S.p.A. avente codice fiscale e partita IVA 08081300967, con sede legale in Via Gaetana Agnesi 272, 20832 Desio (MB) (di seguito "**BEA Gestioni**"), nella persona di Giuliano Ghezzi, in qualità di presidente del consiglio di amministrazione; e

i **Soci BZA** e i **Soci BEA** (indicati collettivamente anche come "**Enti Soci**"), aderenti all'Accordo Quadro ai sensi dell'art. 1332 c.c., secondo quanto previsto dall'articolo 14 del medesimo Accordo Quadro;

(di seguito BZA, BEA, BEA Gestioni e gli Enti Soci saranno detti anche "**Parti**")

PREMESSO CHE

a) BZA è società *in house* che gestisce industrialmente il servizio idrico integrato nella Provincia di Monza e Brianza ed è partecipata dalla Provincia di Monza e da cinquantacinque Comuni ubicati territorialmente nella medesima provincia;

b) BEA è società a capitale interamente pubblico, partecipata dalla Provincia di Monza, da dieci municipalità del medesimo territorio, nonché dal Comune di Solaro;

c) BEA Gestioni è società controllata da BEA e partecipata, con una percentuale del 10% (dieci per cento), dal socio privato Comef S.r.l. (di seguito "**Comef**"), entrato nella compagine sociale all'esito di procedura di gara a doppio oggetto;

d) BEA e BEA Gestioni erogano a favore dei Soci BEA servizi di gestione e smaltimento dei rifiuti e operano altresì nel settore della produzione di energia mediante teleriscaldamento;

e) su impulso di taluni Enti Soci, BZA e BEA hanno avviato un percorso di aggregazione diretto alla costituzione di un unico gruppo societario *in house* e alla realizzazione di un'operazione come meglio descritta all'articolo 2 del presente Accordo (di seguito l'"**Operazione**");

f) l'obiettivo delle Parti, e per loro degli Enti Soci, è quindi quello di realizzare, in un primo momento una società holding che detenga integralmente le partecipazioni di due società operative, una nel settore servizio idrico integrato e l'altra nel settore del recupero di materia ed energia dai rifiuti, le quali poi confluiranno a mezzo di fusione in un unico soggetto operativo, partecipando a tale iniziativa con pari dignità e rilevanza;

g) le Parti intendono definire i rispettivi obblighi con riferimento alla realizzazione dell'Operazione, alla *governance* del nuovo gruppo societario e ai princìpi condivisi a cui conformare l'amministrazione dello stesso;

h) nei mesi di dicembre 2025 – gennaio 2026, BZA, BEA e BEA Gestioni hanno già concluso per scambio di corrispondenza un contratto quadro disciplinante l'Operazione, che, allo scopo di aggiornare taluni termini e condizioni, intendono oggi integralmente annullare e sostituire con la sottoscrizione del presente Accordo Quadro.

Tutto ciò premesso le Parti stipulano e convengono quanto segue:

ART. 1 – PREMESSE E ALLEGATI. DEFINIZIONI.

1.1. Le premesse e gli allegati, che le Parti dichiarano di conoscere, sono parte sostanziale e integrante del presente Accordo.

1.2. Nel presente Accordo i seguenti termini con la lettera maiuscola avranno il significato precisato in questo articolo 1.2., salvo che ciò non risulti contrastante con il contesto in cui sono inseriti:

"**Apporto**": l'apporto a patrimonio netto del Ramo d'Azienda Smaltimento da BEA a BEA Gestioni, da realizzare in alternativa alla Prima Scissione, secondo quanto previsto all'articolo 5.3.;

"**Aumento di Capitale**": l'aumento di capitale di BEA destinato ai Soci BZA descritto all'articolo 3;

"**BEA**": BEA S.p.A.;

"**BEA Gestioni**": BEA Gestioni S.p.A.;

"**BZA**": Brianzacque S.r.l.;

"**Cessione del Ramo**": il contratto di compravendita del Ramo d'Azienda Amministrazione da BZA a BEA, nel caso previsto dall'articolo 5.2.;

"**Comitato per il Controllo Analogo**": il comitato previsto, ai sensi dell'art. 16 del d.lgs. n. 175/16, dagli statuti della Società Holding, della Società Operativa Acqua e, successivamente alla Fusione, della Società Operativa Unica;

"**Conferimento delle Partecipazioni**": il conferimento delle partecipazioni BZA da parte dei Soci BZA secondo quanto previsto dall'articolo 3;

"**EGA**": è l'Ufficio d'Ambito Territoriale Ottimale Monza e Brianza;

"**Enti Soci**": complessivamente i Soci BZA e i Soci BEA;

"**Esperto Indipendente**": l'esperto dotato dei requisiti di professionalità e indipendenza di cui all'art. 2343 ter c.c. e nominato secondo i criteri di cui all'articolo 6;

"**Fusione**": l'operazione di fusione per incorporazione della Società Operativa Rifiuti nella Società Operativa Acqua descritta all'articolo 4;

"**Informazioni Confidenziali**": ha il significato di cui all'articolo 16;

"**Operazione**": l'operazione di aggregazione di cui alla premessa *e)*, come meglio descritta all'articolo 2;

"**Partecipazioni BZA**": le partecipazioni detenute dai Soci BZA e oggetto del conferimento di cui all'articolo 3;

"**Perizia**": ha il significato di cui all'articolo 6;

"**Prima Scissione**": la scissione di BEA con scorporo e assegnazione del Ramo d'Azienda Smaltimento a BEA Gestioni;

"**Ramo d'Azienda Amministrazione**": il ramo d'azienda di BZA costituito dagli elementi attivi e passivi, unitamente ai contratti e rapporti giuridici funzionali all'esercizio dei servizi amministrativi e di staff, come meglio individuati nell'Allegato 1;

"**Ramo d'Azienda Smaltimento**": il ramo d'azienda di BEA costituito dagli elementi attivi e passivi, unitamente ai contratti e rapporti giuridici funzionali all'esercizio dell'attività di smaltimento di rifiuti, come meglio individuati all'Allegato 2;

"**Seconda Scissione**": la scissione di BZA con assegnazione del Ramo d'Azienda Amministrazione a BEA;

"**Soci BEA**": i soci titolari di azioni di BEA aderenti al presente Accordo Quadro;

"**Soci BZA**": i soci titolari di partecipazioni BZA aderenti al presente Accordo Quadro;

"**Società Holding**": indica la società BEA all'esito del Conferimento delle Partecipazioni;

"**Società Operativa Acqua**": indica la società BZA all'esito del Conferimento delle Partecipazioni, secondo quanto previsto dall'articolo 3;

"**Società Operativa Rifiuti**": indica BEA Gestioni;

"**Società Operativa Unica**": indica la società risultante dalla Fusione;

"**Sottocomitati**": le articolazioni del Comitato per il Controllo Analogo, come meglio indicato all'articolo 13;

"**Statuti**": gli statuti della Società Holding e della Società Operativa Acqua, adottati ai sensi dell'articolo 8;

"**Termine Finale**" ha il significato di cui all'articolo 7.1(a);

"**Termine Finale Fusione**" ha il significato di cui all'articolo 7.1(b).

ART. 2 – OGGETTO DELL'ACCORDO QUADRO.

2.1. Le Parti si impegnano, ciascuna per quanto di propria competenza, ad adempiere a tutto quanto previsto nel presente Accordo e a compiere, e a procurare che siano compiuti, tutti gli atti e a porre in essere, e a procurare che siano poste in essere, secondo quanto quivi previsto, tutte le attività contemplate nel presente Accordo ai fini della realizzazione dell'Operazione, anche ai sensi e per gli effetti dell'art. 1381 c.c.. In particolare, ai termini e condizioni indicati nel presente Accordo, le Parti si impegnano a eseguire e realizzare, entro il **31 dicembre 2027**, quanto di seguito indicato:

(i) l'Aumento di Capitale asservito al Conferimento delle Partecipazioni;
(ii) la Prima Scissione (o alternativamente l'Apporto, secondo quanto previsto al successivo articolo 5.3.);
(iii) la Seconda Scissione (o l'operazione alternativamente individuata all'articolo 5.2. e da eseguirsi nel caso di mancata integrale adesione all'Accordo Quadro da parte degli Enti Soci);
(iv) la Fusione; il tutto secondo quanto meglio specificato agli articoli 3, 4 e 5 che seguono.

2.2. Ove non diversamente specificato, l'efficacia di detti obblighi è sospensivamente condizionata a quanto previsto dall'articolo 7 del presente Accordo.

ART. 3 – AUMENTO DI CAPITALE DI BEA, PRIMA SCISSIONE E SECONDA SCISSIONE.

3.1. Ai termini e condizioni indicati nel presente Accordo:

(a) i Soci BEA si impegnano a convocare entro il 30 settembre 2026 l'assemblea di BEA per deliberare un aumento di capitale destinato alla sottoscrizione dei Soci BZA, determinato per importo e sovrapprezzo dalla Perizia, nonché l'adozione del nuovo statuto della stessa BEA in testo conforme all'Allegato 8.1. *i)*;

(b) restando inteso che l'assenza di un accordo vincolante e non revocabile per l'uscita dal capitale sociale di BEA Gestioni del socio privato Comef non consentirà l'avvio della procedura di fusione di cui al successivo articolo 4, BEA farà del suo meglio affinché, entro il 31 maggio 2026, vengano sottoscritti gli accordi definitivi vincolanti e non revocabili che regoleranno l'uscita di Comef dalla compagine sociale di BEA Gestioni contestualmente alla data di efficacia della Fusione.

3.2. I Soci BZA si impegnano, alla data dell'assemblea di cui al precedente articolo 3.1.(a), a sottoscrivere l'Aumento di Capitale mediante Conferimento delle Partecipazioni, restando espressamente inteso che, prima di tale sottoscrizione, le Parti dovranno aver raggiunto degli accordi in relazione alla composizione e individuazione degli organi sociali della Società Holding, Società Operativa Acqua e Società Operativa Rifiuti, nonché degli organi di controllo analogo sulla base di quanto stabilito dai successivi Articoli 10 e 11.

3.3. Alla data dell'assemblea di cui al precedente articolo 3.1(a), le Parti si impegnano a far sì che:

(a) sia validamente tenuta un'assemblea dei Soci BEA che prenda atto della sottoscrizione dell'Aumento di Capitale da parte dei Soci BZA nelle modalità di cui al precedente articolo 3.2.;

(b) sia validamente tenuta un'assemblea della Società Operativa Acqua che deliberi l'adozione del nuovo statuto della Società Operativa Acqua in un testo conforme a quello dell'Allegato 8.1*(ii)*;

(c) gli organi amministrativi della Società Holding, della Società Operativa Acqua e della Società Operativa Rifiuti, ciascuno per quanto di propria competenza, provvedano:

(i) all'approvazione e al conseguente deposito presso il competente registro delle imprese dei progetti di Prima Scissione e Seconda Scissione, fermo restando quanto previsto dagli articoli 5.2. e 5.3 in merito sulle possibili operazioni da realizzarsi quali alternative della Prima Scissione e della Seconda Scissione;

(ii) alla convocazione, entro il 30 settembre 2026, delle rispettive assemblee per l'approvazione dei progetti di Prima Scissione e Seconda Scissione, fermo restando quanto previsto dai successivi articoli 5.2. e 5.3..

ART. 4 – FUSIONE.

4.1. Successivamente all'esecuzione del Conferimento delle Partecipazioni di cui al precedente articolo 3 e al perfezionamento della Prima Scissione (e/o dell'Apporto) e Seconda Scissione, le Parti si impegnano, ciascuna per quanto di propria competenza, a realizzare la Fusione.

4.2. Ai fini di quanto previsto dal precedente articolo 4.1., le Parti si impegnano a far sì che, subordinatamente al completamento dell'Aumento di Capitale, della Prima Scissione (e/o dell'Apporto) e della Seconda Scissione, oltre che al verificarsi delle Condizioni Sospensive di cui al successivo articolo 7.1.(b), gli organi amministrativi della Società Operativa Acqua e della Società Operativa Rifiuti provvedano, ciascuno per quanto di propria competenza:

(i) alla redazione e al deposito presso il competente registro delle imprese di un progetto di fusione per incorporazione della Società Operativa Rifiuti nella Società Operativa Acqua;

(ii) alla convocazione delle rispettive assemblee per l'approvazione del progetto di fusione di cui alla precedente lettera *(i)*;

(iii) all'esecuzione dell'atto di fusione decorsi i termini previsti ai sensi dell'art. 2503 c.c..

4.3. Le Parti convengono sull'opportunità di procedere all'individuazione di una nuova denominazione sociale, in maniera coordinata tra Società Holding e Società Operativa Acqua, che traduca e sintetizzi la storia, l'esperienza e l'immagine delle società di cui entrambe, in misura paritaria, costituiscono l'evoluzione; le Parti adotteranno altresì, nella descrizione dell'Operazione, un piano comunicativo verso gli utenti e gli stakeholders coerente con i princìpi di questo articolo 4.3..

ART. 5 – MODALITÀ ESECUTIVE DELL' OPERAZIONE E MODIFICHE PER IL CASO DI ADESIONE PARZIALE DEI SOCI BZA.

5.1. Qualora tutti i soci di BZA aderiscano all'Accordo Quadro e, per l'effetto, all'esito dell'Aumento di Capitale, BEA Gestioni e BZA siano partecipate dall'unico socio BEA, ai sensi dell'art. 2505 c.c. alla Prima Scissione, alla Seconda Scissione e alla Fusione non si applicheranno le disposizioni de: - l'art. 2501-*ter* c.c. numeri 3), 4) e 5);

- gli artt. 2501-*quinquies* e 2501-*sexies* c.c.;
- l'art. 2501-*quater* c.c., per rinuncia espressa dell'unico socio BEA.

5.2. Nel caso in cui si realizzino le condizioni sospensive dell'articolo 7.1.(a) e, tuttavia, non aderiscano all'Accordo Quadro tutti i Soci BZA, le Parti concordano le seguenti modifiche ai fini del perfezionamento dell'Operazione:

(i) la Seconda Scissione non sarà eseguita e il Ramo d'Azienda Amministrazione sarà trasferito da BZA a BEA mediante l'atto di Cessione del Ramo, verso un corrispettivo pari al valore contabile netto del ramo stesso;

(ii) data la mancanza dei presupposti di cui all'articolo 2505 c.c., la Fusione sarà eseguita secondo i seguenti princìpi:

- il progetto di fusione conterrà tutti gli elementi di cui all'articolo 2501-ter c.c. (ivi inclusi il rapporto di cambio e le modalità di assegnazione delle azioni o quote);
- si applicherà integralmente la disciplina di cui agli articoli 2501-*quater*, 2501-*quinquies*, 2501-*sexies* c.c..

5.3. Le Parti si danno atto che, successivamente alla sottoscrizione del presente Accordo, valuteranno in buona fede, anche in vista di un contenimento dei costi complessivi dell'Operazione, di non eseguire la Prima Scissione ma attuare comunque il trasferimento del Ramo d'Azienda Smaltimento da BEA a BEA Gestioni mediante l'Apporto.

ART. 6 – NOMINA ESPERTO INDIPENDENTE. CRITERI DI REDAZIONE DELLE PERIZIE.

6.1. Con la stipula del presente Accordo Quadro, BZA e BEA, e ove necessario i Soci BZA, si impegnano ad ottenere una perizia da parte di un Esperto Indipendente, ai sensi dell'art. 2343 ter comma 2 lett. b), incaricato di:

(i) attestare il valore delle Partecipazioni BZA;

(ii) attestare il valore di BEA e quindi quello di BEA Gestioni;

(iii) e, ove necessario, determinare il valore di concambio di BZA e BEA Gestioni nell'ambito delle operazioni di Scissione e Fusione, nell'ipotesi in cui il Conferimento delle Partecipazioni non sia sottoscritto ed eseguito da tutti i Soci BZA;

il tutto coerentemente con l'importo dell'Aumento di Capitale, previsto, per valore nominale e sovrapprezzo, dai Consigli di amministrazione di BEA e BZA sulla scorta delle valutazioni dei rispettivi advisors finanziari (di seguito "**Perizia**").

6.2. Resta inteso che sarà richiesto all'Esperto Indipendente, per quanto applicabili, di adottare i medesimi criteri, ovvero criteri omogenei, di valutazione per tutte le operazioni estimative di cui al precedente articolo 6.1..

6.3. Le Parti definiranno in buona fede le modalità di nomina dell'Esperto indipendente e procederanno al deposito della relativa istanza nel minor termine possibile compatibile con le modalità di presentazione.

6.4. Con l'adesione al presente Accordo Quadro gli Enti Soci si impegnano ad accettare le valutazioni di cui alla Perizia.

6.5. Le Parti concordano che il presente obbligo non è sospensivamente condizionato ai sensi del successivo articolo 7.

ART. 7 – CONDIZIONI SOSPENSIVE.

7.1. Le Parti si danno atto che, salvo quanto diversamente previsto dal presente Accordo Quadro:

(a) gli obblighi di esecuzione dell'Aumento di Capitale, della Prima Scissione (e/o dell'Apporto) e della Seconda Scissione sono sospensivamente condizionati al verificarsi, entro e non oltre il 30 settembre 2026 ("**Termine Finale**"), delle condizioni sospensive di seguito indicate:

(i) l'ottenimento, da parte di BZA, della rinuncia di Banca Popolare di Sondrio S.p.A., Banca di Credito Cooperativo di Carate Brianza Società Cooperativa, Banca Europea per gli Investimenti (BEI) e Factorit S.p.A. nonché, da parte di BEA, della rinuncia di Banca di Credito Cooperativo di Carate Brianza Società Cooperativa, MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A. e Banco Desio, a ogni diritto di risoluzione, recesso, decadenza dal beneficio del termine o modifica dei termini e condizioni dei rispettivi contratti di finanziamento in conseguenza del perfezionamento dell'Operazione o di parte di essa;

(ii) l'adesione all'Accordo Quadro dei Soci BZA che rappresentino almeno il 66% del capitale sociale di BZA;

(iii) l'adesione all'Accordo Quadro dei Soci BEA che rappresentino almeno il 66% del capitale sociale di BEA;

(iv) il parere positivo dell'EGA al compimento dell'Operazione.

(b) gli obblighi di esecuzione della Fusione sono sospensivamente condizionati al verificarsi, entro e non oltre il 31 dicembre 2027 ("**Termine Finale Fusione**"), delle condizioni sospensive di seguito indicate:

(i) l'uscita di Comef dalla compagine sociale della Società Operativa Rifiuti, mediante recesso e/o esclusione e/o acquisto delle azioni da parte di BEA sulla base di quanto stabilito dagli accordi che saranno sottoscritti ai sensi del precedente articolo 3.1(*b*);

(ii) l'avvenuta adozione - da parte di un numero di Enti Soci che rappresentino una percentuale del fatturato derivante dai servizi di teleriscaldamento e/o di recupero di materia ed energia da rifiuti solidi urbani, attualmente affidati a BEA Gestioni S.p.A., che sia almeno pari all'80% (ottanta per cento) rispetto a quello risultante dall'ultimo bilancio approvato al momento della sottoscrizione del presente Accordo - delle deliberazioni di affidamento diretto del servizio secondo il modello dell'*in house providing* alla società risultante dalla fusione e l'acquisto della piena e definitiva efficacia di tali affidamenti per decorso dei termini di legge e l'esaurimento dei mezzi di impugnazione;

(iii) l'ottenimento, da parte di BZA, della rinuncia di Banca Popolare di Sondrio S.p.A., Banca di Credito Cooperativo di Carate Brianza Società Cooperativa, Banca Europea per gli Investimenti (BEI) e Factorit S.p.A. nonché, da parte di BEA, della rinuncia di Banca di Credito Cooperativo di Carate Brianza Società Cooperativa, MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A. e Banco Desio, a ogni diritto di risoluzione, recesso, decadenza dal beneficio del termine o modifica dei termini e condizioni dei rispettivi contratti di finanziamento in conseguenza del perfezionamento della Fusione.

7.2. Le Parti si danno reciprocamente atto che le condizioni sospensive di cui ai precedenti articoli 7.1.(a) e 7.1(b) sono poste nell'interesse degli Enti Soci e, pertanto, potranno essere rinunciate, in tutto o in parte, esclusivamente dalla maggioranza degli Enti Soci che abbiano aderito entro i rispettivi termini finali (calcolata sulla base del capitale sociale aderente all'Accordo Quadro, rispettivamente, in BEA e BZA).

7.3. Qualora le condizioni sospensive di cui al precedente articolo 7.1.(a) non dovessero verificarsi entro il Termine Finale, il Termine Finale stesso potrà essere prorogato a una data successiva previo accordo di tutte le Parti che vi abbiano già aderito.

7.4. Qualora le condizioni sospensive di cui al precedente articolo 7.1.(b) non dovessero verificarsi entro il Termine Finale Fusione, il Termine Finale Fusione stesso potrà essere prorogato a una data successiva previo accordo di tutte le Parti che vi abbiano già aderito.

PARTE II GOVERNANCE DEL NUOVO GRUPPO

ART. 8 – STRUTTURA DELLA GOVERNANCE DEL NUOVO GRUPPO.

8.1. Le Parti si impegnano a fare in modo che

(a) all'esito del perfezionamento dell'Aumento di Capitale:

(i) la Società Holding e la Società Operativa Acqua siano rette rispettivamente da statuti sostanzialmente conformi agli Allegati 8.1. *i)* e 8.1. *ii)*;

(ii) il capitale della Società Holding sia suddiviso in due categorie di azioni, secondo quanto meglio disciplinato al successivo articolo 9;

(iii) la Società Holding e la Società Operativa Acqua siano gestite e amministrate secondo i princìpi di cui agli articoli 10 e 11 del presente Accordo;

(iv) la Società Holding e la Società Operativa Acqua siano soggette a controllo analogo secondo quanto meglio disciplinato all'articolo 13 del presente Accordo, anche mediante la costituzione di comitati di controllo il cui funzionamento sarà disciplinato da regolamenti sostanzialmente conformi ai modelli Allegati *sub* 8.1 *iv) a)* e 8.1. *iv) b)*;

(v) i Consigli di amministrazione della Società Holding e della Società Operativa Acqua deliberino l'adozione di un regolamento di direzione e coordinamento nel testo di cui all'Allegato 8.1. *v*), regolamento che sarà esteso alla Società Operativa Unica ad esito della Fusione.

8.2. Le Parti si impegnano a far sì che, nell'ambito delle operazioni di cui al precedente articolo 2, contestualmente alle delibere assembleari di cui al precedente articolo 3.3., le assemblee della Società Holding e della Società Operativa Acqua deliberino la nomina dei componenti degli organi sociali della Società Holding e della Società Operativa Acqua in conformità a quanto previsto agli articoli 10 e 11 del presente Accordo e sulla base di quanto concordato tra le Parti ai sensi del precedente articolo 3.2.

ART. 9 – CATEGORIE DI AZIONI.

9.1. Le Parti concordano che il capitale sociale della Società Holding sarà suddiviso in azioni di categoria A e azioni di categoria B, restando inteso che:

(i) le Azioni di categoria A saranno riservate alla Provincia di Monza e ai Comuni Soci ricadenti nell'ambito territoriale di detta provincia;

(ii) le Azioni di categoria B saranno riservate ai Comuni Soci ubicati al di fuori della Provincia di Monza.

9.2. Le Azioni di categoria A saranno dotate dei seguenti poteri e diritti:

(i) i diritti amministrativi ed economici previsti dal codice civile per le azioni ordinarie;

(ii) il diritto di voto (a questa categoria esclusivamente riservato)

a) sulle operazioni di aggregazione industriale (in qualsiasi forma attuate) con altri operatori ovunque ubicati;

b) su ogni e qualsivoglia eventuale deliberazione avente ad oggetto la gestione e l'erogazione del servizio idrico integrato.

9.3. Le Azioni di categoria B saranno dotate dei seguenti poteri e diritti:

(i) tutti i diritti previsti dal codice civile, ad eccezione dei diritti di cui al precedente articolo 9.2. *ii)* riservati esclusivamente ai titolari di Azioni di categoria A;

(ii) il diritto di veto e/o l'autorizzazione al compimento di investimenti e/o disinvestimenti nei relativi territori, anche per iniziative di carattere sociale, culturale e ambientale.

ART. 10 – GOVERNANCE DELLA SOCIETÀ HOLDING.

10.1. Lo Statuto della Società Holding prevederà la competenza assembleare per le seguenti materie:

(i) tutte le materie previste dal codice civile (ivi inclusa la nomina del collegio sindacale e del revisore);

(ii) la nomina del Presidente e del Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione;

(iii) la nomina del Presidente del Collegio Sindacale;

(iv) le operazioni di aggregazione industriale (in qualsiasi forma attuate) con altri operatori ovunque ubicati;

(v) l'autorizzazione, ai sensi dell'articolo 2364 n. 5) c.c., alle decisioni di costituzione di società, partecipazione a consorzi e altre analoghe forme di stabile aggregazione di imprese, nonché di acquisizione/cessione di partecipazioni e/o interessenze o di scioglimento di e/o recesso da società, consorzi e altre forme di aggregazione stabile di imprese;

(vi) autorizzazione all'espressione di voto, ai sensi dell'articolo 2364 n. 5) c.c., nelle assemblee della Società Operativa Acqua e Società Operativa Rifiuti che abbiano per oggetto le seguenti materie:

- fusioni e scissioni societarie;
- modifiche statutarie;
- scioglimento e liquidazione;
- operazioni che comportino una sostanziale modifica dell'oggetto sociale o una rilevante modificazione dei diritti dei soci;
- emissioni di titoli di debito;
- autorizzazione, ai sensi dell'articolo 2364 n. 5) c.c., alle decisioni di costituzione di società, partecipazione a consorzi e altre analoghe forme di stabile aggregazione di imprese, nonché di acquisizione/cessione di partecipazioni e/o interessenze o di scioglimento di e/o recesso da società, consorzi e altre forme di aggregazione stabile di imprese;
- operazioni di aggregazione industriale (in qualsiasi forma attuate) con altri operatori ovunque ubicati;
- su ogni e qualsivoglia eventuale deliberazione riguardante la gestione e l'erogazione del servizio idrico integrato;
- approvazione, entro il 31 gennaio di ogni anno, del budget dell'esercizio successivo, corredato dal piano relativo agli interventi da realizzare nell'ambito dell'oggetto sociale;
- approvazione di piani strategici aziendali, ivi incluso il piano d'impresa, nonché eventuali modifiche e/o integrazioni; approvazione di accordi di collaborazione con operatori del settore;
- compimento di investimenti e/o disinvestimenti nei territori dei soci titolari delle Azioni di categoria B, anche per iniziative di carattere sociale, culturale e ambientale;
- nomina delle cariche sociali e determinazione dei compensi spettanti agli amministratori, nei limiti stabiliti dall'ordinamento anche con riferimento a eventuali incarichi speciali.

10.2. La Società Holding sarà amministrata da un Consiglio di amministrazione composto da 5 (cinque) membri e

(i) fermo quanto disciplinato dal precedente articolo 10.1., il Consiglio di amministrazione della Società Holding sarà titolare di ogni potere di gestione ordinaria e straordinaria. Alla competenza collegiale del Consiglio di amministrazione spetterà inoltre la decisione in merito all'esercizio di voto nell'assemblea dei soci delle

società controllate, ad eccezione delle delibere soggette alla autorizzazione della assemblea;

(ii) nell'ambito del Consiglio di amministrazione, saranno nominati un presidente dotato di deleghe e poteri di gestione e un vicepresidente al quale non saranno affidate deleghe gestionali e che avrà funzioni esclusivamente vicarie.

ART. 11 – GOVERNANCE DELLA SOCIETÀ OPERATIVA ACQUA.

11.1. Lo Statuto della Società Operativa Acqua prevederà la competenza assembleare per le seguenti materie:

(i) tutte le materie previste dal Codice Civile (ivi inclusa la nomina del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e la determinazione dei relativi compensi);

(ii) emissioni di titoli di debito;

(iii) autorizzazione, ai sensi dell'articolo 2364 n. 5) c.c., alle decisioni di costituzione di società, partecipazione a consorzi e altre analoghe forme di stabile aggregazione di imprese, nonché di acquisizione/cessione di partecipazioni e/o interessenze o di scioglimento di e/o recesso da società, consorzi e altre forme di aggregazione stabile di imprese;

(iv) designazione di rappresentanti nell'ambito di società controllate e/o partecipate;

(v) approvazione, entro il 31 gennaio di ogni anno, del budget dell'esercizio successivo, corredato dal piano relativo agli interventi da realizzare nell'ambito dell'oggetto sociale;

(vi) approvazione di piani strategici aziendali, ivi incluso il piano d'impresa, nonché eventuali modifiche e/o integrazioni; approvazione di accordi di collaborazione con operatori del settore.

11.2. All'esito del perfezionamento dell'Aumento di Capitale, la Società Operativa Acqua sarà amministrata da un consiglio di amministrazione composto da 5 (cinque) membri e

(i) fermo quanto disciplinato dal precedente articolo 11.1., il consiglio di amministrazione della Società Operativa Acqua sarà titolare di ogni potere di gestione ordinaria e straordinaria, ad eccezione delle delibere soggette alla autorizzazione della assemblea;

(ii) nell'ambito del consiglio di amministrazione, sarà nominato un presidente dotato di deleghe e poteri di gestione e un vicepresidente al quale non saranno affidate deleghe gestionali e che avrà funzioni esclusivamente vicarie.

11.3. Resta inteso che qualora al 31 dicembre 2027 sussistessero comunque le condizioni affinché la Società Operativa Rifiuti possa adottare un modello di gestione *in house* con controllo analogo, non si procederà alla Fusione e la stessa adotterà uno statuto in applicazione delle regole di governance di cui al presente articolo.

ART. 12 – PRINCÌPI ORGANIZZATIVI DELLA SOCIETÀ HOLDING, DELLA SOCIETÀ OPERATIVA ACQUA E DELLA SOCIETÀ OPERATIVA RIFIUTI.

12.1. Le parti concordano che la Società Holding, la Società Operativa Acqua e, ad esito della Fusione, la Società Operativa Unica saranno amministrate e gestite secondo i criteri di cui all'art. 16 del d.lgs. n. 175/16 e che, sempre ad esito della Fusione, la Società Operativa Unica

sarà organizzata secondo princìpi di *unbundling* funzionale diretti a garantire l'efficienza e la trasparenza dei servizi affidati nonché il rispetto dei requisiti posti dalle autorità regolatorie.

12.2. La Direzione Generale sarà organizzata nella Società Holding e sovrintenderà anche alle attività operative della Società Operativa Acqua e della Società Operativa Rifiuti (ad esito della Fusione, a tutte le attività della Società Operativa Unica), secondo l'organigramma di cui all'Allegato 12.2.. Tutti i dipendenti del nuovo gruppo con qualifica di dirigente saranno legati da rapporto di lavoro con la Società Holding e risponderanno al Direttore Generale della Holding così da consentire l'esercizio delle funzioni di tale carica come sopra previste.

ART. 13 – DISCIPLINA DEL CONTROLLO ANALOGO.

13.1. Coerentemente con la disciplina dell'art. 16 del d.lgs. n. 175/16, la Società Holding, la Società Operativa Acqua e, nella sola ipotesi di cui al precedente articolo 11.3 la Società Operativa Rifiuti, saranno amministrate secondo i princìpi del c.d. controllo analogo. A tal fine, gli statuti della Società Holding e della Società Operativa Acqua dovranno prevedere, per ciascuna società, la costituzione di un comitato ("**Comitato per il Controllo Analogo**"), nell'ipotesi in cui la Società Operativa Acqua si trovi ad erogare servizi ad essa affidati, secondo lo schema dell'in-house "verticale" o di quello "a cascata", diversi dal servizio idrico integrato, saranno istituiti uno o più sottocomitati di controllo analogo (i "**Sottocomitati**") destinati all'esercizio del controllo analogo per ciascuno dei servizi affidati diversi dal servizio idrico.

13.2. Il funzionamento, la nomina dei suoi componenti e le materie di competenza dei Comitati per il Controllo Analogo e dei Sottocomitati saranno regolati da appositi regolamenti, conformi ai modelli allegati sub 8.1. *iv) a)* e 8.1. *iv) b)*, che costituiranno parte integrante degli statuti della Società Holding e della Società Operativa Acqua.

13.3. Ciascun Comitato sarà composto da un massimo di 15 (quindici) membri, di cui 1 (uno) nominato dalla Provincia di Monza e fino a 14 (quattordici) membri eletti dagli Enti Soci secondo criteri che saranno definiti da apposito regolamento tenendo conto delle esigenze di rappresentatività demografica e territoriale.

I Sottocomitati saranno invece composti da un massimo di 7 (sette) membri, di cui un (1) componente in rappresentanza della Provincia e fino a 6 (sei) membri nominati dai soli Comuni secondo criteri che saranno definiti da apposito regolamento tenendo conto delle esigenze di rappresentatività demografica e territoriale.

Ai Sottocomitati parteciperanno esclusivamente i rappresentanti degli Enti Soci e degli altri enti affidatari dei servizi oggetto del controllo analogo.

13.4. I Sottocomitati esprimeranno parere, su richiesta del Comitato per il Controllo Analogo, ogniqualvolta il Comitato per il Controllo Analogo debba esprimersi in termini vincolanti su una questione che riguardi uno dei servizi affidati dagli Enti Soci, anche indiretti, che quel Sottocomitato abbia istituito.

PARTE III CLAUSOLE FINALI

ART. 14 – ADESIONE DEGLI ENTI SOCI.

14.1. Il presente Accordo Quadro è aperto all'adesione dei Soci BZA e dei Soci BEA ai sensi dell'art. 1332 c.c..

14.2. L'adesione dovrà avvenire in forma scritta secondo il modello di cui all'Allegato 14.2. e dovrà essere inviata mediante posta elettronica certificata all'indirizzo di BZA e BEA, secondo quanto indicato all'articolo 17 del presente Accordo.

14.3. Successivamente alla chiusura del processo di adesione, BZA e BEA trasmetteranno rispettivamente ai Soci BZA e ai Soci BEA l'elenco completo degli Enti Soci con i relativi recapiti per le comunicazioni contrattuali.

ART. 15 – DURATA.

15.1. Ferme le condizioni sospensive di cui all'articolo 7 del presente Accordo, il medesimo avrà efficacia dalla data di sottoscrizione.

15.2. Le previsioni di cui agli articoli 8, 9, 10, 11 e 12, avranno efficacia sino al termine del quinto anno dal completamento dell'Operazione. Salva disdetta di una delle Parti inviata in forma scritta con 3 (tre) mesi di preavviso, alla scadenza del periodo quinquennale l'efficacia delle predette previsioni si intenderà prorogata per un ulteriore quinquennio.

ART. 16 – RISERVATEZZA.

16.1. Ciascuna delle Parti, per i 2 (due) anni successivi alla data di sottoscrizione, salvo ove diversamente stabilito per iscritto dalle Parti, manterrà la più stretta confidenzialità in merito al presente Accordo Quadro, ai suoi contenuti, alla sua stipula, nonché in merito alle informazioni relative a BEA, BEA Gestioni e/o BZA, che avrà ricevute in virtù dell'Accordo Quadro e/o nel corso della sua esecuzione (tutte le predette informazioni, le "**Informazioni Confidenziali**") e farà sì che tutti i propri amministratori, le collegate, i dirigenti, i dipendenti, gli agenti, i consulenti e i rappresentanti facciano altrettanto, tranne laddove tali informazioni *(i)* siano o diventino di dominio pubblico non per colpa della Parte divulgante, *(ii)* siano altrimenti a disposizione della Parte divulgante senza limitazioni o senza la violazione di accordi di riservatezza, *(iii)* debbano essere divulgate perché richieste da un'Autorità o ai sensi di disposizioni di legge, regolamenti di borsa o norme contabili vigenti, o *(iv)* siano comunicate alle collegate, agli amministratori, ai dirigenti, ai dipendenti, agli agenti, ai consulenti, agli investitori o ai rappresentanti della Parte divulgante (a condizione che tale Parte sia responsabile di fare in modo che tali Persone ne mantengano la riservatezza) o alla Parte divulgante e a qualsiasi banca o ad altri prestatori o co-investitori (a condizione che tale Parte sia responsabile di fare in modo che tali Persone, banche e prestatori ne mantengano la riservatezza).

ART. 17 – COMUNICAZIONI.

17.1. Qualsiasi comunicazione o notifica richiesta o consentita dalle disposizioni contenute nel presente Accordo sarà eseguita per iscritto, in lingua italiana, e si intenderà validamente effettuata in caso di spedizione a mezzo lettera raccomandata con avviso di ricevimento, corriere o posta elettronica certificata, al ricevimento della stessa, sempre che tali comunicazioni o notifiche siano indirizzate come segue:

i) se a BEA:

Brianza Energia Ambiente S.p.A.

Via Gaetana Agnesi, 272

(20832) Desio (MB)

Alla c.a. del Direttore Generale: dott. Alberto Cambiaghi

E-mail: segreteria.generale@beabrianza.it

PEC: segreteria.beabrianza@pec.it

ii) se a BEA Gestioni:

Bea Gestioni S.p.A.

Via Gaetana Agnesi, 272

(20832) Desio (MB)

Alla c.a. del Direttore Generale: dott. Alberto Cambiaghi

E-mail: segreteria.generale@beabrianza.it

PEC: beagestionispa@legalmail.it

iii) se a BZA:

Brianzacque S.r.l.

Viale Enrico Fermi, 105

(20900) Monza (MB)

Alla c.a. del Presidente: Enrico Boerci

E-mail: presidenza@brianzacque.it

PEC: brianzacque@legalmail.it

iv) se agli Enti Soci, agli indirizzi indicati all'Allegato 17 ovvero al diverso indirizzo da essi indicato al momento dell'adesione.

ART. 18 – LEGGE REGOLATRICE.

18.1. Il presente Accordo è regolato e governato dalla legge italiana.

ART. 19 – FORO ESCLUSIVO.

19.1. Tutte le controversie derivanti dal presente Accordo o sorte in relazione allo stesso, ivi incluse questioni inerenti alla sua esistenza, validità, interpretazione, esecuzione, inadempimento, saranno devolute alla competenza esclusiva del Foro di Milano, con esclusione di ogni altro foro concorrente o alternativo.

Allegati:

Allegato 1 – Consistenza del Ramo d'Azienda Amministrazione;

Allegato 2 – Consistenza del Ramo d'Azienda Smaltimento;

Allegato 8.1. *i)* – Statuto della Società Holding;

Allegato 8.1. *ii*) – Statuto della Società Operativa Acqua;

Allegato 8.1. *iv)* a) – Regolamento Comitato Controllo Analogo Società Holding;

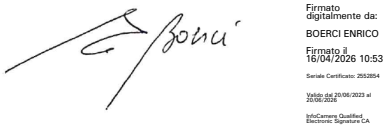
Allegato 8.1. *iv)* b) - Regolamento Comitato Controllo Analogo Società Operativa Acqua;

Allegato 8.1. *v*) – Regolamento di direzione e coordinamento;

Allegato 12.2. – Organigramma funzionale di gruppo;

Allegato 14.2. – Modello di dichiarazione di adesione degli Enti Soci;

Allegato 17 – Elenco indirizzi Enti Soci.



Brianzacque S.r.l.

Nome: Enrico Boerci

Brianza Energia Ambiente S.p.A.

Nome: Mario Carlo Novara

Bea Gestioni S.p.A.

Nome: Giuliano Ghezzi

ALLEGATO 1

CONSISTENZA DEL RAMO D'AZIENDA AMMINISTRAZIONE

DEFINIZIONE RAMO D'AZIENDA AMMINISTRATIVO E ORGANI DI STAFF DEL FUTURO GRUPPO PUBBLICO COSTITUITO DA

BEA – BRIANZACQUE

PREMESSA

Le assemblee dei soci di Brianzacque e Bea tenutesi nel 2024, con il voto unanime dei Presenti, hanno dato mandato per definire un progetto di aggregazione nel settore idrico e ambientale, tra le società, totalmente pubbliche, BEA e Brianzacque, verificando anche l'interesse di altre società pubbliche della Provincia di Monza e Brianza e delle Province contigue, per costituire un polo aggregativo nel settore idrico e ambientale, finalizzato al superamento delle parcellizzazioni del servizio e al raggiungimento di efficienze ambientali ed economico finanziarie.

Nella seconda metà del 2024 e nel corso del 2025 il consiglio di Amministrazione delle società BEA e Brianzacque hanno intrapreso un percorso di verifica della costituzione del nuovo Gruppo pubblico individuando i consulenti e elaborando il proprio piano industriale al 2029.

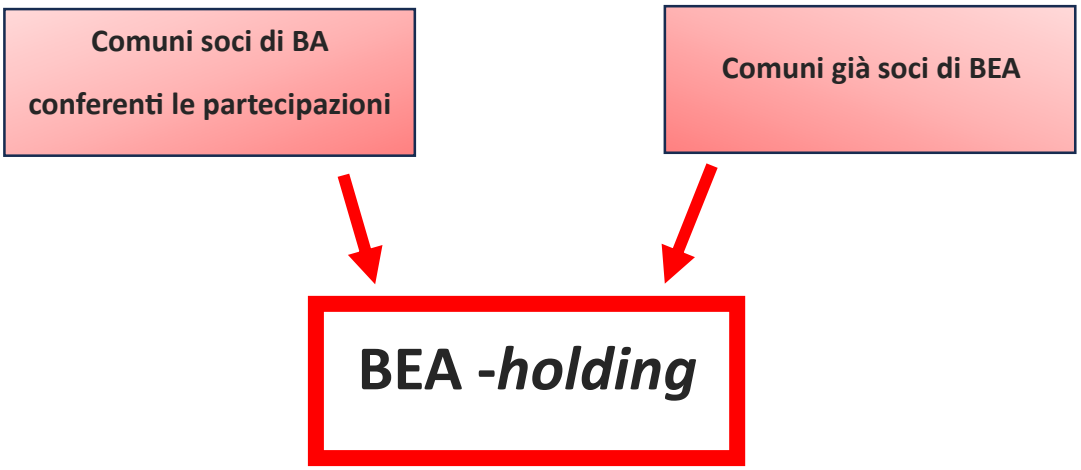
Contemporaneamente a queste attività i legali e gli advisor, hanno assistito le due società a definire tutti i documenti necessari per presentare ai soci le diverse fasi dell'aggregazione.

Attualmente i documenti sono in fase di verifica finale e dovrebbero permettere alle due società di analizzarli nei rispettivi Consigli per la loro approvazione.

L'operazione di aggregazione che permetterà la costituzione del nuovo Gruppo Pubblico viene di seguito rappresentata.

PRIMA FASE: L'ENUCLEAZIONE DELLA NUOVA *HOLDING*

Il primo passo dell'aggregazione prevede di far evolvere BEA verso il modello della *holding* di partecipazioni. In tale ottica, i comuni soci di BA conferiranno le relative partecipazioni in BEA (attualmente società patrimoniale e detentrice del 90% delle quote di BEA Gestione), secondo il seguente schema:



LA SECONDA FASE: LA CREAZIONE DI UN VEICOLO OPERATIVO COMUNE

All'esito del conferimento delle partecipazioni di BA in BEA da parte della provincia di Monza e Brianza e degli enti locali, quest'ultima, nella qualità di *holding* del nuovo gruppo, deterrà l'intero capitale sociale di BA (ad esito dei conferimenti disposti dai comuni soci); e, subordinatamente all'uscita del socio privato Comef S.r.l. della compagine di Bea Gestioni S.p.A. («**BEA Gestioni**»), (Figura A). Al fine di garantire, nel tempo, il mantenimento del rapporto virtuoso «80/20» (previsto, quale condizione di operatività dell'*in house providing*, dall'art. 16, c. 3, d.lg. n. 175/16), ridurre i costi gestionali e favorire l'efficientamento delle risorse, la seconda fase dell'operazione passerà attraverso la fusione di BEA Gestioni in Brianzacque e permetterà la formazione del Nuovo veicolo operativo. (Figura B).

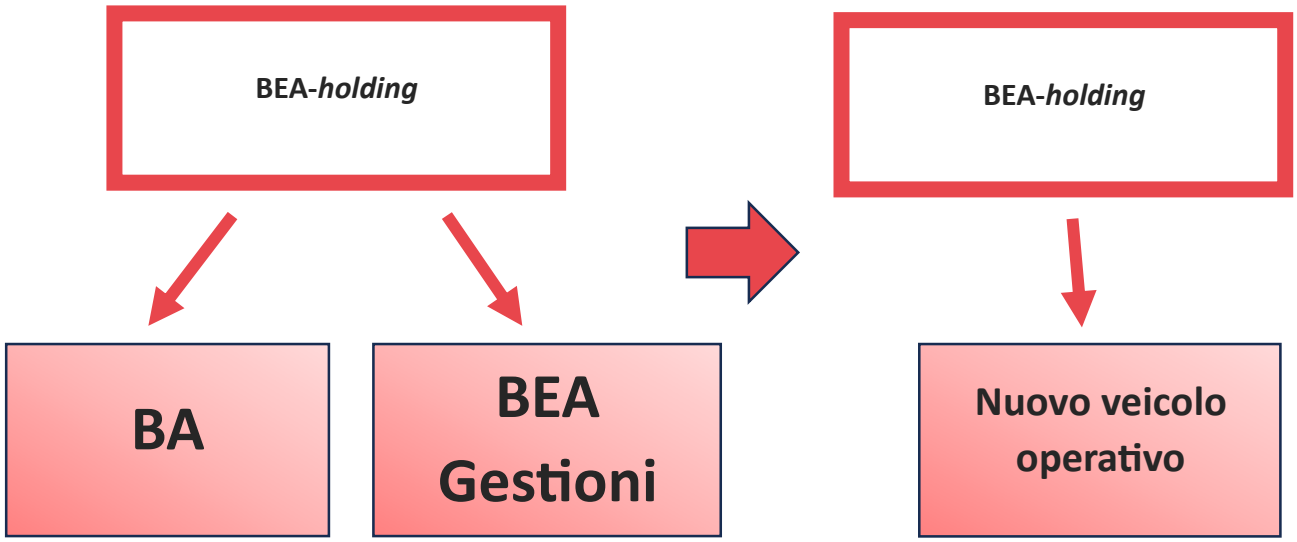


Figura A

FIGURA B

La costituzione del nuovo Gruppo determinerà anche la revisione dell'organizzazione delle due società; la Holding (ex BEA) sarà una holding pura che oltre ad occuparsi delle strategie del Gruppo, dovrà gestire tutte le attività amministrative e di staff del costituendo Gruppo, procedendo al trasferimento della proprietà del termovalizzatore e degli altri impianti, compreso la rete di teleriscaldamento nel suo complesso, a BEA Gestione che, tramite fusione, diventerà parte integrante del nuovo veicolo operativo. Con l'ingresso dei soci di Brianzacque nel capitale sociale di BEA, tramite apporto delle partecipazioni di Brianzacque, anche quest'ultima dovrà procedere allo scorporo del ramo amministrativo e di staff in favore della Holding.

DEFINIZIONE DEL RAMO D'AZIENDA AMMINISTRATIVO E DI STAFF

Per definire il ramo d'azienda che Brianzacque dovrà trasferire basta far analizzare il documento di Direzione e Coordinamento che così recita:

Sezione III

Articolo 1. I servizi centralizzati

9.1. La Holding metterà a disposizione le proprie risorse e strutture al fine di erogare i seguenti servizi centralizzati:

a) Contabilità e finanza:

aa) Amministrazione, contabilità e fiscale:

i) contabilizzazione della fatturazione attiva ai clienti, ricezione e contabilizzazione della fatturazione passiva dai fornitori;

ii) tenuta e gestione della prima nota, della contabilità generale e analitica;

iii) gestione operativa dei conti correnti bancari, degli incassi dai clienti e dei pagamenti ai fornitori;

iv) gestione della contabilità industriale in regime di unbundling e relativa reportistica mensile;

v) predisposizione dei bilanci civilistici delle Società Aderenti e, ove richiesto dalla legge o deliberato su base volontaria, del bilancio consolidato;

vi) supporto in materia fiscale e adempimento dei relativi obblighi;

vii) interazione e predisposizione dei documenti per la revisione dei conti volontaria e/o legale.

bb) Finanza, tesoreria, rapporti con le banche, gestione del credito:

i) predisposizione dei piani finanziari consolidati annuali e pluriennali, monitoraggio della struttura finanziaria, proponendo, ove necessario, interventi di ottimizzazione oppure operazioni per il soddisfacimento del fabbisogno finanziario;

ii) valutazione preventiva e istruzione, anche a supporto della Holding, di operazioni di finanza straordinaria, fusioni e acquisizioni e altre operazioni straordinarie;

iii) servizio tesoreria, gestione del credito verso i clienti;

iv) gestione operativa degli anticipi a valere sulle linee di credito;

v) gestione dei rapporti con i finanziatori e gli istituti di credito e negoziazione delle condizioni e dei costi.

cc) Verifica di fattibilità dei nuovi investimenti e controllo di gestione:

i) verifica dei business plan relativi agli investimenti proposti dalle Società Aderenti;

ii) predisposizione dei budget annuali o infrannuali;

iii) controllo mensile dell'andamento gestionale, attraverso un sistema di reporting interno dalle Società Aderenti volto a garantire l'informativa previsionale e di consuntivo sulla gestione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo e sullo stato di avanzamento dei progetti di investimento;

iv) individuazione degli standard minimi di redditività e sostenibilità finanziaria delle commesse attive.

dd) Segreteria societaria:

i) gestione e coordinamento degli atti e degli adempimenti della segreteria societaria;

ii) redazione dei verbali dei Consigli di amministrazione, delle assemblee e dei comitati di controllo analogo;

iii) gestione dei servizi di spedizione mediante posta o corriere.

b) Affari legali e assicurativi:

aa) area legale e regulatory;

i) gestione coordinamento delle richieste di assistenza legale esterna;

ii) individuazione di eventuali consulenti legali esterni;

iii) attivazione di un canale informativo periodico per assicurare ai vertici aziendali adeguata conoscenza sullo stato delle vertenze;

iv) supporto alle singole unità organizzative per le necessità che dovessero nascere in fase di contrattazione, per l'adeguamento a situazioni nuove e non previste dalla contrattualistica standard ricorrente;

v) supporto consulenziale in materia legale alle società che ne facessero richiesta;

vi) supporto alla Segreteria societaria nella gestione dei rapporti con le autorità amministrative e di vigilanza per quanto attiene alle comunicazioni societarie obbligatorie;

vii) predisposizione e aggiornamento del modello di organizzazione gestione e controllo ex d.lgs. 231/2001, curando i flussi informativi nei confronti degli Organismi di Valutazione;

viii) monitoraggio della compliance delle attività aziendali alle normative vigenti;

ix) gestione degli aspetti legali legati ad operazioni di natura straordinaria (fusioni, acquisizioni, scissioni, cessioni di ramo d'azienda, joint ventures etc.).

x) gestione degli aspetti regolatori relativi al settore idrico integrato

bb) area assicurativa e gestione del rischio:

i) definizione e presidio delle diverse attività di risk management, mediante la identificazione, misurazione, mitigazione e reportistica dei rischi operativi;

ii) monitoraggio delle azioni di mitigazione dei rischi operativi;

iii) gestione dei servizi assicurativi, ivi incluse, a titolo esemplificativo, le attività di approvvigionamento e gestione delle polizze, dei servizi di brokeraggio assicurativo, delle coperture puntuali, della denuncia dei sinistri.

c) Gestione risorse umane:

i) gestione delle selezioni per l'assunzione di personale;

ii) supporto alla definizione delle politiche di formazione del personale;

iii) gestione del contenzioso con i dipendenti;

iv) gestione delle pratiche amministrative e degli adempimenti contributivi fiscali e assicurativi relativi al personale;

v) gestione dei fornitori di servizi esterni nelle aree elaborazione paghe e giuslavoristica, nell'area formazione, nelle aree reclutamento e sviluppo;

vi) gestione delle relazioni sindacali e negoziazione dei contratti collettivi aziendali.

d) Acquisti e Appalti:

i) gestione del processo di pianificazione degli acquisti per le Società Aderenti;

ii) redazione dei bandi di gara sulla base dei capitolati speciali elaborati dagli uffici tecnici, pubblicazione e gestione delle gare d'appalto sino alla loro aggiudicazione ed alla stipula del contratto;

iii) predisposizione dei modelli contrattuali da adottare;

iv) supporto giuridico alla gestione della fase esecutiva dei contratti;

v) gestione degli acquisti per tutte le Società Aderenti, anche tramite procedure di affidamento diretto;

vi) selezione, qualifica e valutazione dei fornitori, gestione dell'Albo Fornitori.

e) Marketing e comunicazione interna ed esterna:

i) progettazione e realizzazione di piani di marketing e di comunicazione;

ii) attuazione di progetti di comunicazione istituzionale nonché partecipazione ad eventi che richiedono una rappresentanza di natura istituzionale;

iii) gestione delle iniziative di marketing strategico, definizione della strategia di segmentazione e dei target di mercato, del posizionamento sui mercati Italia ed estero, nonché individuazione di opportunità e minacce di mercato;

iv) gestione della comunicazione finanziaria e di sostenibilità;

v) progettazione, realizzazione e gestione di siti web e profili social, gestione dei rapporti con i media.

f) Business maintenance & development:

i) individuazione di nuove opportunità di sviluppo commerciale, anche attraverso lo studio del mercato di riferimento, l'analisi del profilo ideale delle aziende di interesse commerciale;

ii) realizzazione dei nuovi progetti di business, anche mediante il coordinamento della ricerca di nuovi clienti, la valutazione

dell'impatto sulla gestione dell'impresa, la strutturazione delle offerte commerciali e la definizione delle condizioni contrattuali.

iii) gestione della fatturazione attiva ai clienti.

iv) gestione degli sportelli front office.

v) gestione attività del back office e del call center clienti.

g) Innovation management, servizi ICT e gestione big data:

i) definizione delle strategie e del piano di sviluppo ICT/big data management;

ii) gestione degli investimenti e degli acquisti ICT/big data management (server, storage, rete, software e sistemi di gestione);

iii) scelta delle soluzioni hardware e software da adottare e loro installazione;

iv) gestione dei servizi ICT/big data management a sostegno dei processi interni;

v) gestione dei servizi ICT/big data management a sostegno dello sviluppo strategico dei singoli settori di business;

vi) gestione dell'innovazione, dell'open innovation e della ricerca e sviluppo;

vii) gestione degli account utente dei vari sistemi e Active Directory;

viii) redazione della documentazione tecnica e delle procedure;

ix) verifica delle procedure di sicurezza informatica (cybersecurity).

h) Salute, sicurezza e tutela dell'ambiente:

i) predisposizione delle linee guida in materia di salute, sicurezza sul luogo di lavoro e tutela dell'ambiente, sovrintendendone l'implementazione;

ii) coordinamento delle attività dirette al rispetto delle normative vigenti in materia di salute, sicurezza e ambiente, diffusione di una cultura della sicurezza attraverso le procedure aziendali ed eventuali nuove iniziative.

l) real estate management

i) erogazione dei servizi di facility management (pulizie, accoglienza e reception, gestione utenze, etc.);

9.2. Tutti i servizi centralizzati potranno essere erogati, a discrezione della Holding, direttamente o mediante esternalizzazione a società e/o consulenti terzi.

9.3. In ogni caso, i servizi centralizzati saranno organizzati ed erogati in modo da garantire l'unbundling funzionale e contabile tra i servizi inerenti alla gestione e lo smaltimento dei rifiuti e il servizio idrico integrato o altri eventuali servizi interessati da tale disciplina, nonché, all'interno di quest'ultimo, tra i relativi comparti, il tutto nel rispetto delle disposizioni regolamentari e di legge nonché delle indicazioni e prescrizioni delle autorità indipendenti.

9.4. I servizi centralizzati saranno regolati da specifici contratti di service con le società Aderenti, con indicazione dei corrispettivi e/o i criteri di ripartizione dei costi assunti da Holding, conformemente agli obblighi regolatori del settore di riferimento.

Partendo da quanto sopra definito è necessario trasferire alla holding tutto il personale, gli impianti e le attrezzature necessarie per lo svolgimento delle dette attività in capo a Brianzacque in modo da integrarle con le strutture della holding e realizzare una gestione accentrata ed efficiente del Gruppo stesso.

In particolare è opportuno trasferire tutti gli impianti, beni e attrezzature con particolar riferimento:

- tutte le attività immateriali legate alle attività accentrate nella holding,

- all’hardware e al software posseduto da Brianzacque, nella situazione contabile esistente, perché verrà gestito da apposita unità operativa che verrà organizzata nella holding.
- Arredi e attrezzature delle diverse sedi e sportelli del costituendo gruppo e quindi anche di Brianzacque;
- Parco auto aziendale che verrà gestito dalla capogruppo in modo da uniformare tutti i contratti di acquisto, di utilizzo e di manutenzione;
- Debiti e crediti collegati alle voci sopra indicate
- Tutti i contratti passivi in essere per le voci sopra considerate, contratti che verranno gestiti tramite la Holding;
- Eventuali contratti attivi non collegati ai servizi affidati, se esistenti.

IL PERSONALE

Il personale, attualmente dipendente di Brianzacque, che gestisce le diverse attività sopra accentrate, verrà trasferito alla Holding.

Si tratterà di un trasferimento di ramo d’azienda ai sensi dell’art. 2112 del Codice Civile che stabilisce che, in caso di trasferimento d'azienda, il rapporto di lavoro continua con il nuovo titolare (cessionario), che eredita i contratti dei lavoratori, i quali mantengono tutti i diritti derivanti dal loro contratto. Il trasferimento non è di per sé un motivo valido di licenziamento, e il cedente e il cessionario sono obbligati in solido per tutti i crediti del lavoratore al momento del trasferimento.

Punti chiave dell'articolo 2112 c.c.:

- **Prosecuzione del rapporto di lavoro:**

  Il rapporto di lavoro non si estingue ma continua con il nuovo proprietario dell'azienda (cessionario).

- **Mantenimento dei diritti dei lavoratori:**

  I lavoratori conservano tutti i diritti derivanti dal loro contratto, come anzianità, livello di inquadramento, retribuzione e ferie maturate.

- **Solidarietà del cedente e cessionario:**

Il cedente (ex datore di lavoro) e il cessionario (nuovo titolare) sono responsabili in solido per tutti i crediti del lavoratore esistenti al momento del trasferimento.

- **Trattamenti economici e normativi:**

  Il cessionario deve applicare i trattamenti economici e normativi previsti dai contratti collettivi vigenti alla data del trasferimento, finché questi non scadono.

- **Trasferimento come motivo di licenziamento:**

  Il trasferimento d'azienda non costituisce di per sé una giusta causa di licenziamento.

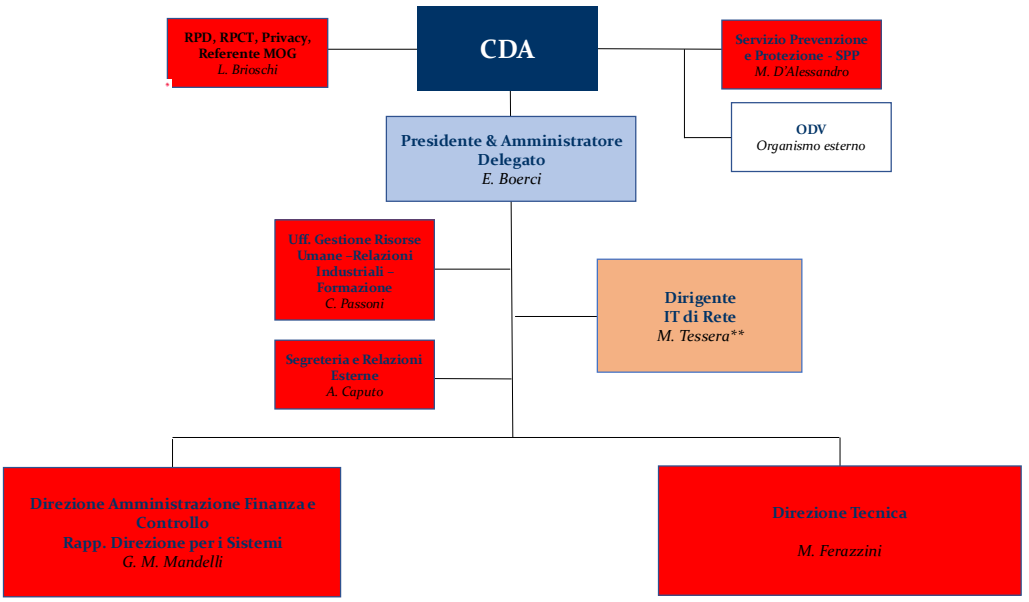
- **Dimissioni del lavoratore:**

  Il lavoratore può rassegnare le dimissioni se le sue condizioni di lavoro subiscono una sostanziale modifica nei tre mesi successivi al trasferimento.

- **Trasferimento di ramo d'azienda:**
  Le disposizioni dell'art. 2112 si applicano anche al trasferimento di un ramo d'azienda, che è un'articolazione funzionalmente autonoma dell'attività economica.

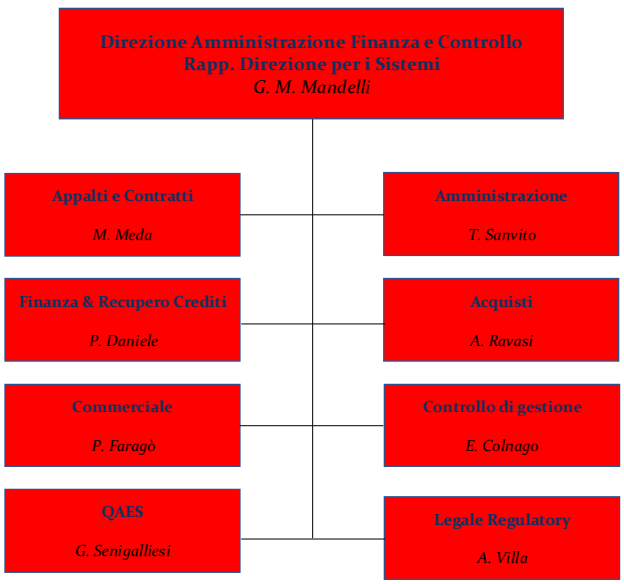
Trattandosi di un Gruppo verranno trasferiti alla Holding tutti i Dirigenti delle società operative per permettere alla Holding di coprire tutte le varie necessità che dovessero ricorrere nel tempo, utilizzando l'istituto del distacco aziendale.
Chiaramente anche per il trasferimento dei dirigenti sono valide tutte le garanzie dell'art. 2112 come sopra precisato.
Al trasferimento dei dipendenti sarà collegato anche il trasferimento di tutto ciò che riguarda il singolo dipendente, TFR, ferie residue, ratei di tredicesima e quattordicesima, eventuali finanziamenti concessi ai dipendenti, accordi aziendali, etccc.
Gli accordi aziendali, disponendo anche di un unico contratto collettivo di lavoro, ad esclusione dei Dirigenti regolati da apposito contratto, verranno successivamente armonizzati.
Per poter individuare il personale da trasferire è utile partire dall'attuale organigramma di Brianzacque.

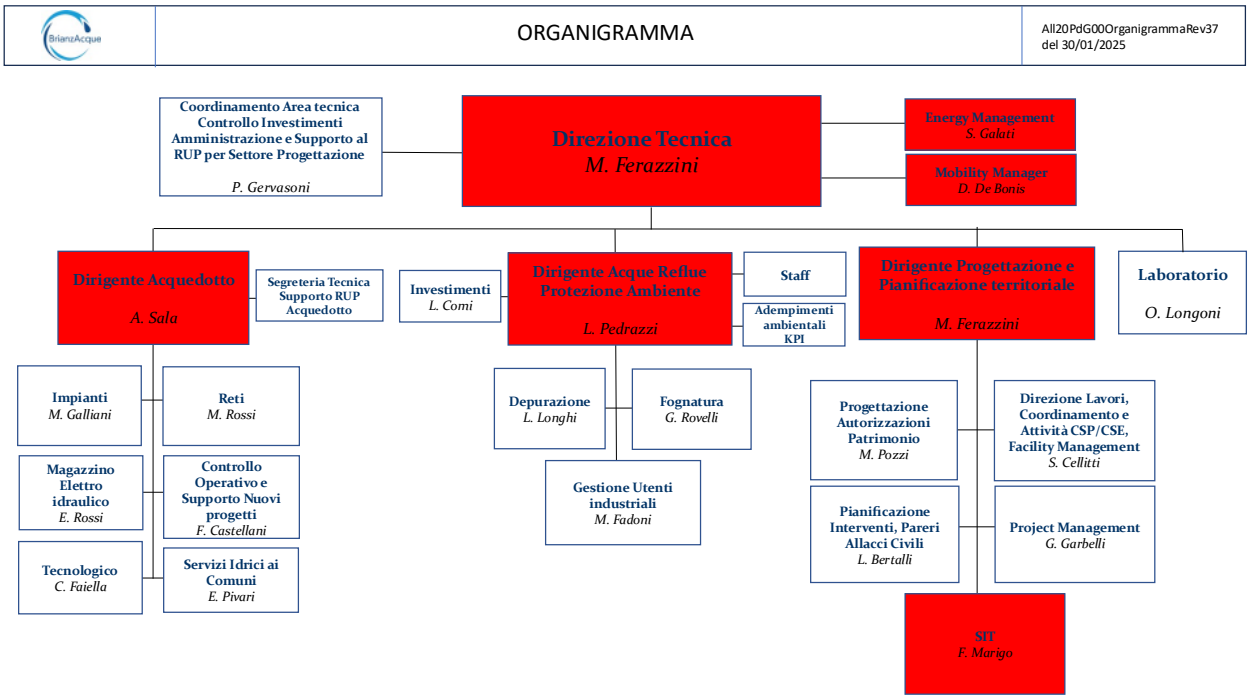
BrianzAcque	ORGANIGRAMMA	All20PdG00OrganigrammaRev37 del 30/01/2025



** codatorialità Cap Holding, Alfa

BrianzAcque	ORGANIGRAMMA	All20PdG00OrganigrammaRev37 del 30/01/2025





Gli uffici e il personale da trasferire alla futura Holding sono evidenziati in rosso.

Il personale trasferito verrà ricollocato secondo il nuovo organigramma definito per la Holding.

LE SEDI DEL GRUPPO

Le sedi aziendali resteranno di proprietà delle rispettive società, ad esclusione della sede del termovalorizzatore e degli immobili asserviti alla rete di teleriscaldamento che verranno trasferiti in BEA Gestione e quindi nel Nuovo Veicolo Operativo tramite fusione in Brianzacque.

Completato le diverse fasi del processo di aggregazione verrà predisposto apposito studio sull'utilizzo delle sedi finalizzato all'efficientamento delle stesse.

LA GESTIONE FINANZIARIA

Completato il processo di aggregazione verrà stipulato tra la Holding e le società del Gruppo un contratto di "cash pooling" per gestire in maniera accentrata la finanza del Gruppo. Ne conseguirà l'accentramento di tutti i

contratti di conto corrente secondo le finalità proprie della Holding (gestire in modo accentrato la finanza) e la società operativa (gestire i rapporti con la propria clientela).

Particolare attenzione bisognerà porre ai finanziamenti di Brianzacque che dovranno restare nella società operativa in quanto collegati a specifici investimenti, a meno di futuri accordi con gli istituti di credito.

Allegati:

stato patrimoniale al…….

Elenco dei cespiti da trasferire

Dettagli crediti e debiti

Elenco personale da trasferire

Dare	30/06/2025	Avere
2.276.038,59	Immobilizzazioni Immateriali	
308.023,42	Immobilizzazioni Materiali	
233.397,64	Magazzino IT	
	Debiti Vs Personale tredicesima	239.048,91
	Debiti Vs Personale Ferie e Permessi	282.404,47
	Debiti Vs Personale Premio e MBO 2025	312.665,59
	Debiti Vs Personale Welfare 2024	158.637,09
	Fondo TFR	733.188,36
	Debiti Fornitori	1.302.068,08
2.817.459,65	**Totale**	3.028.012,50
(210.552,85)	**netto**	

Sottomagazzino CEDMON Magazzino Attività Sì

Articolo	Descrizione	Rev.	Categoria	Metodo di	Prod./Acqu	Attività	Stato artic	UDM	Quantità	Costo unita	Valore totale
F25A02000008	Smartphone Samsung X C		00.00	Non pianifi	Acquistare		Active	EUR	18	405,22	7.294
F25A02000009	Iphone 16 PRO		F25.A02	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	1	1067,9	1.068
F25A02000010	Telefoni digitali Astra		F25.A02	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	3	200	600
F25A02000011	Smartphone Samsung S2!		F25.A02	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	4	713,65	2.855
F25A02000012	Apple AirPods Pro 2nd Ge		F25.A02	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	1	220	220
F25A02000013	Tablet Samsung Galaxy Ta		F25.A02	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	12	599	7.188
F25A03000009	Notebook 13'' elite comp		F25.A03	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	8	1052	8.416
F25A03000011	Monitor LCD 22'' - Acer		F25.A03	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	44	105	4.620
F25A03000013	Notebook 15'' standard c		F25.A03	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	13	1056	13.728
F25A03000019	DOCKING STATION DELL I		F25.A03	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	60	154	9.240
F25A03000020	USB-C CHARGING HUB 7 I		F25.A03	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	1	24,5	25
F25A03000021	Firewall PALO ALTO Mod		F25.A03	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	4	11136,45	44.546
F25A03000022	Firewall PALO ALTO Mod		F25.A03	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	6	2613,12	15.679
F25A03000024	UPS da RACK		F25.A03	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	2	2715	5.430
F25A03000025	Armadio per apparati di r		F25.A03	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	2	1721	3.442
F25A03000026	PAN-PA-1410-UPGRADE_		00.00	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	4	4674	18.696
F25A03000027	PAN-PA-440-UPGRADE_U		00.00	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	6	632,2	3.793
F25A03000028	PAN-1RU-RACK-KIT-4POS		00.00	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	4	1363,19	5.453
F25A03000029	PA-440-RACKTRAY_Rack I		F25.A03	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	3	1153,98	3.462
F25A03000030	PA-440-IOT-DRDL-3YR-HA		F25.A03	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	4	1136,36	4.545
F25A03000031	PAN-SFP-PLUS-SR_SFP+ fo		F25.A03	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	8	692,39	5.539
F25A03000032	PAN-1RU-RACK-KIT-4POS		00.00	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	2	181,17	362
F25A03000033	switch Brocade		00.00	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	4	6225	24.900
F25A03000034	Rialzo notebook con vent		00.00	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	5	13	65
F25A03000035	Telecomando per presen		00.00	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	1	30	30
F25A03000036	Patchpanel 24 porte		00.00	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	15	30	450
F25A03000037	Cavo USB-A USB-C		00.00	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	13	10	130
F25A03000038	Adattore USB-C RJ45 ret		00.00	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	15	16	240
F25A03000039	Alimentatore 220V con p		00.00	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	10	7	70
F25A03000040	Mouse con filo		00.00	Non pianifi	Acquistare		Active	NR	19	5	95

F25A03000041	Mouse wireless	00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	19	11	209
F25A03000042	Hub duplicatore 7 porte l	00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	4	19	76
F25A03000043	Sistema Videoconferenza	00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	1	4606,78	4.607
F25A03000045	Libreria Quantum i3 – 25	F25.A03	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	1	15500	15.500
F25A03000046	Quantum data cartridge,	00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	65	100	6.500
F25A03000047	Presa elettrica 6 posizioni	00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	13	37,6745	490
F25A03000048	Presa elettrica 3 posizioni	00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	4	34,249	137
F25A03000049	Adattatore per prese	00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	7	8,402	59
F25A03000050	Batterie gruppo di contin	00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	16	552,5	8.840
F25A03000051	Switch DLINK serie PROFE	00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	4	1130	4.520
F25A03000052	Moduli SFP DLINK 1G	00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	4	50	200
F25A03000053	Patch cord ottiche 50/125	00.00	Non pianifi	Acquistare	Active	NR	4	20	80
Sottomagazzino	CEDMON	Totale	233397,6						

Elemento di costo	Saldo
Materiale	233.398
Costi comuni materiale	0
Risorsa	0
Lavorazione presso terzi	0
Costi comuni	0
Totale	233397,64

Totale rapporto	233397,64

Nome Fornitore	Importo	Importo Pagato	Importo Residuo
7Layers S.r.l.	19.237,47	19.237,47	19.237,47
A&P LEGAL STUDIO ALAMIA PIZZI PENALISTI ASSOCIATI	10.213,84	8.603,84	10.213,84
A-ZETA SRL	14,00	14,00	14,00
A.G. BELLAVITE S.R.L.	3.509,00	3.509,00	3.509,00
ASSOCIAZIONE MUSICALE SANTA CECILIA	1.000,00	-	1.000,00
Alps Word srl	27.067,13	27.067,13	27.067,13
Archivi Ambrosiani S.r.l.	2.641,44	2.641,44	2.641,44
Archivi Ambrosiani S.r.l.	22,80	22,80	22,80
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	4,00	4,00	4,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	4,00	4,00	4,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	2,00	2,00	2,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	4,00	4,00	4,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	4,00	4,00	4,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(308,07)	-	(308,07)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	527,83	-	527,83
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	543,66	-	543,66
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(362,05)	-	(362,05)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(396,21)	-	(396,21)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	196,52	196,52	196,52
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	272,74	272,74	272,74
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	196,52	196,52	196,52
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	318,76	-	318,76
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(4.626,22)	(4.626,22)	(4.626,22)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	90,00	90,00	90,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	12,95	12,95	12,95
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	317,80	-	317,80
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	257,18	257,18	257,18
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	28,53	28,53	28,53
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	174,67	174,67	174,67
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	156,27	156,27	156,27
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	625,66	625,66	625,66
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(285,27)	(285,27)	(285,27)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(83,12)	-	(83,12)

Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	267,54	-	267,54
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	48,61	48,61	48,61
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	495,80	495,80	495,80
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	825,82	-	825,82
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	1.075,00	-	1.075,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	6.901,21	6.901,21	6.901,21
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	1,00	-	1,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	54,40	54,40	54,40
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	85,09	85,09	85,09
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	34,75	34,75	34,75
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	555,65	555,65	555,65
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	943,92	-	943,92
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	85,74	85,74	85,74
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	85,09	85,09	85,09
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	502,00	502,00	502,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	49.640,90	49.640,90	49.640,90
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	2.711,77	2.711,77	2.711,77
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	36,00	36,00	36,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	89,09	89,09	89,09
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	298,36	298,36	298,36
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	654,00	654,00	654,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(128,32)	(128,32)	(128,32)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(85,09)	(85,09)	(85,09)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	472,26	472,26	472,26
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	4,00	4,00	4,00
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	1.166,02	1.166,02	1.166,02
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	578,72	578,72	578,72
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(272,74)	(272,74)	(272,74)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	49.640,90	49.640,90	49.640,90
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(1.120,54)	(1.120,54)	(1.120,54)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(196,52)	(196,52)	(196,52)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	(196,52)	(196,52)	(196,52)
Arval Service Lease Italia S.p.A. a socio unico	4,00	4,00	4,00
Avv. Davide Dalla Francesca	19.315,13	16.744,03	19.315,13

BBS SRL	2.600,00	2.600,00	2.600,00
Consorzio Reply Public Sector	20.975,96	20.975,96	20.975,96
Consorzio Reply Public Sector	3.500,00	3.500,00	3.500,00
Consorzio Reply Public Sector	31.705,00	31.705,00	31.705,00
Consorzio Reply Public Sector	24.625,26	24.625,26	24.625,26
Consorzio Reply Public Sector	10.500,00	10.500,00	10.500,00
Crowe Bompani Assurance Services SpA	9.750,00	9.750,00	9.750,00
DAY RISTOSERVICE S.P.A.	2.571,25	2.571,25	2.571,25
DAY RISTOSERVICE S.P.A.	4.218,72	4.218,72	4.218,72
DAY RISTOSERVICE S.P.A.	114,58	114,58	114,58
DAY RISTOSERVICE S.P.A.	48.997,44	48.997,44	48.997,44
DELL SPA	289,97	-	289,97
EDENRED ITALIA S.R.L.	799,24	799,24	799,24
EDENRED ITALIA S.R.L.	343,60	343,60	343,60
EDENRED ITALIA S.R.L.	1.482,14	1.482,14	1.482,14
EDENRED ITALIA S.R.L.	6.941,50	6.941,50	6.941,50
ENEXT SRL	25.305,00	25.305,00	25.305,00
ENEXT SRL	23.505,00	23.505,00	23.505,00
ENNEVOLTE SRL	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	19.201,85	19.201,85	19.201,85
Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	112.340,82	112.340,82	112.340,82
Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	1.910,90	1.910,90	1.910,90
Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	41.533,65	41.533,65	41.533,65
FASTWEB SPA	2.352,87	2.352,87	2.352,87
FEMAR IMPIANTI SRL	145,50	145,50	145,50
Fire SPA	9.008,00	9.008,00	9.008,00
GIOMA FACILITY MANAGEMENT SRL	6.964,16	6.964,16	6.964,16
GIOMA FACILITY MANAGEMENT SRL	8.270,93	8.270,93	8.270,93
GIOMA FACILITY MANAGEMENT SRL	8.270,93	8.270,93	8.270,93
GIOMA FACILITY MANAGEMENT SRL	6.964,16	6.964,16	6.964,16
GIUFFRIDA CAR SERVICE SRL	60,00	60,00	60,00
GIUFFRIDA CAR SERVICE SRL	150,00	150,00	150,00
GIUSTACCHINI PRINTING SRL	15.586,51	15.586,51	15.586,51
GUIDA MONACI SRL	1.910,00	1.910,00	1.910,00

GUIDA MONACI SRL	4.327,00	4.327,00	4.327,00
HRTOOLS SRLS	4.200,00	4.200,00	4.200,00
INDEED IRELAND OPERATIONS LTD	111,59	111,59	111,59
LCA STUDIO LEGALE	4.173,12	-	4.173,12
LCA STUDIO LEGALE	993,60	-	993,60
Lutech Spa	13.497,61	13.497,61	13.497,61
M.B.S. GROUP Societa' consortile a r.l.	744,80	744,80	744,80
M.B.S. GROUP Societa' consortile a r.l.	54.054,25	54.054,25	54.054,25
M.B.S. GROUP Societa' consortile a r.l.	17.836,00	17.836,00	17.836,00
MCH SRL	652,00	652,00	652,00
MCH SRL	1.298,00	1.298,00	1.298,00
MCH SRL	4,00	4,00	4,00
MONDOFFICE SRL	163,46	163,46	163,46
MONDOFFICE SRL	244,84	244,84	244,84
MONDOFFICE SRL	56,98	56,98	56,98
MONDOFFICE SRL	735,86	735,86	735,86
MONDOFFICE SRL	403,28	403,28	403,28
Monza Brianza News Srl	3.750,00	3.750,00	3.750,00
Namirial S.p.A.	575,00	575,00	575,00
Namirial S.p.A.	10.600,00	10.600,00	10.600,00
ONE TEAM SPA	1.516,80	1.516,80	1.516,80
ORACLE ITALIA SRL A SOCIO UNICO	14.304,84	-	14.304,84
ORACLE ITALIA SRL A SOCIO UNICO	22.066,19	-	22.066,19
OSBORNE CLARKE STUDIO LEGALE	13.956,80	11.756,80	13.956,80
OSBORNE CLARKE STUDIO LEGALE	25.376,00	21.376,00	25.376,00
OSBORNE CLARKE STUDIO LEGALE	12.688,00	10.688,00	12.688,00
OVERIT SPA	18.700,00	18.700,00	18.700,00
PEDUZZI STEFANO	3.900,00	3.900,00	3.900,00
POSTE ITALIANE SPA	13.928,25	13.928,25	13.928,25
POSTE ITALIANE SPA	17,50	17,50	17,50
POSTE ITALIANE SPA	10.632,65	10.632,65	10.632,65
POSTE ITALIANE SPA	14,00	14,00	14,00
POSTE ITALIANE SPA	5,75	5,75	5,75
POSTE ITALIANE SPA	134,27	134,27	134,27

POSTE ITALIANE SPA	11,57	11,57	11,57
POSTE ITALIANE SPA	373,17	373,17	373,17
POSTE ITALIANE SPA	20,59	20,59	20,59
POSTE ITALIANE SPA	202,85	202,85	202,85
POSTE ITALIANE SPA	14.712,02	14.712,02	14.712,02
POSTE ITALIANE SPA	14,00	14,00	14,00
POSTE ITALIANE SPA	10,26	10,26	10,26
POSTE ITALIANE SPA	6,09	6,09	6,09
POSTE ITALIANE SPA	164,97	164,97	164,97
POSTE ITALIANE SPA	11,40	11,40	11,40
POSTE ITALIANE SPA	15.907,15	15.907,15	15.907,15
POSTE ITALIANE SPA	125,60	125,60	125,60
POSTE ITALIANE SPA	63.183,95	63.183,95	63.183,95
POSTE ITALIANE SPA	528,03	528,03	528,03
POSTE ITALIANE SPA	3,21	3,21	3,21
POSTEL SPA	72,08	72,08	72,08
POSTEL SPA	56,02	56,02	56,02
POSTEL SPA	5.082,07	5.082,07	5.082,07
POSTEL SPA	6.961,62	6.961,62	6.961,62
POSTEL SPA	75,68	75,68	75,68
POSTEL SPA	1.967,44	-	1.967,44
POSTEL SPA	165,00	165,00	165,00
POSTEL SPA	6.526,33	6.526,33	6.526,33
POSTEL SPA	362,59	-	362,59
PRICEWATERHOUSECOOPERS SPA	2.499,80	2.499,80	2.499,80
Paolo Giovanni Cabrini	4.502,00	4.502,00	4.502,00
Paolo Giovanni Cabrini	4.138,29	3.543,29	4.138,29
Pubbligaremanagement S.r.l.	760,61	760,61	760,61
RED APPLE INTERNATIONAL SRL	600,00	600,00	600,00
REGISTER SPA	2.518,50	2.518,50	2.518,50
REVO INSURANCE SPA	191.858,65	191.858,65	191.858,65
RINA SERVICES SPA	5.185,00	5.185,00	5.185,00
SAFETY MED SRLS	16.048,00	16.048,00	16.048,00
SALESFORCE.COM ITALY SRL	2.808,30	-	2.808,30

SAVIGEL SRL	8.230,00	8.230,00	8.230,00
SILVIA BONINI	2.631,49	2.216,69	2.631,49
SINERGEST S.R.L.	568,00	568,00	568,00
STAMPASI SRL	4.350,00	4.350,00	4.350,00
TEAMSYSTEM S.P.A.	1.310,00	-	1.310,00
TK Elevator Italia spa	6.600,00	6.600,00	6.600,00
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	370,00	370,00	370,00
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	3.580,00	3.580,00	3.580,00
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	3.175,95	3.175,95	3.175,95
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	3.794,40	3.794,40	3.794,40
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	1.230,00	1.230,00	1.230,00
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	1.080,00	1.080,00	1.080,00
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	560,00	560,00	560,00
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	1.083,50	1.083,50	1.083,50
Tecnologie d'Impresa Srl a Socio Unico	740,00	740,00	740,00
Vodafone Italia S.p.A.	1.334,00	1.334,00	1.334,00
Vodafone Italia S.p.A.	7.300,41	7.300,41	7.300,41
ZUCCHETTI AXESS SPA	1.155,24	1.155,24	1.155,24
			1.302.068,08

NB - le condizioni standard di pagamento sono 30/60 giorni di conseguenza alla data orierna i debiti vs fornitori selezionati sono presumibilmente già pagati.

Etichette di riga	Somma di Valore finale	Somma di f.do Amm.to finale	Somma di Valore residuo
HARDWARE	3.130.414,36	2.822.390,94	308.023,42
SOFTWARE	11.738.810,70	9.462.772,11	2.276.038,59
Totale complessivo	**14.869.225,06**	**12.285.163,05**	**2.584.062,01**

Note
è stata considerata l'ipotesi che il reparto IT venga trasferito nella holding, di conseguenza tutti i software e hardware aziendali vengono trasferiti.

Registro cespiti	Anno fis	Category	Categoria fiscale	Sub Categoria Fiscale	Categoria Unbundling	Categoria Asset ID	Cartellino	Numero ce	Unità	Descrizione Cespite	Data di acquisto	Data inizio Ammortamento	Costo storico	Amm.to ant	Incrementi	Amm.to ar	Rivalutazio	Rivalutazio	Svalutazio	Amm.to su	Dismission	Amm.to di	Plus/Minu	Valore fine	Z.f.do Amm.	Valore resi	Flag Conge	Errore	Percentual	Vita in mes	Origine	Conto pad	Descrizion	Conto attiv	Descrizion	Conto amm	Descrizion	Comparto	Centro di c	Progetto	Codice AT	CATO
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41624	41624	1	DSTC249941 - apparati ESG Email Security Gateway	31/12/2024		7958	795,8	0	795,78	0	0	0	0	0	0	0	7958	1591,58	6366,42	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41623	41623	1	DSTC249941 - 3 - 1 USB-C CHARGING HUB 7 PORT ! -TEC	31/12/2024		196	19,6	0	19,62	0	0	0	0	0	0	0	196	39,22	156,78	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0007		490150	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41622	41622	1	DSTC249941 - 2 - 1 USB-C CHARGING HUB 7 PORT ! -TEC	31/12/2024		24,5	2,45	0	2,46	0	0	0	0	0	0	0	24,5	4,91	19,59	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0007		490120	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41621	41621	1	DSTC249941 - 1 - 5 USB-C CHARGING HUB 7 PORT ! -TEC	31/12/2024		122,5	12,25	0	12,24	0	0	0	0	0	0	0	122,5	24,49	98,01	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	FOC002		490130	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41620	41620	1	DSTC249941 - 3 - Smartphone Samsung X Cover6 Pro	31/12/2024		2836,54	283,65	0	283,68	0	0	0	0	0	0	0	2836,54	567,33	2269,21	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SIA400		159900	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41619	41619	1	DSTC249941 - 1 - Smartphone Samsung X Cover6 Pro	31/12/2024		405,22	40,52	0	40,5	0	0	0	0	0	0	0	405,22	81,02	324,2	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0007		490150	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41618	41618	1	DSTC249941 - 2 - Smartphone Samsung X Cover6 Pro	31/12/2024		405,22	40,52	0	40,5	0	0	0	0	0	0	0	405,22	81,02	324,2	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41617	41617	1	DSTC249941 -refaMarkable Paper Pro	31/12/2024		848	84,8	0	84,78	0	0	0	0	0	0	0	848	169,58	678,42	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SIID00		159900	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41616	41616	1	DSTC249941 - 7 - Notebook 15" standard completo di accessori	31/12/2024		1079	107,9	0	107,88	0	0	0	0	0	0	0	1079	215,78	863,22	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SIID00		21M000	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41615	41615	1	DSTC249941 - 5 - Notebook 15" standard completo di accessori	31/12/2024		1069	106,9	0	106,92	0	0	0	0	0	0	0	1069	213,82	855,18	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SIID00		210000	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41614	41614	1	DSTC249941 - 6 - Notebook 15" standard completo di accessori	31/12/2024		1069	106,9	0	106,92	0	0	0	0	0	0	0	1069	213,82	855,18	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SIIA00		120006	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41613	41613	1	DSTC249941 - 4 - Notebook 15" standard completo di accessori	31/12/2024		1069	106,9	0	106,92	0	0	0	0	0	0	0	1069	213,82	855,18	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SIIA00		120001	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41612	41612	1	DSTC249941 - 3 - Notebook 15" standard completo di accessori	31/12/2024		1069	106,9	0	106,92	0	0	0	0	0	0	0	1069	213,82	855,18	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0009		340200	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41611	41611	1	DSTC249941 - 2 - Notebook 15" standard completo di accessori	31/12/2024		1069	106,9	0	106,92	0	0	0	0	0	0	0	1069	213,82	855,18	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0008		320100	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41610	41610	1	DSTC249941 -1 - Notebook 15" standard completo di accessori	31/12/2024		1069	106,9	0	106,92	0	0	0	0	0	0	0	1069	213,82	855,18	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0007		490150	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41609	41609	1	DSTC249941 - Notebook 13" elite completo di accessori	31/12/2024		1065	106,5	0	106,5	0	0	0	0	0	0	0	1065	213	852 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41608	41608	1	DSTC249941 - Iphone 16 PRO	31/12/2024		1219	121,9	0	121,92	0	0	0	0	0	0	0	1219	243,82	975,18	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0009		PR3799	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41607	41607	1	DSTC249941 - 15 Galaxy tab ACTIVE4 PRO 5G EE 128GB	31/12/2024		8505	850,5	0	850,5	0	0	0	0	0	0	0	8505	1701	6804 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41606	41606	1	DSTC249941 - Cisco SFP-10G-SR transceiver	31/12/2024		3270	327	0	327	0	0	0	0	0	0	0	3270	654	2616 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41605	41605	1	DSTC249941 - Lenovo ThinkPad T - T16 Gen 2	31/12/2024		1873,71	187,37	0	187,38	0	0	0	0	0	0	0	1873,71	374,75	1498,96	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41604	41604	1	DSTC249941 - videoconferenza Logitech sala assemblea Monza	31/12/2024		3618,44	361,84	0	361,84	0	0	0	0	0	0	0	3618,44	723,68	2894,76	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SIID00		MB8103	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41603	41603	1	DSTC249941 - Sistema Videoconference Logitech per sala CDA MONZA	31/12/2024		6867	686,7	0	686,7	0	0	0	0	0	0	0	6867	1373,4	5493,6	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41602	41602	1	DSTC249941 - IIYAMA PROLITE MONITOR 50" - S/N: 1209434400386	31/12/2024		785,78	78,57	0	78,6	0	0	0	0	0	0	0	785,78	157,17	628,61	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0004		CM8105	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	41601	41601	1	DSTC249941 - HP Elite Book 1040 G10 (B7RF4AA)	31/12/2024		1279	127,9	0	127,92	0	0	0	0	0	0	0	1279	255,82	1023,18	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC24994	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37955	37955	1	DSTC237987 - N. 1 Videopoeiottore EB-L730U	31/12/2023		4308	1292,4	0	430,8	0	0	0	0	0	0	0	4308	1723,2	2584,8	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	FOC004		MB8103	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37954	37954	1	DSTC237987 - impianto telefonia DECT AVAYA sede Monza	31/12/2023		1200	360	0	120	0	0	0	0	0	0	0	1200	480	720 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	FOC004		MB8103	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37953	37953	1	DSTC237987 - impianto telefonia DECT AVAYA per laboratorio Biassono	31/12/2023		3000	900	0	300	0	0	0	0	0	0	0	3000	1200	1800 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	FOC004		BR1700	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37952	37952	1	DSTC237987 - n. 30 smartphone GALAXY XCOVER6 PRO EE 6+128	31/12/2023	01/12/2023	13081,24	3924,36	0	1308,12	0	0	0	0	0	0	0	13081,24	5232,48	7848,76 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37951	37951	1	DSTC237987 - n. 50 chiavette per autenticazione multifactor	31/12/2023	01/12/2023	2650	795	0	265,02	0	0	0	0	0	0	0	2650	1060,02	1589,98	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37950	37950	1	DSTC237987 - 2 - APPLE IPhone 13 256GB 8K smatphone	31/12/2023	01/12/2023	1184,59	355,36	0	118,44	0	0	0	0	0	0	0	1184,59	473,8	710,79 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SIID00		210000	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37949	37949	1	DSTC237987 - 1 - APPLE IPhone 13 256GB 8K smatphone	31/12/2023	01/12/2023	1184,59	355,36	0	118,44	0	0	0	0	0	0	0	1184,59	473,8	710,79 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SIIA00		710,99	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37948	37948	1	DSTC237987 - n. 2 switch ARUBA 6000 PoE	31/12/2023	01/12/2023	1060	318	0	106,02	0	0	0	0	0	0	0	1060	424,02	635,98	N		20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37947	37947	1	DSTC237987 - n. 1 monitor IIYAMA ProLite LE5040UHS-B1 50" + Staffa MELICONI	31/12/2023	01/12/2023	765,8	229,74	0	76,56	0	0	0	0	0	0	0	765,8	306,3	459,5 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SIIA00		159900	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37946	37946	1	DSTC237987 - n. 1 monitor IIYAMA ProLite LE5040UHS-B1 50" + Staffa MELICONI	31/12/2023	01/12/2023	785,78	235,72	0	78,6	0	0	0	0	0	0	0	785,78	314,32	471,46 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SIIF00		159900	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37945	37945	1	DSTC237987 - 2 - Apple IPhone 13 - 256GB MN smartphone	31/12/2023	01/12/2023	974,15	292,24	0	97,44	0	0	0	0	0	0	0	974,15	389,68	584,47 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0007		490150	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37944	37944	1	DSTC237987 - 1 - Apple IPhone 13 - 256GB MN smartphone	31/12/2023	01/12/2023	974,15	292,24	0	97,44	0	0	0	0	0	0	0	974,15	389,68	584,47 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0009		369900	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37943	37943	1	DSTC237987 - 1 APPLE IPHONE 14 PRO 5G 256GB DEEP PURPLE s/n SCL4QHQMWC.	31/12/2023	01/12/2023	1203	360,9	0	120,3	0	0	0	0	0	0	0	1203	481,2	721,8 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0009		PR3799	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37942	37942	1	DSTC237987 - 1 notebook DELL LATITUDE 5540 15.6" i7-1370 RAM 512GB W11P s/n 9L7BK53	31/12/2023	01/12/2023	1342,01	402,6	0	134,22	0	0	0	0	0	0	0	1342,01	536,82	805,19 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0009		PR3799	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	37941	37941	1	DSTC237987 - n. 2 Trellix NX NW4600-A (apparati di protezione della rete)	31/12/2023	01/12/2023	97000	29100	0	9700,02	0	0	0	0	0	0	0	97000	38800,02	58199,98 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC23798	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	31505	31505	2	DSTC226249 - 2 monitor IIYAMA 50" - sinottico	31/12/2022	01/12/2022	1257,98	628,97	0	125,82	0	0	0	0	0	0	0	1257,98	754,79	503,19 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	FOC003		399900	DSTC22624	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	31504	31504	5	DSTC22624 - 5 Monitor 27" P2722H	31/12/2022	01/12/2022	1010	505	0	100,98	0	0	0	0	0	0	0	1010	605,98	404,02 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC22624	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	31503	31503	80	DSTC22624 - 80 Monitor 23" P2319H	31/12/2022	01/12/2022	14160	7080	0	1416	0	0	0	0	0	0	0	14160	8496	5664 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC22624	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	31502	31502	5	DSTC22624 - 5 Dell Precision 5570 Workstation	31/12/2022	01/12/2022	12570	6285	0	1257	0	0	0	0	0	0	0	12570	7542	5028 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC22624	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	31501	31501	5	DSTC22624 - 5 notebook Dell Latitude 7020 Elite	31/12/2022	01/12/2022	7175	3587,5	0	717,48	0	0	0	0	0	0	0	7175	4304,98	2870,02 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC22624	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	31500	31500	75	DSTC22624 - notebook Dell Latitude 5530 Standard	31/12/2022	01/12/2022	97725	48862,5	0	9663,9	0	0	0	0	0	-1303	-673,21	-629,79	76422	57863,19	18568,8 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC22624	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	31499	31499	1	DSTC22624 - Pad - NT5010 Namirial ID 5" Encryption (SOC) per firma digitale	31/12/2022	01/12/2022	930	465	0	93	0	0	0	0	0	0	0	930	558	372 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	FOC003		399900	DSTC22624	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	31498	31498	1	DSTC22624 - dispositivo PAD per firma grafometrica 10.1"	31/12/2022	01/12/2022	230	115	0	22,98	0	0	0	0	0	0	0	230	137,98	92,02 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC22624	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	31497	31497	1	DSTC226249 - Storage NetApp FAS2750 doppio controller sede Monza	31/12/2022	01/12/2022	34100	17050	0	3409,98	0	0	0	0	0	0	0	34100	20459,98	13640,02 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	MB8103		DSTC22624	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	31496	31496	1	DSTC226249 - Storage NetApp FAS2750 doppio controller sede Cesano	31/12/2022	01/12/2022	39700	19850	0	3970,02	0	0	0	0	0	0	0	39700	23820,02	15879,98 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		CM8105	DSTC22624	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	31495	31495	1	DSTC226249 - Storage NetApp FAS2750 doppio controller sede Cesano	31/12/2022	01/12/2022	34100	17050	0	3409,98	0	0	0	0	0	0	0	34100	20459,98	13640,02 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		CM8105	DSTC22624	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	31493	31493	1	DSTC226249 - impianto gestione attese sportelli di Monza	31/12/2022	01/12/2022	3230	1615	0	322,98	0	0	0	0	0	0	0	3230	1937,98	1292,02 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC22624	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	27179	27179	1	impianto amplificazione segnali UMTS/GSM/2-3-4 G	31/12/2021	01/12/2021	2700	1890	0	270	0	0	0	0	0	0	0	2700	2160	540 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC21488	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	27178	27178	5	apparecchi IP MATRA M740E IP + switch 8 porte, installaz. e configuraz.	31/12/2021	01/12/2021	1000	700	0	100,02	0	0	0	0	0	0	0	1000	800,02	199,98 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC21488	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	27177	27177	1	ampliamento utenti telefonia sede Vimercate (1 telefono M 740 e 4 converter)	31/12/2021	01/12/2021	1250	875	0	124,98	0	0	0	0	0	0	0	1250	999,98	250,02 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC21488	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	27176	27176	1	sostituzione piattaforma di telefonia IP AVAYA c/o sede Monza	31/12/2021	01/12/2021	66750	44725	0	6675	0	0	0	0	0	0	0	66750	53400	13350 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC21488	159 159 - Hardv
BA AZIENDALE	2025	33	HARDWARE	DIVERSI	4) Altri beni - Altri beni	NULL	27175	27175	35	postazioni Dell Dock WD19S, 130W + mouse + tastiera + borsa pc	31/12/2021	01/12/2021	46020,82	32214,56	0	4602,06	0	0	0	0	0	0	0	46020,82	36816,62	9204,2 N			20	60	ORACLE PR	1020103	Altri beni	1,02E+09	Elaboratori	4,01E+09	Ammortar	SC0005		399900	DSTC21488	159 159 - Hardv
BA AZIEND

| | | |

| | | |

| | | |

| | | |

| | | |

| | | |

| | | |

| | | |

| | | |

| | | |

| | | |

n	**Codice Dip**			**Centro di Costo**	**Codice**	**Categoria**
1	4			UFF. AMMINISTRAZIONE - INCASSI	320101	I
1	7			UFF. APPROVVIGIONAMENTI	320200	I
1	14			UFF. IT SISTEMI INFORMATICI	399900	I
1	15			UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	16			UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	Q
1	35			UFF. AMMINISTRAZIONE - INCASSI	320101	I
1	37			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	43			UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	52			UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	Q
1	54			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	63			UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	78			UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	79			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	81			UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	85			UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	86			UFF. IT SISTEMI INFORMATICI	399900	I
1	88			UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	99			UFF. SEGRETERIA	310100	Q
1	107			UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	110			UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	127			UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	137			UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	138			UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	Q
1	139			UFF. APPROVVIGIONAMENTI	320200	I
1	143			UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	I
1	145			UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	161			UFF. LEGALE - LEGALE	310200	I
1	165			UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	167			UFF. AMMINISTRAZIONE - INCASSI	320101	I
1	178			UFF. CONTRATTI - APPALTI	310400	I

1	195			UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	Q
1	198			UFF. APPROVVIGIONAMENTI	320200	I
1	199			UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	200			UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	201			UFF. QUALITA' AMBIENTE ENERGIA SICUREZZA QAES	340100	I
1	204			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	207			UFF. QUALITA' AMBIENTE ENERGIA SICUREZZA QAES	340100	I
1	209			UFF. CONTROLLO DI GESTIONE	320300	I
1	211			UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	I
1	224			UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	237			UFF. CONTROLLO DI GESTIONE	320300	Q
1	238			UFF. QUALITA' AMBIENTE ENERGIA SICUREZZA QAES	340100	I
1	239			UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	I
1	240			UFF. DIREZIONE AREA TECNICA	159900	D
1	244			UFF. SIT SERVIZI INFORMATIVI TERRITORIALI	490130	Q
1	247			UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	248			UFF. LEGALE - LEGALE	310200	I
1	250			UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	259			UFF. SIT SERVIZI INFORMATIVI TERRITORIALI	490130	I
1	260			UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	271			UFF. IT SISTEMI INFORMATICI	399900	I
1	272			UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	279			UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	281			UFF. LEGALE - LEGALE	310200	I
1	282			UFF. FINANZA - FINANZA	320400	Q
1	283			UFF. APPROVVIGIONAMENTI	320200	I
1	284			UFF. APPROVVIGIONAMENTI	320200	I
1	289			UFF. FINANZA - FINANZA	320400	I
1	290			UFF. CONTRATTI - APPALTI	310400	Q
1	294			UFF. CONTRATTI - APPALTI	310400	I
1	295			UFF. IT SISTEMI INFORMATICI	399900	I
1	298			UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	302			UFF. SEGRETERIA	310100	I

1	303			UFF. LEGALE - LEGALE	310200	Q
1	305			UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	307			UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	308			UFF. CONTROLLO DI GESTIONE	320300	I
1	309			UFF. AMMINISTRAZIONE - INCASSI	320101	I
1	312			UFF. CONTROLLO DI GESTIONE	320300	I
1	339			UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	341			UFF. LEGALE - REGULATORY	310201	I
1	348			Resp.PRIVACY-Resp.ANTICORRUZIONE	PRVAC0	Q
1	349			UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	354			UFF. IT SISTEMI INFORMATICI	399900	I
1	355			UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	356			UFF. AMMINISTRAZIONE - INCASSI	320101	I
1	357			UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	I
1	358			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	360			UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	367			UFF. SIT SERVIZI INFORMATIVI TERRITORIALI	490130	I
1	368			UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	389			UFF. IT SISTEMI INFORMATICI	399900	Q
1	395			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	397			UFF. APPROVVIGIONAMENTI	320200	I
1	401			UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	405			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	413			UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	418			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	435			UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	436			UFF. SIT SERVIZI INFORMATIVI TERRITORIALI	490130	I
1	437			UFF. SIT SERVIZI INFORMATIVI TERRITORIALI	490130	I
1	438			UFF. AMMINISTRAZIONE - CONTABILITA'	320100	I
1	440			UFF. DIREZIONE AREA AMMINISTRAZIONE FINANZA E CON	369900	D
1	445			UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	458			UFF. STAFF ACQUEDOTTO	120000	D
1	460			UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I

1	464			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	468			UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	471			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	472			UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	473			UFF. SIT SERVIZI INFORMATIVI TERRITORIALI	490130	I
1	474			UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I
1	475			UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	478			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	487			UFF. CONTRATTI - APPALTI	310400	I
1	488			UFF. DIREZIONE DEPURAZIONE	210000	D
1	499			UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	Q
1	503			UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	504			UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	511			UFF. LEGALE - REGULATORY	310201	I
1	514			UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	523			UFF. LEGALE - LEGALE	310200	I
1	528			UFF. ENERGY MANAGER	490300	Q
1	550			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	552			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	553			UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	556			UFF. DL/CSP-CSE/FACILITY	490140	I
1	559			UFF. FINANZA - FINANZA	320400	I
1	561			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	564			UFF. FINANZA - RECUPERO CREDITI	320401	I
1	567			UFF. ENERGY MANAGER	490300	I
1	569			UFF. GRU GESTIONE RISORSE UMANE	389900	I
1	577			UFF. DL/CSP-CSE/FACILITY	490140	I
1	578			UFF. COMMERCIALE - SERVIZIO CLIENTI	339901	I
1	585			UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	I
1	587			UFF. SEGRETERIA	310100	I
1	592			UFF. SPP SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	340200	I
1	601			UFF. COMMERCIALE - FATTURAZIONE	339900	I

n	Codice Dip	Cognome	Nome				13a EMOLUM.	13a contr.	Ferie EMOLUM	Ferie contr.	Ex-Festivita' EMOLUM	Ex-Festivita' contr	MBO+Pdr+Retr inc EMOLUM	MBO+Pdr+Retr inc contr.	COMPENSI incarichi EMOLUM DIR	COMPENSI incarichi DIR contr.	TFR al 30/06/25 solo AZIENDA+riv	Welfare	Totale Debito	Costo Aziendale
1	4					I	1.498,95	488,52	1.526,81	497,65	347,49	113,42	1.412,99	466,91			-	3.334,66	9.687,40	64.166,50
1	7					I	1.416,03	461,47	1.759,79	573,58	258,96	84,41	1.297,79	428,85			3.661,98	-	9.942,86	62.831,76
1	14					I	1.221,36	346,52	846,77	240,38	225,55	64,14	1.057,48	310,21			4.335,80	-	8.648,21	54.459,47
1	15					I	1.322,75	375,47	1.518,96	431,09	240,46	68,11	1.278,65	375,09			-	3.017,63	8.628,21	59.522,90
1	16					Q	2.297,04	651,89	2.948,52	836,93	422,29	119,76	3.518,27	1.045,57			-	3.540,00	15.380,27	103.636,99
1	35					I	1.209,90	343,40	1.539,54	437,05	219,95	62,44	1.246,88	365,77			12.863,78	-	18.288,71	53.621,65
1	37					I	1.107,72	314,45	692,23	196,39	204,56	58,18	1.141,91	334,97			26,38	-	4.076,79	51.225,55
1	43					I	1.570,80	511,99	895,45	292,01	234,21	76,26	1.370,96	453,03			159,43	-	5.564,14	72.424,23
1	52					Q	3.152,61	1.027,56	2.868,20	934,68	445,37	145,35	3.543,19	1.170,83			-	3.540,00	16.827,79	130.405,91
1	54					I	1.190,81	338,01	943,10	267,62	219,90	62,44	1.139,20	334,18			3.468,96	1.253,12	9.217,34	53.714,74
1	63					I	1.354,99	384,55	1.435,72	407,54	247,47	70,38	1.276,08	374,33			8.483,90	-	14.034,96	63.233,60
1	78					I	1.622,87	460,61	1.645,61	467,13	299,70	85,14	1.760,75	516,51			-	3.540,00	10.398,31	69.524,99
1	79					I	1.258,29	357,02	819,48	232,71	96,29	27,24	1.340,83	393,33			631,52	-	5.156,71	60.419,56
1	81					I	1.556,71	507,43	1.626,62	530,24	283,00	92,23	1.876,70	620,15			11.339,07	-	18.432,15	70.575,53
1	85					I	1.206,96	342,55	1.221,27	346,52	216,09	61,30	1.196,28	350,92			1.480,95	2.823,22	9.246,06	43.012,19
1	86					I	713,62	232,69	656,18	213,79	103,24	33,89	656,21	216,84			6.256,19	721,83	9.804,48	35.726,48
1	88					I	841,82	238,96	781,48	221,64	155,45	44,27	611,10	179,26			527,13	-	3.601,11	36.420,24
1	99					Q	2.002,17	652,45	3.045,16	992,36	415,32	135,25	3.434,56	1.134,93			9.675,52	-	21.487,72	96.851,48
1	107					I	1.735,78	565,76	1.971,10	642,35	304,96	99,40	2.004,32	662,32			13.442,11	3.540,00	24.968,09	73.537,32
1	110					I	1.304,91	425,30	1.441,81	469,95	160,50	52,47	1.230,78	406,71			6.966,14	-	12.458,57	61.094,29
1	127					I	1.043,19	339,91	1.186,85	386,84	185,96	60,62	944,46	312,09			6.510,54	1.038,91	12.009,38	47.423,92
1	137					I	1.549,90	505,15	1.762,80	574,56	267,66	87,02	1.252,97	414,04			9.239,61	2.957,01	18.610,72	72.708,87
1	138					Q	2.428,63	791,61	2.698,43	879,61	502,65	163,93	3.469,74	1.146,56			12.195,32	3.540,00	27.816,48	109.120,16
1	139					I	1.027,06	334,70	1.030,90	336,01	116,12	37,80	1.076,15	355,61			5.669,72	-	9.984,07	47.568,26
1	143					I	1.346,40	438,66	1.531,35	499,28	275,73	89,62	1.153,62	381,21			8.265,34	-	13.981,21	62.944,81
1	145					I	1.292,80	421,39	350,99	114,39	205,92	67,13	977,14	322,89			2.439,79	-	6.192,45	57.126,29
1	161					I	1.234,69	350,49	994,40	282,38	228,00	64,71	1.151,55	337,80			6.040,23	-	10.684,25	54.914,95
1	165					I	1.018,44	288,91	1.019,61	289,19	185,14	52,50	974,17	285,77			10.158,91	-	14.272,64	49.047,46
1	167					I	-	-	-	-	-	-	-	-			0,06	-	0,06	-
1	178					I	1.550,18	439,89	1.571,72	446,14	286,27	81,17	1.390,79	407,98			44,84	3.282,26	9.501,24	73.286,69
1	195					Q	2.266,71	738,82	2.512,46	818,99	416,78	135,90	3.504,84	1.158,16			20.004,45	3.540,00	35.097,10	107.959,69
1	198					I	1.999,10	567,32	1.950,73	553,69	19,63	5,68	3.104,25	910,62			105,89	-	9.216,91	87.944,32
1	199					I	555,55	157,79	563,39	159,78	102,59	29,23	551,06	161,65			-	-	2.281,05	25.032,77
1	200					I	1.248,09	354,18	1.248,58	354,47	204,50	58,18	1.104,41	323,97			14.875,47	2.606,42	22.378,28	53.806,57
1	201					I	1.394,00	395,62	1.403,07	398,17	257,43	72,94	2.451,42	719,11			14.100,37	3.094,94	24.287,07	58.591,93
1	204					I	1.237,22	351,06	1.249,51	354,47	228,47	64,70	1.244,60	365,10			24,92	2.937,26	8.057,31	52.376,72
1	207					I	1.420,23	403,00	798,90	226,75	191,00	54,20	1.343,54	394,12			524,89	3.170,75	8.527,38	59.170,39
1	209					I	1.708,58	556,96	1.354,99	441,59	310,61	101,35	1.858,77	614,22			15.425,21	-	22.372,29	80.890,69
1	211					I	1.244,13	353,05	879,34	249,46	176,26	49,95	1.139,20	338,55			7.653,15	-	12.083,09	52.578,82
1	224					I	1.325,61	376,32	2.036,35	577,82	244,64	69,53	1.443,06	423,32			-	3.405,62	9.902,27	60.496,17
1	237					Q	2.305,31	654,16	2.175,91	617,55	430,49	122,04	3.477,65	1.020,15			406,98	1.650,00	12.860,24	104.053,92
1	238					I	1.303,80	370,08	1.343,53	381,14	240,77	68,39	1.466,59	430,22			51,95	3.461,15	9.117,62	51.282,22
1	239					I	1.520,25	431,38	1.359,67	385,68	280,75	79,75	2.315,51	688,13			1.428,48	3.540,00	12.029,61	75.556,74
1	240					D	4.750,00	1.224,55	10.603,46	2.733,72			9.750,00	2.562,30	17.000,00	4.467,60	5.594,98	-	58.686,61	234.758,56
1	244					Q	1.850,85	525,31	871,81	247,19	346,56	98,47	1.919,73	570,51			28.303,50	-	34.733,93	88.024,52
1	247					I	548,87	155,81	404,78	114,94	101,36	28,66	586,66	172,09			-	-	2.113,17	27.055,22
1	248					I	1.127,57	320,13	1.507,17	427,69	172,04	48,81	1.105,55	324,31			-	-	5.033,27	49.362,80
1	250					I	1.417,92	402,43	1.608,10	456,64	257,77	73,23	1.305,00	382,81			12.871,25	-	18.775,15	64.607,66
1	259					I	814,15	231,01	825,32	234,13	150,35	42,85	746,36	218,94			-	1.761,42	5.024,53	34.180,16
1	260					I	1.115,88	316,72	838,19	238,11	205,27	58,46	1.210,69	355,15			-	-	4.338,48	49.639,57
1	271					I	1.607,21	523,72	1.827,79	595,74	329,14	107,22	1.879,46	621,06			0,11	3.540,00	11.031,45	69.908,08
1	272					I	1.441,99	469,95	1.639,89	534,15	295,31	96,14	1.163,07	384,33			2.713,79	2.744,83	11.483,45	66.058,31
1	279					I	944,70	307,98	1.074,63	350,34	193,46	62,90	845,73	279,47			4.941,68	1.995,91	10.996,79	40.822,43
1	281					I	1.479,48	482,01	1.683,22	548,49	302,97	98,75	1.586,14	524,13			12.264,61	1.650,00	20.619,81	64.965,39
1	282					Q	2.821,34	919,36	3.206,21	1.044,84	583,07	190,00	3.500,06	1.156,58			0,55	-	13.422,01	128.171,52
1	283					I	932,57	264,79	988,26	280,39	172,22	48,82	949,54	278,54			2.206,15	2.240,91	8.362,19	40.341,89
1	284					I	1.220,31	346,24	1.117,27	317,00	(115,31)	(32,64)	1.302,06	381,95			1.320,59	-	5.857,47	55.641,80
1	289					I	1.476,29	481,03	1.679,08	547,19	302,33	98,75	1.310,76	433,13			3.147,83	3.093,39	12.569,78	71.855,40
1	290					Q	1.812,47	590,53	2.047,11	667,12	371,18	121,23	3.143,28	1.038,68			5.554,91	3.540,00	18.886,51	86.746,86
1	294					I	1.670,83	544,58	1.900,75	619,53	246,32	80,50	1.424,52	470,73			3.145,43	-	10.103,19	81.530,88
1	295					I	1.886,85	614,97	1.746,30	569,35	239,08	77,89	1.699,98	561,75			10.317,92	-	17.714,10	84.047,83
1	298					I	1.906,94	621,49	2.169,57	707,21	390,53	127,10	1.881,46	621,72			11.238,79	3.540,00	23.204,81	87.386,30
1	302					I	1.336,90	435,73	1.473,31	480,05	226,23	73,65	1.224,28	404,56			7.489,22	2.889,30	16.033,23	62.804,30
1	303					Q	3.176,03	1.035,06	3.294,65	1.073,84	655,71	213,80	3.503,98	1.157,87			15.507,48	-	29.618,43	150.502,69
1	305					I	1.019,28	332,09	903,25	294,29	85,68	28,03	1.054,90	348,59			3.131,86	-	7.197,97	49.356,63
1	307					I	1.990,70	648,87	2.264,86	738,17	407,68	132,97	3.128,11	1.033,67			11.565,77	3.540,00	25.450,80	96.322,26
1	308					I	1.826,78	518,50	1.802,93	511,69	332,10	94,22	2.011,79	590,15			21.086,41	3.540,00	32.314,56	82.709,95
1	309					I	1.201,50	341,13	1.216,46	345,39	219,58	62,15	1.222,62	358,65			5.007,54	-	9.975,01	48.024,63
1	312					I	1.347,07	382,28	1.364,80	387,39	159,54	45,41	1.302,25	382,01			19.655,60	3.073,31	28.099,66	56.861,06
1	339					I	1.548,83	504,82	1.523,42	496,35	204,04	66,49	1.343,54	443,97			35.242,90	-	41.374,36	75.415,33
1	341					I	1.773,96	578,15	1.776,08	579,13	322,50	104,94	1.880,75	621,48			65.306,43	-	72.943,43	82.375,48
1	348					Q	1.552,20	505,80	1.570,76	511,99	285,26	92,89	1.460,77	482,71			43.213,15	3.447,43	53.122,96	76.748,89
1	349					I	1.423,74	464,08	1.081,52	352,63	201,96	65,83	1.317,38	435,32			32.428,82	-	37.771,28	71.388,11
1	354					I	1.547,82	439,32	757,97	215,12	149,04	42,28	1.312,42	384,99			-	3.097,31	7.946,27	68.352,01
1	355					I	1.359,31	442,90	1.360,06	443,23	247,11	80,50	1.139,30	376,48			36.528,23	2.688,75	44.665,86	63.883,33
1	356					I	752,55	245,40	753,19	245,73	125,43	40,74	635,83	210,11			45.767,39	1.500,55	50.276,91	25.428,21
1	357					I	1.444,92	470,93	1.445,96	471,25	262,51	85,71	1.413,99	472,67			3.319,99	-	9.387,94	67.336,59
1	358					I	1.225,05	347,66	344,04	97,63	15,12	4,54	874,83	256,63			4.907,58	-	8.073,07	52.641,98
1	360					I	1.430,86	406,12	1.258,22	357,02	260,12	73,79	1.256,40	368,56			14.488,29	2.965,12	22.864,50	56.842,51
1	367					I	1.337,57	379,72	752,09	213,42	141,12	40,02	1.297,46	385,58			22,10	-	4.569,09	65.232,96
1	368					I	1.280,91	417,48	697,19	227,47	36,14	11,73	1.211,56	400,35			9.088,39	-	13.371,22	59.847,83
1	389					Q	2.107,27	597,97	2.044,71	580,37	393,93	111,81	3.132,44	918,89			-	3.540,00	13.427,38	96.737,56

n	Codice Dip	Cognome	Nome				13a EMOLUM.	13a contr.	Ferie EMOLUM	Ferie contr.	Ex-Festivita' EMOLUM	Ex-Festivita' contr	MBO+Pdr+Retr inc EMOLUM	MBO+Pdr+Retr inc contr.	COMPENSI incarichi EMOLUM DIR	COMPENSI incarichi DIR contr.	TFR al 30/06/25 solo AZIENDA+riv	Welfare	Totale Debito	Costo Aziendale
1	395					I	1.296,01	422,37	1.430,58	466,36	388,80	126,78	1.259,02	416,04			-	-	5.805,96	55.817,98
1	397					I	1.400,64	456,59	1.467,40	478,42	451,89	147,30	1.218,61	402,68			9.112,25	2.875,91	18.011,69	62.260,37
1	401					I	1.299,90	423,67	1.498,08	488,20	419,39	136,88	1.187,90	392,54			26.752,21	-	32.598,77	60.796,48
1	405					I	1.141,01	323,82	872,36	247,48	193,90	55,06	946,93	281,41			925,98	-	4.987,95	51.561,02
1	413					I	1.136,45	322,40	1.115,35	316,43	209,86	59,60	1.038,26	308,55			533,70	-	5.040,60	51.664,91
1	418					I	1.131,85	321,26	827,54	234,70	32,67	9,09	1.134,39	332,77			-	-	4.024,27	47.308,47
1	435					I	1.179,14	334,60	1.174,76	333,46	217,75	61,87	1.289,36	378,23			-	3.042,90	8.012,07	52.666,14
1	436					I	1.231,89	349,64	1.248,71	354,19	227,50	64,71	1.338,42	397,75			-	-	5.212,81	57.319,32
1	437					I	1.179,14	334,60	1.195,52	339,42	217,76	61,86	1.323,06	393,19			-	3.122,42	8.166,97	48.813,06
1	438					I	1.179,14	334,60	1.195,37	339,43	217,75	61,58	1.289,36	378,23			-	-	4.995,46	59.652,32
1	440					D	4.500,00	1.160,10	5.178,46	1.334,89	-	-	9.950,00	2.614,86	5.000,00	1.314,00	-	-	31.052,31	207.038,08
1	445					I	1.419,36	402,71	1.429,90	405,55	262,12	74,36	1.427,45	418,74			-	-	5.840,19	70.002,44
1	458					D	3.076,92	793,25	3.671,01	946,38	-	-	7.462,50	1.961,15			-	-	17.911,21	140.819,55
1	460					I	1.294,36	367,24	1.304,28	370,36	239,03	67,82	1.472,42	431,93			-	773,02	6.320,46	67.260,19
1	464					I	1.179,14	334,60	1.195,65	339,43	217,74	61,86	1.340,83	393,33			-	-	5.062,58	57.759,06
1	468					I	1.107,51	314,45	1.072,88	304,52	204,52	57,90	1.259,02	369,33			-	660,99	5.351,12	52.451,45
1	471					I	1.179,14	334,60	970,70	275,57	(166,77)	(47,39)	1.340,83	393,33			-	-	4.280,01	59.998,77
1	472					I	1.107,51	314,45	1.094,77	310,76	204,53	57,90	1.259,02	369,33			-	2.971,29	7.689,56	45.279,58
1	473					I	1.179,14	334,60	1.195,37	339,14	(29,79)	(8,52)	1.177,39	349,90			-	618,13	5.155,36	50.339,56
1	474					I	1.107,51	314,45	1.098,09	311,62	204,52	58,18	1.259,02	369,33			-	-	4.722,72	50.452,51
1	475					I	1.510,16	428,54	1.487,55	422,01	278,88	79,18	1.847,24	541,88			-	3.540,00	10.135,44	67.850,55
1	478					I	673,08	191,00	675,24	191,85	124,29	35,19	693,88	203,54			-	1.637,55	4.425,62	26.600,55
1	487					I	1.410,16	400,16	1.419,45	402,71	260,41	74,07	1.552,48	455,41			-	-	5.974,85	65.543,79
1	488					D	3.076,92	793,25	7.102,96	1.831,15	-	-	7.312,50	1.921,73			-	-	22.038,51	144.246,39
1	499					Q	1.901,94	539,79	1.825,64	518,22	351,24	99,90	3.160,84	927,22			-	-	9.324,78	90.232,00
1	503					I	1.269,14	360,14	1.305,28	370,64	39,52	11,35	1.415,21	415,15			-	3.339,91	8.526,34	38.206,09
1	504					I	1.294,36	367,24	1.312,49	372,35	239,03	67,83	1.411,66	414,10			-	3.331,52	8.810,59	60.394,65
1	511					I	1.179,14	276,95	1.195,65	280,94	217,74	50,97	1.313,50	385,31			-	-	4.900,19	55.061,19
1	514					I	1.179,14	185,81	954,33	150,35	217,75	34,36	1.259,57	369,49			-	-	4.350,80	47.795,82
1	523					I	1.294,36	367,24	967,44	274,72	239,02	67,83	1.442,41	423,12			-	3.404,09	8.480,23	55.318,88
1	528					Q	2.143,67	608,47	2.199,89	624,36	400,65	113,80	2.600,30	772,76			-	-	9.463,90	101.873,89
1	550					I	1.036,47	294,02	198,48	56,47	191,40	54,20	1.155,40	338,93			-	2.726,74	6.052,11	47.195,41
1	552					I	1.036,47	294,02	976,64	276,99	191,40	54,21	1.177,88	345,53			-	2.779,81	7.132,95	50.507,07
1	553					I	1.179,14	334,60	987,23	280,11	132,75	37,75	1.285,49	377,09			-	-	4.614,17	56.595,98
1	556					I	1.179,14	334,60	1.143,97	324,67	139,66	39,73	1.279,31	380,19			-	3.019,18	7.840,45	57.017,63
1	559					I	1.107,51	329,96	634,83	188,80	204,52	61,05	1.216,36	356,81			-	2.870,62	6.970,47	49.644,97
1	561					I	1.036,47	294,02	1.025,55	291,18	191,40	54,21	1.164,39	341,57			-	-	4.398,79	44.636,95
1	564					I	1.179,14	334,60	1.145,71	324,95	217,75	61,86	1.175,82	344,92			-	-	4.784,75	53.244,47
1	567					I	1.179,14	334,60	455,50	129,41	217,56	61,87	1.075,01	319,47			-	-	3.772,56	54.253,16
1	569					I	1.179,14	334,60	1.148,64	326,08	217,76	61,87	985,57	289,11			-	-	4.542,77	58.861,72
1	577					I	1.177,50	334,32	1.193,77	338,86	217,45	61,58	1.218,50	362,12			-	-	4.904,10	53.018,02
1	578					I	1.036,47	294,02	1.007,38	286,07	191,40	54,49	1.075,00	315,35			-	-	4.260,18	43.843,79
1	585					I	608,79	119,55	280,43	54,97	112,42	21,99	631,00	185,10			-	-	2.014,25	22.655,35
1	587					I	1.600,01	454,08	1.661,90	471,68	295,47	83,72	1.766,01	518,05			-	-	6.850,92	72.305,68
1	592					I	589,57	167,44	383,82	108,97	108,88	30,93	917,25	272,59			-	-	2.579,45	38.783,27
1	601					I	-						-	-				-	-	14.305,61
							184.498,22	**54.550,69**	**189.558,21**	**55.850,32**	**28.444,10**	**8.551,84**	**218.931,48**	**65.952,51**	**22.000,00**	**5.781,60**	**733.188,36**	**158.637,09**	1.725.944,42	**8.413.459,36**

Note:
14ma no accantonamento 30/6
Premio+Mbo+Dir preso la metà di quanto erogato nel 2025 ed applicato contribuzione (non è stata considerata l'eventuale destinazione a welfare)
Tfr accantonato solo AZ al 30/6 con rivalutazione presunta ed al lordo dell'imposta sostitutiva
Su Accantonemtni 13/fe/perm non applicazione Inail
Cdc indicato quello comunicato da elenco Mandelli

Totale 127 dipendenti

Fornitore Ragione Sociale	Numero F	P.IVA	Importo Ricevuto	Importo fatturato (al netto IVA)	Stato Pag	DATA PRIMA RICEZIONE
ERYMA CONSULTING SRL (EX NOCASH SRL)	1001111	5642400963	14.100,00	14.100,00	Sì	20/01/2023
NV GROUP S.R.L.	1002023	2789990922	10.750,00	10.750,00	Sì	10/07/2025
QLIKTECH ITALY SRL	1004604	8378990967	23.100,00	23.100,00	Parziale	27/09/2024
OQLAB SRL	1004771	7894480727	7.222,50	7.222,50	Sì	16/01/2025
REINDEX SRL	1003851	5232160753	11.100,00	11.100,00	Sì	26/06/2025
PLURIMEDIA SRL	1000370	3835650106	6.300,00	5.400,00	Parziale	03/04/2025
NV GROUP S.R.L.	1002023	2789990922	-	-	NO	
SAFETY JOB SRL SB	1005155	4216230161	2.802,00	2.802,00	Parziale	16/07/2025
TIM - TELECOM ITALIA SPA	1001034	488410010	198,00	99,00	Sì	27/08/2025
Net4market - CSAmed S.r.l.	1000905	2362600344	8.125,00	8.125,00	NO	31/08/2025
INAZ SRL	1001050	5026960962	16.500,00	16.500,00	NO	31/07/2025
FAR NETWORKS SRL	1004224	5313430968	-	-	NO	
ENEXT SRL	1003944	7039380485	-	-	NO	
FAR NETWORKS SRL	1004224	5313430968	-	-	NO	
M.P.IMPIANTI S.R.L. A SOCIO UNICO	1000471	3352570968	2.911,17	2.911,17	Sì	09/03/2022
SALESFORCE.COM ITALY SRL	1003696	4959160963	338.542,60	338.542,60	Sì	14/06/2022
TEAMSYSTEM S.P.A.	1001879	1035310414	3.557,37	3.557,37	Parziale	19/12/2022
Vodafone Italia S.p.A.	1001039	8539010010	140.706,51	140.706,51	Parziale	21/11/2022
SALESFORCE.COM ITALY SRL	1003696	4959160963	27.263,08	27.263,08	Sì	31/08/2023
RTI ATLANTICA DIGITAL - GEST IOT	1004116	669580557	387.648,10	354.100,12	Sì	18/12/2023
SISTEMI TERRITORIALI SRL	1004185		129.057,88	129.057,88	Sì	14/11/2024
Lutech Spa	1002536	2824320176	831.573,40	804.889,89	Parziale	30/10/2023
FASTWEB SPA	1001708	12878470157	32.655,53	32.655,53	Parziale	16/10/2024
CHEMWATCH - UCORP PTY LTD	1004400	38062768094	5.038,20	5.038,20	Sì	30/07/2024
ENEXT SRL	1003944	7039380485	241.155,00	241.155,00	Parziale	14/11/2024
7Layers S.r.l.	1001023	6225550489	222.700,38	187.709,31	Parziale	31/12/2024
CAP HOLDING SPA	1001140	13187590156	282.067,32	75.801,46	Sì	31/12/2024
telbe engineering srl	1001035	2504080967	2.920,00	2.920,00	Parziale	31/12/2024
PLURIMEDIA SRL	1000370	3835650106	26.985,00	24.200,00	Parziale	17/02/2025
Consorzio Reply Public Sector	1000993		192.647,61	176.823,63	Parziale	31/01/2025
OVERIT SPA	1003162	1391460936	183.896,01	183.896,02	Parziale	05/03/2025
Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	1001028	5724831002	394.247,87	394.247,87	Parziale	23/04/2025
TIM - TELECOM ITALIA SPA	1001034	488410010	233.057,88	233.057,88	Sì	31/03/2025
Consorzio Reply Public Sector	1000993		31.500,00	28.000,00	Parziale	29/04/2025
SALESFORCE.COM ITALY SRL	1003696	4959160963	2.808,30	-	NO	15/05/2025
COSMOTECH 2 SRL	1005305	4028730135	98,00	-	NO	22/07/2025

al 30/6/2025 non esistono crediti relativi al ramo

ALLEGATO 2

CONSISTENZA DEL RAMO D'AZIENDA SMALTIMENTO

stato patrimoniale al 30/06/2025

Voce/Conto	stato patrimoniale BEA	ramo d'azienda smaltimento	holding	quadratura
ATTIVO				
10. - Capitale sociale ancora da versare	0,00	0,00	0,00	0,00
10.10 - capitale sociale ancora da versare	0,00	0,00	0,00	0,00
10.10.01 - **	0,00	0,00	0,00	0,00
15. - Immobilizzazioni	**63.765.809,06**	**60.757.608,17**	**3.008.200,89**	**63.765.809,06**
15.10 - Immateriali	**2.319.398,49**	**2.273.344,57**	**46.053,92**	**2.319.398,49**
15.10.01 - Costi impianto e ampliamento	2.319.398,49	2.273.344,57	46.053,92	2.319.398,49
1510100001 - Costi di impianto e di ampliamento	17.498,47	17.151,02	347,45	17.498,47
1510300001 - Brevetti, marchi,software e diritti	135.744,35	133.049,01	2.695,34	135.744,35
1510500001 - Immobilizz.immateriali in corso	267.725,99	262.410,03	5.315,96	267.725,99
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali -Altre	1.898.429,68	1.860.734,51	37.695,17	1.898.429,68
15.20 - Materiali	**59.628.722,21**	**58.444.735,71**	**1.183.986,50**	**59.628.722,21**
15.20.01 - Terreni	5.079.150,43	4.509.030,76	570.119,67	5.079.150,43
1520100001 - Terreni	3.771.614,51	3.348.261,89	423.352,62	3.771.614,51
1520100002 - Terreni c/rivalutazione DL 185/2008	1.307.535,92	1.160.768,87	146.767,05	1.307.535,92
15.20.02 - Fabbricati industriali	5.423.898,76	4.815.082,11	608.816,65	5.423.898,76
1520200001 - Edifici	9.745.347,30	8.651.460,78	1.093.886,52	9.745.347,30
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	2.495.111,98	2.215.043,01	280.068,97	2.495.111,98
1520800001 - F.do amm. edifici	-5.581.787,52	-4.955.248,32	-626.539,20	-5.581.787,52
1520800002 - F.do amm.edifici c/rival.DL185/08	-1.234.773,00	-1.096.173,37	-138.599,63	-1.234.773,00
15.20.03 - Fabbricati civili	1.811.358,35	1.811.358,35	0,00	1.811.358,35
1520210001 - Edifici TLRS	2.045.317,98	2.045.317,98	0,00	2.045.317,98
1520210002 - Edifici TLRS c/rivalutazione DL 185/08	166.673,09	166.673,09	0,00	166.673,09

1520810001 - F.do amm. fabbricati TLRS	-318.149,97	-318.149,97	0,00	-318.149,97
1520810004 - F.do amm. fabbric.TLRS c/riv.Dl185/08	-82.482,75	-82.482,75	0,00	-82.482,75
15.20.04 - Costruzioni leggere	119.592,19	119.592,19	0,00	119.592,19
1520220001 - Costruzioni leggere	285.096,71	285.096,71	0,00	285.096,71
1520230001 - Costruzioni leggere TLRS	60.464,00	60.464,00	0,00	60.464,00
1520810002 - F.do amm.to cotruzioni leggere	-172.955,09	-172.955,09	0,00	-172.955,09
1520810003 - F.do amm. costruz.legg.TLRS	-53.013,43	-53.013,43	0,00	-53.013,43
15.20.05 - Impianti e macchinari	38.342.476,14	38.342.476,14	0,00	38.342.476,14
1520300001 - Impianti specifici	19.268.642,68	19.268.642,68	0,00	19.268.642,68
1520300006 - Impianti Specifici Revamping	4.366.413,76	4.366.413,76	0,00	4.366.413,76
1520300002 - Impianto depurazione	3.663.234,29	3.663.234,29	0,00	3.663.234,29
1520300007 - Impianto depurazione Revamping	215.375,67	215.375,67	0,00	215.375,67
1520300003 - Attrezzatura varia	410.522,63	410.522,63	0,00	410.522,63
1520310001 - Impianti specifici TLRS	3.927.063,28	3.927.063,28	0,00	3.927.063,28
1520310003 - Attrezzatura varia TLRS	26.554,88	26.554,88	0,00	26.554,88
1520310005 - Autov.,motoveicoli TLRS	4.455,87	4.455,87	0,00	4.455,87
1520310006 - Rete TLRS	26.419.601,93	26.419.601,93	0,00	26.419.601,93
1520310007 - Sottocentrali TLRS	3.586.869,97	3.586.869,97	0,00	3.586.869,97
1520820001 - F.do amm. impianti specifici	-5.310.834,48	-5.310.834,48	0,00	-5.310.834,48
1520820006 - F.do amm.impianti specifici revamping	-2.761.434,91	-2.761.434,91	0,00	-2.761.434,91
1520820002 - F.do amm. impianto depurazione	-1.808.484,66	-1.808.484,66	0,00	-1.808.484,66
1520820007 - F.do amm. impianto depuraz.revamping	-136.209,24	-136.209,24	0,00	-136.209,24
1520820003 - F.do amm. attrezzatura varia	-342.729,41	-342.729,41	0,00	-342.729,41
1520840001 - F.do amm. impianti specifici TLRS	-3.624.422,70	-3.624.422,70	0,00	-3.624.422,70

1520840003 - F.do amm. attrezz.varia TLRS	-19.979,46	-19.979,46	0,00	-19.979,46
1520840005 - F.do amm. auto,motov.e simili TLRS	-4.455,87	-4.455,87	0,00	-4.455,87
1520840006 - F.do amm. rete TRLS	-7.299.446,23	-7.299.446,23	0,00	-7.299.446,23
1520840007 - F.do amm. sottocentrali TLRS	-2.238.261,86	-2.238.261,86	0,00	-2.238.261,86
15.20.06 - Mobili e attrezzature	254.340,17	249.290,00	5.050,17	254.340,17
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	255.910,76	250.829,40	5.081,36	255.910,76
1520400003 - Hardware e software	566.352,13	555.106,66	11.245,47	566.352,13
1520830001 - F.do amm. mobili ord. ufficio	-199.243,26	-195.287,09	-3.956,17	-199.243,26
1520830003 - F.do amm. hardware e software	-368.679,46	-361.358,97	-7.320,49	-368.679,46
15.20.07 - Immobilizzazioni in corso e acconti	8.597.906,17	8.597.906,17	0,00	8.597.906,17
1520500001 - Edifici in corso	587.017,37	587.017,37	0,00	587.017,37
1520500002 - Impianti in corso	6.166.804,56	6.166.804,56	0,00	6.166.804,56
1520500003 - Impianti in corso TLRS	1.844.084,24	1.844.084,24	0,00	1.844.084,24
15.30 - Finanziarie	**1.817.688,36**	**39.527,89**	**1.778.160,47**	**1.817.688,36**
15.30.04 - Partecipazioni e Titoli	968.167,00	0,00	968.167,00	968.167,00
1530300001 - Partecipazioni verso Controllate	108.000,00	0,00	108.000,00	108.000,00
1530300002 - Partecipazioni verso Collegate	859.167,00	0,00	859.167,00	859.167,00
1530300003 - Partecipazione Patto di Rete	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00
15.30.01 - Crediti vs Enti soci	0,00	0,00	0,00	0,00
15.30.02 - Crediti a M/L termine entro 12 mesi	0,00	0,00	0,00	0,00
15.30.03 - Crediti a M/L termine oltre 12 mesi	849.521,36	39.527,89	809.993,47	849.521,36
1530200009 - per depositi cauzionali	12.432,00	12.432,00	0,00	12.432,00
1530200012 - crediti v/altri - partecipate	243.696,96	0,00	243.696,96	243.696,96
1530200013 - Cred.vs Inps per acc.TFR ufficio	566.296,51	0,00	566.296,51	566.296,51

1530200014 - Cred.vs Inps per acc.TFR impianto	27.095,89	27.095,89	0,00	27.095,89
20. - Attivo circolante	**31.553.782,28**	**1.689.731,00**	**29.864.051,28**	**31.553.782,28**
20.10 - Rimanenze	**1.689.731,00**	**1.689.731,00**	**0,00**	**1.689.731,00**
20.10.01 - Materie prime,sussidiarie e di consumo	109.656,00	109.656,00	0,00	109.656,00
2010100001 - carbur.-lubrif.-combust.-prod.chimici	89.193,00	89.193,00	0,00	89.193,00
2010100002 - materiale (viteria,bullon.,minut.varia)	20.463,00	20.463,00	0,00	20.463,00
20.10.02 - Pezzi di ricambio	1.580.075,00	1.580.075,00	0,00	1.580.075,00
2010200001 - pezzi di ricambio di impianto	1.525.836,00	1.525.836,00	0,00	1.525.836,00
2010200002 - altri beni (apparecc.,attrezz.var.minut)	54.239,00	54.239,00	0,00	54.239,00
20.20 - Crediti	**15.197.395,42**	**0,00**	**15.197.395,42**	**15.197.395,42**
20.20.01 - Verso clienti entro 12 mesi	194.339,97	0,00	194.339,97	194.339,97
2020500039 - Fatture da emettere	191.993,17	0,00	191.993,17	191.993,17
2020300001 - Terzi per incenerimento e smaltimento	1.401,80	0,00	1.401,80	1.401,80
2020360001 - Utenze private per servizio TLRS	0,00	0,00	0,00	0,00
2020500040 - Fatture da Emettere per Assestamento	945,00	0,00	945,00	945,00
20.20.06 - Verso clienti oltre 12 mesi	385.000,00	0,00	385.000,00	385.000,00
2020750001 - Crediti vs clienti oltre i 12 mesi	422.274,22	0,00	422.274,22	422.274,22
2020800001 - F.do svalutazione crediti a LT	-37.274,22	0,00	-37.274,22	-37.274,22
20.20.07 - Verso imprese controllate	12.037.417,91	0,00	12.037.417,91	12.037.417,91
2020100001 - Crediti vs Clienti -Controllate	3.272.148,25	0,00	3.272.148,25	3.272.148,25
2020500016 - Crediti v/impr.controllate entro 12 mesi	8.765.269,66	0,00	8.765.269,66	8.765.269,66
2020500038 - Fatture da emettere vs Controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
20.20.04 - Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00	0,00

20.20.02 - Crediti Tributari entro i 12 mesi	1.934.616,77	0,00	1.934.616,77	1.934.616,77
2020500008 - Erario c/Ires da compensare	1.433.072,17	0,00	1.433.072,17	1.433.072,17
2020500012 - Crediti di imposta e ritenute di acconto	28.785,21	0,00	28.785,21	28.785,21
2020500014 - Crediti di imposta per sconto fiscale	6.497,20	0,00	6.497,20	6.497,20
2020500015 - Crediti v/erario c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
2020500020 - I.V.A. c/acquisti	7.458,61	0,00	7.458,61	7.458,61
2020500021 - I.V.A. c/liquidazione	33.906,29	0,00	33.906,29	33.906,29
2020500027 - Crediti imposta impianti - entro 12 mesi	424.897,29	0,00	424.897,29	424.897,29
20.20.02. - Crediti Tributari Oltre 12 mesi	62.676,37	0,00	62.676,37	62.676,37
2020500028 - Crediti imposta impianti - oltre 12 mesi	62.676,37	0,00	62.676,37	62.676,37
20.20.02.. - Crediti per Imposte Anticipate	568.068,01	0,00	568.068,01	568.068,01
2020500019 - Crediti per imposte anticipate C.II.4ter	568.068,01	0,00	568.068,01	568.068,01
20.20.03 - Verso altri entro 12 mesi	4.280,00	0,00	4.280,00	4.280,00
2020500031 - Depositi cauzionali	3.350,00	0,00	3.350,00	3.350,00
2020500032 - Crediti diversi entro i 12 mesi	0,00	0,00	0,00	0,00
2020500004 - Crediti vs Inail	0,00	0,00	0,00	0,00
2020500002 - Crediti vs a dipendenti	930,00	0,00	930,00	930,00
2040200009 - Crediti vs banche - q.te entro 12 mesi	0,00	0,00	0,00	0,00
20.20.05 - Verso altri oltre 12 mesi	10.996,39	0,00	10.996,39	10.996,39
2020500033 - Crediti diversi oltre i 12 mesi	10.996,39	0,00	10.996,39	10.996,39
20.25 - Attivita' finanziarie correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
20.25.01 - Titoli	0,00	0,00	0,00	0,00
20.30 - Disponibilita liquide	**14.666.655,86**	**0,00**	**14.666.655,86**	**14.666.655,86**
20.30.01 - Depositi bancari e postali	14.664.262,37	0,00	14.664.262,37	14.664.262,37

2040200011 - Banco Desio c/c n.2063000	5.595,93	0,00	5.595,93	5.595,93
2040200018 - B.C.C.Carate c/c ipotec.73960	6.575.272,89	0,00	6.575.272,89	6.575.272,89
2040200022 - MPS c/c 17021.25	1.823,69	0,00	1.823,69	1.823,69
2040200037 - BNL PARIBAS Seregno - c/c 10555	842,40	0,00	842,40	842,40
2040200038 - BCC TRIUGGIO - c/c 104631	80.727,46	0,00	80.727,46	80.727,46
2040200039 - BCC TRIUGGIO - c/deposito 104633	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00
20.30.03 - Crediti vs banche - entro i 12 mesi	0,00	0,00	0,00	0,00
20.30.02 - Denaro e valori in cassa	2.393,49	0,00	2.393,49	2.393,49
2040100001 - Cassa	2.393,49	0,00	2.393,49	2.393,49
25. - Ratei e risconti attivi	**2.080.320,97**	**0,00**	**2.080.320,97**	**2.080.320,97**
25.10 - Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
25.10.01 - Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
25.20 - Risconti attivi	2.080.320,97	0,00	2.080.320,97	2.080.320,97
25.20.10 - Risconti attivi	2.080.320,97	0,00	2.080.320,97	2.080.320,97
2510200001 - Risconti attivi	2.080.320,97	0,00	2.080.320,97	2.080.320,97
28. - Conti ordine	**6.563.843,82**	**0,00**	**6.563.843,82**	**6.563.843,82**
2810100001 - Fidejussioni ricevute	5.887.359,86	0,00	5.887.359,86	5.887.359,86
2810100002 - Debitori per fidejussioni	676.483,96	0,00	676.483,96	676.483,96
PASSIVO				
30. - Patrimonio netto	**37.244.020,24**	**0,00**	**37.244.020,24**	**37.244.020,24**
30.10 - Capitale sociale	**15.000.000,00**	**0,00**	**15.000.000,00**	**15.000.000,00**
30.10.01 - versato	15.000.000,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00
3010100001 - Capitale sociale versato	15.000.000,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00
30.10.02 - da versare	0,00	0,00	0,00	0,00

30.30 - F.do riserva rivalut.(cong.monet.)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
30.40 - F.do riserva legale	**726.480,38**	**0,00**	**726.480,38**	**726.480,38**
3040400001 - Riserva legale ordinaria	726.480,38	0,00	726.480,38	726.480,38
30.60 - F.do riserva statutaria	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
30.70 - Altre riserve	**19.549.863,93**	**0,00**	**19.549.863,93**	**19.549.863,93**
30.70.01 - contributi c/capitale mutui assunti	0,00	0,00	0,00	0,00
30.70.02 - contributi c/capitale	995.719,67	0,00	995.719,67	995.719,67
3070300001 - Ministero Industria L.308/82	995.719,67	0,00	995.719,67	995.719,67
30.70.03 - riserva sviluppo investimenti art.5	4.428.122,27	0,00	4.428.122,27	4.428.122,27
3070500002 - 2) F.do finanz.sviluppo investim.art.5	4.428.122,27	0,00	4.428.122,27	4.428.122,27
30.70.04 - riserva trasformazione L.142/90	4.267.197,62	0,00	4.267.197,62	4.267.197,62
3070500003 - 3) F.do riserva trasformazione ex 142/90	4.267.197,62	0,00	4.267.197,62	4.267.197,62
30.70.05 - Riserva da rivalutazione DL 185/2008	3.969.320,59	0,00	3.969.320,59	3.969.320,59
3070500006 - Riserva da rivalutazione DL 185/2008	3.969.320,59	0,00	3.969.320,59	3.969.320,59
30.70.06 - Riserva da utili non distribuiti	5.889.503,78	0,00	5.889.503,78	5.889.503,78
3070500004 - Riserve da utili non distribuiti	4.002.968,04	0,00	4.002.968,04	4.002.968,04
3070500008 - Riserva oneri ambientali	1.285.448,04	0,00	1.285.448,04	1.285.448,04
3070500009 - Riserva Fondo manutenzione straordinaria	601.087,70	0,00	601.087,70	601.087,70
30.80 - Utile es.(perdita)preced. a nuovo	**722.102,62**	**0,00**	**722.102,62**	**722.102,62**
3080800001 - Utile esercizio (perdita) prec. a nuovo	722.102,62	0,00	722.102,62	722.102,62
51. - UTILE /PERDITA ESERCIZIO	**1.245.573,31**	**0,00**	**1.245.573,31**	**1.245.573,31**
35. - Fondi rischi ed oneri	**6.095.362,41**	**3.760.092,70**	**2.335.269,71**	**6.095.362,41**
35.10 - Fondi per imposte	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

35.20 - Fondi rischi specifici	**6.095.362,41**	**3.760.092,70**	**2.335.269,71**	**6.095.362,41**
35.20.00 - Fondo oneri specifici	0,00	0,00	0,00	0,00
35.20.01 - F.do liquidazione sinistri	0,00	0,00	0,00	0,00
35.20.02 - F.do cause legali in corso	904.862,89	0,00	904.862,89	904.862,89
3510200004 - F.do Cause Legali in corso	904.862,89	0,00	904.862,89	904.862,89
35.20.03 - Ripristino ambientale	2.260.092,70	2.260.092,70	0,00	2.260.092,70
3510200006 - F.do oneri per recupero ambientale	2.260.092,70	2.260.092,70	0,00	2.260.092,70
35.20.04 - Avaria impianti	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
3510200005 - F.do manutenzione straordinaria	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
35.20.05 - F.do progetto teleriscaldamento	0,00	0,00	0,00	0,00
35.20.06 - F.do rischi eventuali e futuri	1.430.406,82	0,00	1.430.406,82	1.430.406,82
3510200003 - F.do rischi eventuali e futuri	1.430.406,82	0,00	1.430.406,82	1.430.406,82
40. - Trattamento di fine rapporto lavoro	**718.845,02**	**49.073,48**	**669.771,54**	**718.845,02**
4010100001 - F.do trattamento f.r. ufficio	103.475,03	0,00	103.475,03	103.475,03
4010100002 - F.do tfr uff.a Inps	566.296,51	0,00	566.296,51	566.296,51
4010200001 - F.do trattamento f.r. impianto	21.977,59	21.977,59	0,00	21.977,59
4010200002 - F.do tfr imp.a Inps	27.095,89	27.095,89	0,00	27.095,89
45. - Debiti	**51.051.157,68**	**11.159.529,73**	**39.891.627,95**	**51.051.157,68**
45.05 - Debiti verso banche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
45.10 - Debiti per mutui	**7.485.875,33**	**7.485.875,33**	**0,00**	**7.485.875,33**
45.10.01 - entro dodici mesi	0,00	0,00	0,00	0,00
4510500008 - Mutui - quote entro i 12 mesi	0,00	0,00	0,00	0,00
4510500009 - Debiti vs banche -quote entro 12 mesi	0,00	0,00	0,00	0,00

45.10.02 - oltre dodici mesi	7.485.875,33	7.485.875,33	0,00	7.485.875,33
4510500006 - Mutuo B.co Desio c/c 2063000 scad.10	521.187,74	521.187,74	0,00	521.187,74
4510500007 - Mutuo BCC Carate c/c 73960 scad.11	4.405.864,09	4.405.864,09	0,00	4.405.864,09
4510500010 - Linea di credito MPS c/c 1702125	2.558.823,50	2.558.823,50	0,00	2.558.823,50
45.15 - Acconti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
45.20 - Debiti verso fornitori	**3.901.694,94**	**3.605.263,80**	**296.431,14**	**3.901.694,94**
4550100001 - Fornitori senza ritenute d'acconto	3.201.024,09	2.957.826,39	243.197,70	3.201.024,09
4550200001 - Fornitori con ritenuta d'acconto	69.231,13	63.971,30	5.259,83	69.231,13
4560100099 - Fatture da ricevere	487.868,67	450.802,86	37.065,81	487.868,67
4560100103 - Fatture da Ricevere Per Assestamento	146.931,60	135.768,48	11.163,12	146.931,60
4560100104 - Note di credito da ricev.per assestament	-3.360,55	-3.105,23	-255,32	-3.360,55
45.44 - Debiti vs controllate	**38.855.272,63**	**0,00**	**38.855.272,63**	**38.855.272,63**
4560100098 - Debiti vs partecipate/controllate	13.825,83	0,00	13.825,83	13.825,83
4560100088 - Fatture da ricevere da Controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
4560100107 - Posizione vs Controllate x Cash Pooling	38.841.446,80	0,00	38.841.446,80	38.841.446,80
45.45 - Debiti vs controllanti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
45.30 - Debiti tributari	**80.040,85**	**9.092,21**	**70.948,64**	**80.040,85**
4560100106 - Debiti per Irap a Saldo	33.884,00	0,00	33.884,00	33.884,00
4560100010 - Ritenuta redditi di lavoro dipend.uffici	36.499,32	0,00	36.499,32	36.499,32
4560100011 - Ritenuta redditi lavoro dipend. impianto	5.411,68	5.411,68	0,00	5.411,68
4560100013 - Ritenuta redditi lavoro autonomo	3.983,15	3.680,53	302,62	3.983,15
4560100017 - Rit.redditi assimilati lav.dipendente	262,70	0,00	262,70	262,70
4560100035 - Imposta sostitutiva TFR	0,00	0,00	0,00	0,00
45.40 - Debiti vs Istituti Prev. e sicurez.soc	**141.388,53**	**25.516,26**	**115.872,27**	**141.388,53**

4560100030 - I.N.P.S. impianto dipend./carico Ente	18.647,50	18.647,50	0,00	18.647,50
4560100031 - I.N.P.S. Ufficio dipend./carico Ente	53.110,81	0,00	53.110,81	53.110,81
4560100032 - I.N.P.D.A.P. impianto dip./carico Ente	5.381,78	5.381,78	0,00	5.381,78
4560100033 - I.N.P.D.A.P. ufficio dip./carico Ente	19.050,48	0,00	19.050,48	19.050,48
4560100041 - Debiti vs Inail uf./imp.	0,00	0,00	0,00	0,00
4560100050 - Inps collab.coord.cont.	775,95	0,00	775,95	775,95
4560100053 - Fondo Pegaso carico Ente	2.923,71	199,59	2.724,12	2.923,71
4560100054 - Fondo Pegaso carico Dipendenti	18.073,15	1.233,80	16.839,35	18.073,15
4560100055 - Fondo Mario Negri	12.902,63	0,00	12.902,63	12.902,63
4560100056 - FASDAC	4.566,36	0,00	4.566,36	4.566,36
4560100057 - Associazione Antonio Pastore	5.171,28	0,00	5.171,28	5.171,28
4560100062 - Prestitalia Spa	310,00	21,16	288,84	310,00
4560100065 - FASIE	474,88	32,42	442,46	474,88
45.50 - Altri debiti	**586.885,40**	**33.782,14**	**553.103,26**	**586.885,40**
45.50.01 - Altri Debiti entro i 12 mesi	494.852,23	33.782,14	461.070,09	494.852,23
4560100018 - Arrot.passivi su salari e stipendi	12,14	0,83	11,31	12,14
4560100091 - FILTCEM - CGIL	358,10	24,45	333,65	358,10
4560100100 - Debiti diversi entro i 12 mesi	1.922,40	131,24	1.791,16	1.922,40
4560100101 - Depositi cauzionali	15.283,31	1.043,35	14.239,96	15.283,31
4560100092 - FEMCA - CISL	88,22	6,02	82,20	88,22
4560150001 - Salari impianto da liquidare	53.607,02	3.659,60	49.947,42	53.607,02
4560150002 - Stipendi ufficio da liquidare	336.182,29	22.950,20	313.232,09	336.182,29
4560150003 - Oneri su retrib. diff.uff./imp.	87.398,75	5.966,46	81.432,29	87.398,75
45.50.02 - Altri Debiti oltre i 12 mesi	92.033,17	0,00	92.033,17	92.033,17

4560100108 - Debiti diversi oltre i 12 mesi	92.033,17	0,00	92.033,17	92.033,17
50. - Ratei e Risconti passivi	**2.290.526,96**	**0,00**	**2.290.526,96**	**2.290.526,96**
50.10 - Ratei passivi	106.685,83	0,00	106.685,83	106.685,83
5010100001 - Ratei passivi	106.685,83	0,00	106.685,83	106.685,83
50.20 - Risconti passivi	2.183.841,13	0,00	2.183.841,13	2.183.841,13
5020200001 - Risconti passivi	2.183.841,13	0,00	2.183.841,13	2.183.841,13
53. - CONTI D'ORDINE	6.563.843,82	0,00	6.563.843,82	6.563.843,82
5310100001 - Creditori per fidejussioni	5.887.359,86	0,00	5.887.359,86	5.887.359,86
5310100002 - Fidejussioni prestate	676.483,96	0,00	676.483,96	676.483,96

Nominativo	Livello	Mansione	RAL mensile al 30 09 2025	RAL totale	Premio	Accessori	Contributi	CTR Previd.	Quota TFR anno	Rivalutaz. TFR	Costo Azienda
BA	6	RESP. MANUT. ELETTRICA	3.587,93	50.231,02	3.091,57	10.678,26	23.162,55	695,04	4.740,80	359,34	92.958,58
CO	3	MANUT. ELETTRICO	3.322,41	46.513,74	3.245,32	10.881,19	19.696,56		4.491,87	239,13	85.067,82
EL	3	MANUT. MECCANICO	2.669,42	37.371,88	2.392,33	9.766,71	16.088,14	609,59	3.668,96	92,19	69.989,79
FO	3	MANUT. ELETTRICO	2.681,76	37.544,64	2.604,67	11.647,87	16.824,24	667,15	3.836,83	14,37	73.139,78
MA	5	MANUT. MECCANICO	2.682,76	37.558,64	2.395,01	3.619,31	14.152,93	533,92	3.227,63	200,40	61.687,83
MO	3	IDRAULICO	2.350,03	32.900,42	2.272,94	4.737,89	12.963,57	503,30	2.956,39	-	56.334,51
NO	4	MANUTENT. ELETTRICO	2.697,41	37.763,74	2.615,01	10.133,93	16.407,02	652,77	3.741,68	66,70	71.380,85
RE	3	MANUT. MECCANICO	2.369,42	33.171,88	2.292,33	8.386,32	14.243,09	583,66	3.248,19	166,75	62.092,21
TA E	5	MANUT. MECCANICO	3.210,62	44.948,68	2.822,87	6.227,92	19.542,95	642,20	3.999,96	230,50	78.415,08
TA P	3	SANIFICATORE	2.297,91	32.170,74	2.220,82	1.481,18	11.651,82	504,13	2.657,24	59,14	50.745,08
MA	5	MAGAZZINIERE	2.853,56	39.949,84	2.565,81	1.567,28	14.318,58	466,29	3.265,40	49,68	62.182,87
				430.125,22	28.518,68	79.127,86	179.051,46	5.858,05	39.834,95	1.478,19	
						537.771,76		184.909,51		41.313,13	763.994,40

BRIANZA ENERGIA AMBIENTE S.p.A. - LIBRO CESPITI 06-2025: sono evidenziati tutti i cespiti con netto contabile diverso da zero e ordinati per categoria

Categoria	Anno	Cespite	Incrementi	Decrementi	Plusvalenze	Minusvalenze	Storno Fondo	Netto imm.ni	Ammortamenti	Storno fondo	Netto contabile
1510100001 - Costi di impianto e ampliamento		COIA1000011/2025 - Studio fattibilità limp.fotocoltaico a terra viva Tota	19.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.425,00	-1.926,53	0,00	17.498,47
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000025/2024 - SW Contatore energia FVT Totale	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-29,92	0,00	70,08
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000023/2022 - Arxivar: nuova licenze uffici Totale	238,00	0,00	0,00	0,00	0,00	238,00	-166,40	0,00	71,60
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000012/2021 - SW Manutenzioni Holis:dettaglio DPI nel rapp.lav	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	-719,34	0,00	80,66
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000013/2022 - SW Infinity:Menu scelta x Richieste interne Total	283,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283,00	-197,87	0,00	85,13
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000017/2021 - SW Infinity: automatismi fatturazione Att/passiva	1.270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.270,00	-1.141,96	0,00	128,04
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000013/2021 - SW Infinity:algoritmo parametri Premio produzior	1.857,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.857,50	-1.670,22	0,00	187,28
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000010/2022 - SW Certus e Primus per Uff TLRS Totale	671,40	0,00	0,00	0,00	0,00	671,40	-469,43	0,00	201,97
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000016/2021 - SW Infinity: spese insoluto/calcolo interessi Total	2.430,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.430,00	-2.185,00	0,00	245,00
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000017/2023 - Piattaforma Web Appalti- Sezione Consulenti Tota	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	-249,59	0,00	250,41
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000023/2021 - Arxivar: new implementazione protocollo Totale	3.056,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.056,00	-2.747,89	0,00	308,11
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000016/2022 - SW a DCS Sistema Depurcal Totale	1.058,70	0,00	0,00	0,00	0,00	1.058,70	-740,22	0,00	318,48
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000012/2023 - Infinity: modifica importazione dati TLRS Totale	766,00	0,00	0,00	0,00	0,00	766,00	-382,37	0,00	383,63
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000014/2024 - SW per contratti pubblici e kronoplan Totale	592,00	0,00	0,00	0,00	0,00	592,00	-177,11	0,00	414,89
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000021/2024 - Infinity:Cruscotto controlli processi Uff Acquisti T	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	-179,51	0,00	420,49
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000024/2024 - SW monitoraggio emissioni Orion_modifica Total	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	-239,34	0,00	560,66
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000015/2025 - SW Winpes su PC Muletto Totale	680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	680,00	-67,44	0,00	612,56
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000011/2024 - Infinity: Gestione lavori o consulenze Totale	1.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.050,00	-314,14	0,00	735,86
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000014/2021 - Sistema MOM_sistema storicizzazione dati DCS T	7.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.800,00	-7.013,59	0,00	786,41
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000019/2023 - Piattaforma appalti web:interoperabilità gestore T	1.695,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.695,00	-846,11	0,00	848,89
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000015/2021 - Migrazione server di posta su Microsoft Exchang	9.959,80	-37,40	0,00	0,00	0,00	9.922,40	-8.922,00	0,00	1.000,40
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000014/2023 - Infinity: modulo x automatismo lettera sollecito T	1.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.998,00	-997,36	0,00	1.000,64
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000016/2025 - Piattaforma Web Appalti Totale	1.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.300,00	-128,93	0,00	1.171,07
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000011/2021 - Sw Gestione TMV_ottimizzazione prestazioni Tota	11.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.800,00	-10.610,30	0,00	1.189,70
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000012/2024 - Software gestione manutenzioni Holis-new imple	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	-538,52	0,00	1.261,48
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000022/2024 - Infinity:Adeguam.obblighi norm.Piattaf.Appalti To	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	-538,52	0,00	1.261,48
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000011/2022 - SW Infinity: new struttura bilancio SocioNon soci	4.852,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.852,00	-3.392,41	0,00	1.459,59
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000013/2024 - Infinity: Gestione calcolo interessi di mora Totale	2.322,60	0,00	0,00	0,00	0,00	2.322,60	-694,87	0,00	1.627,73
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000017/2024 - Infinity: automazione fatture Q.te investim. TLRS	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00	-718,03	0,00	1.681,97
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000010/2021 - Software ABB per TLRS Totale	17.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.300,00	-15.555,78	0,00	1.744,22
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000029/2022 - PAGOPA:integr.webservice BCC Totale	5.811,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.811,00	-4.062,92	0,00	1.748,08
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000010/2024 - Infinity: Gestione contratti e fidejussioni Totale	2.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.520,00	-753,93	0,00	1.766,07
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000015/2022 - SW Winsmart:gestione campioni e omologhe Tot	6.315,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.315,00	-4.415,31	0,00	1.899,69
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000015/2024 - Sw MOM: accesso simultaneo multiutenza Totale	2.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.890,00	-864,62	0,00	2.025,38
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000010/2023 - VMWARE:Licenza server Totale	4.414,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.414,00	-2.203,37	0,00	2.210,63
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000011/2025 - SME_Import dati CO2biog_HG_diossine Totale	2.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.640,00	-261,83	0,00	2.378,17
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000017/2025 - Infinity: Fatturazione_TLRS_upgrade post ARERA	2.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.800,00	-277,70	0,00	2.522,30
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000018/2024 - SW Sistema stampa gestita Totale	4.397,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.397,00	-1.315,49	0,00	3.081,51
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000015/2023 - Infinity: Bolletta TLRS _ARERA (implemt/archiv) T	8.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.500,00	-4.243,01	0,00	4.256,99
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000020/2025 - SW Orion_analizz HG per gestione sistema EDA T	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.500,00	-545,48	0,00	4.954,52
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000011/2023 - Miglioramento DCS_Ottimizzazione combustione	10.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.500,00	-5.241,37	0,00	5.258,63
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000014/2022 - Sistema MOM_sistema storicizzazione dati DCS T	18.379,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.379,00	-12.850,19	0,00	5.528,81
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000016/2024 - SW Orion_sviluppo acquisizione dati AIA Totale	9.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.040,00	-2.704,57	0,00	6.335,43
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000023/2024 - Modello idraulico rete TLRS BEA Totale	9.651,20	0,00	0,00	0,00	0,00	9.651,20	-2.887,43	0,00	6.763,77
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000013/2023 - SOFTWARE MANUTENZIONE EASY GO Totale	15.740,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.740,00	-7.857,06	0,00	7.882,94
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000013/2025 - SW Mainsim_Nuovo giornale di conduzione Total	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	-892,60	0,00	8.107,40
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000019/2024 - SW Meccatronica_lettura targhe Albo Gestori Tot	13.642,55	-1.680,00	0,00	0,00	0,00	11.962,55	-3.578,93	0,00	8.383,62
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000016/2023 - SW a DCS Sistema Depurcal Totale	17.724,30	0,00	0,00	0,00	0,00	17.724,30	-8.847,58	0,00	8.876,72
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000014/2025 - SQL Server:Database a supporto di Infinity Totale	9.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.980,00	-989,80	0,00	8.990,20
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000020/2024 - SW DIGIVIS per DCS Sinottico Totale	13.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.060,00	-3.907,27	0,00	9.152,73
1510300001 - Brevetti, marchi, software e diritti		SOFT1000012/2025 - SW ABB_PLC impianto programmaz.latte di calce	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	-1.487,67	0,00	13.512,33
1510500001 - Immobilizz. immateriali in corso		COIA1000010/2024 - Studio sulla combustione forno_efficientamento T	7.254,16	0,00	0,00	0,00	0,00	7.254,16	0,00	0,00	7.254,16
1510500001 - Immobilizz. immateriali in corso		COIA1000011/2019 - Oneri plurien.: cessione quote Soc.partecipata Tc	17.688,58	0,00	0,00	0,00	0,00	17.688,58	0,00	0,00	17.688,58
1510500001 - Immobilizz. immateriali in corso		COIA1000011/2021 - Oneri plur: valutazione modello gestorio BEAG To	23.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.920,00	0,00	0,00	23.920,00
1510500001 - Immobilizz. immateriali in corso		COIA1000010/2025 - Studio sulla combustione forno_efficientamento T	78.997,13	-133,88	0,00	0,00	0,00	78.863,25	0,00	0,00	78.863,25
1510500001 - Immobilizz. immateriali in corso		COIA1000012/2025 - Costi Advisor Operazione societaria straordinaria	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00	0,00	0,00	140.000,00
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000023/2023 - Oneri plurienn.art.108 Tuir - Varedo Totale	52,07	0,00	0,00	0,00	0,00	52,07	-25,98	0,00	26,09
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000022/2023 - Oneri plurien.art.108 Tuir-Cesano Muggio' Limbiat	104,13	0,00	0,00	0,00	0,00	104,13	-51,99	0,00	52,14
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000023/2022 - Oneri plurienn.art.108 Tuir - Varedo Totale	568,33	0,00	0,00	0,00	0,00	568,33	-141,86	0,00	426,47
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		coia1000021/2022 - Oneri plurien.art.108 Tuir-Cesano Totale	646,00	0,00	0,00	0,00	0,00	646,00	-118,79	0,00	527,21
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000022/2022 - Oneri plurien.art.108 Tuir-Cesano Muggio' Limbiat	1.136,67	0,00	0,00	0,00	0,00	1.136,67	-209,02	0,00	927,65
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000013/2021 - Oneri Pluriennali- Linea credito MPS 10 anni Total	1.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.700,00	-764,30	0,00	935,70
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000013/2023 - Oneri Pluriennali- Linea credito MPS 8 anni Totale	1.419,70	0,00	0,00	0,00	0,00	1.419,70	-442,92	0,00	976,78
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000010/2022 - Perizia stima Gruppo BEA Totale	5.470,40	0,00	0,00	0,00	0,00	5.470,40	-3.824,78	0,00	1.645,62
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000013/2022 - Oneri plur_SistemaMonitorag consumi energ_ISO	5.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.700,00	-3.985,32	0,00	1.714,68
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000012/2022 - Costi pluriennali TLRS - servitu'_CESANO MADER	2.462,50	0,00	0,00	0,00	0,00	2.462,50	-286,66	0,00	2.175,84
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000016/2021 - Studio ottimizzazione consumo reagenti TMV Tota	23.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.100,00	-20.771,01	0,00	2.328,99
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000016/2023 - Studio ottimizzazione consumo BicarbonatoTMV T	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	-2.495,89	0,00	2.504,11
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000012/2019 - Costi pluriennali TLRS - servitu' Totale	8.274,60	0,00	0,00	0,00	0,00	8.274,60	-5.375,09	0,00	2.899,51
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000018/2021 - Studio ottimizz/efficientamento energetico TMV T	39.225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.225,00	-35.270,26	0,00	3.954,74
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000025/2023 - Valutazione area terreno BEA Totale	11.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.200,00	-5.590,79	0,00	5.609,21
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000012/2016 - Oneri plurienn.ali - Certificazioni post revamping T	15.428,73	0,00	0,00	0,00	0,00	15.428,73	-9.757,50	0,00	5.671,23
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000010/2016 - Oneri plurienn.ali- Chiusura impianto Totale	15.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.600,00	-9.865,85	0,00	5.734,15
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000013/2020 - Oneri Pluriennali- Linea credito MPS 11 anni Total	21.103,14	0,00	0,00	0,00	0,00	21.103,14	-10.542,65	0,00	10.560,49
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000014/2021 - Oneri Pluriennali ari.108 Tuir - Nova Totale	21.371,41	0,00	0,00	0,00	0,00	21.371,41	-7.398,44	0,00	13.972,97
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000013/2019 - Oneri Pluriennali- Linea credito MPS 12 anni Total	36.281,60	0,00	0,00	0,00	0,00	36.281,60	-19.632,27	0,00	16.649,33
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000014/2018 - Oneri Pluriennali art.108 Tuir - Nova Totale	62.774,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.774,00	-29.409,22	0,00	33.364,78
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000020/2022 - Oneri plurien.art.108 Tuir- Muggio' Totale	71.503,70	0,00	0,00	0,00	0,00	71.503,70	-13.148,36	0,00	58.355,34
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000014/2020 - Oneri Pluriennali art.108 Tuir - Nova Totale	301.317,49	0,00	0,00	0,00	0,00	301.317,49	-118.404,56	0,00	182.912,93
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000021/2021 - Oneri plurienn.ali art.108 Tuir - Varedo Totale	397.255,42	0,00	0,00	0,00	0,00	397.255,42	-119.127,34	0,00	278.128,08
1510600001 - Immobilizzazioni immateriali - Altre		COIA1000020/2021 - Oneri plurien.art.108 Tuir-Cesano Muggio' Limbiat	1.766.581,77	-124.924,33	0,00	0,00	0,00	1.641.657,44	-375.281,81	0,00	1.266.375,63
1520100001 - Terreni		TERR1000010/2010 - TERRENO IN BOVISIO MASCIAGO Totale	387.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	387.100,00	0,00	0,00	387.100,00
1520100001 - Terreni		TERR1000010/2006 - TERRENO NUOVO TERMOUTILIZZATOR Totale	765.857,00	-106.577,00	0,00	0,00	0,00	659.280,00	0,00	0,00	659.280,00
1520100001 - Terreni		TERR1000010/2007 - TERRENO DESIO NUOVO TERMOUTIL. Totale	1.197.555,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.197.555,00	0,00	0,00	1.197.555,00
1520100001 - Terreni		TERR1000010/1995 - TERRENI Totale	1.527.679,51	0,00	0,00	0,00	0,00	1.527.679,51	0,00	0,00	1.527.679,51
1520100002 - Terreni c/rivalutazione DL 185/2008		TERR1000010/2008 - TERRENI C/RIVALUTAZ.DL 185/08 Totale	1.307.535,92	0,00	0,00	0,00	0,00	1.307.535,92	0,00	0,00	1.307.535,92
1520200001 - Edifici		EDIF1000010/2017 - Fognatura: caditoie Totale	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	-143,93	0,00	456,07
1520200001 - Edifici		EDIF9000011/2023 - Pavimentazione zone impianto_Varie(Flange Mini	1.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.100,00	-65,86	0,00	1.034,14
1520200001 - Edifici		EDIF9000010/2024 - Scavi/pavimen.posa fibra ottica_TMV_Centrale TL	1.235,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.235,00	-36,90	0,00	1.198,10
1520200001 - Edifici		EDIF500020/2010 - PARETE DIV.CANTINA/ARCH.-VARIE Totale	2.282,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.282,00	-1.016,87	0,00	1.265,13
1520200001 - Edifici		EDIF500010/2020 - Linea Vita palazzina CABINA enel Totale	1.496,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.496,00	-224,22	0,00	1.271,78
1520200001 - Edifici		EDIF400011/1995 - CABINA ELETTRICA Totale	12.194,58	0,00	0,00	0,00	0,00	12.194,58	-10.593,85	0,00	1.600,73
1520200001 - Edifici		EDIF2000010/2012 - Manutenzione serramenti impianto Totale	2.881,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.881,00	-1.123,24	0,00	1.757,76
1520200001 - Edifici		EDIF1000010/2009 - FOGNATURA-CAMERETTE ISPEZIONE Totale	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	-1.672,38	0,00	1.827,62
1520200001 - Edifici		EDIF1100035/2025 - NUOVO LOCALE COMPRESSORI_PARTE EDILE T	1.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.850,00	-13,76	0,00	1.836,24
1520200001 - Edifici		EDIF200010/2016 - Manut.straord.inceneritore:camino Totale	2.985,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.985,00	-805,59	0,00	2.179,41
1520200001 - Edifici		EDIF1100040/2025 - NUOVO LOCALE COMPRESSORI Totale	2.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.260,00	-16,81	0,00	2.243,19
1520200001 - Edifici		EDIF1000012/2017 - Opere murarie Porta REI zona tramoggia compatta	2.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.970,00	-712,43	0,00	2.257,57
1520200001 - Edifici		EDIF500020/2006 - CONTORI FISC/VERIFICHE/RAMPA Totale	5.471,81	0,00	0,00	0,00	0,00	5.471,81	-3.118,18	0,00	2.353,63
1520200001 - Edifici		EDIF900015/2015 - Vasca contenimento in CAV-per trasformatore Total	3.735,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.735,00	-1.120,04	0,00	2.614,96
1520200001 - Edifici		EDIF500020/2004 - RAMPA E RIFACIMENTO PAVIM.3 P. Totale	7.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.360,00	-4.635,89	0,00	2.724,11
1520200001 - Edifici		EDIF500030/2016 - Rinforzi trave portamuro locale turbina Totale	3.871,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.871,00	-1.044,70	0,00	2.826,30
1520200001 - Edifici		EDIF200010/2014 - Manutenzione straord.inceneritore - camino Totale	4.230,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.230,00	-1.395,38	0,00	2.834,62
1520200001 - Edifici		EDIF9000012/2008 - AREA SOSTA MEZZI RADIOATTIVI Totale	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	-3.059,26	0,00	2.940,74
1520200001 - Edifici		EDIF9000010/2007 - RIVEST.PAVIMENT.AZ.OSPORTIERI Totale	7.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.050,00	-3.806,13	0,00	3.243,87
1520200001 - Edifici		EDIF1000010/2016 - Nuova Linea fognaria retro Reattori Totale	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	-1.214,45	0,00	3.285,55
1520200001 - Edifici		EDIF800020/2022 - Recinzione ingresso: pannellature di sicurezza Tota	3.683,70	0,00	0,00	0,00	0,00	3.683,70	-331,08	0,00	3.352,62
1520200001 - Edifici		EDIF1000010/1995 - FOGNATURA Totale	36.584,69	0,00	0,00	0,00	0,00	36.584,69	-33.088,15	0,00	3.496,54
1520200001 - Edifici		EDIF2000010/2003 - MAN.STR.EDIFICI INCENERITORE Totale	10.317,22	0,00	0,00	0,00	0,00	10.317,22	-6.808,17	0,00	3.509,05
1520200001 - Edifici		EDIF800010/1995 - RECINZIONE Totale	37.092,45	0,00	0,00	0,00	0,00	37.092,45	-33.575,13	0,00	3.517,32
1520200001 - Edifici		EDIF2000013/2010 - LOCALE OFFICINA-ZONA CAFFE' Totale	6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.500,00	-2.884,13	0,00	3.615,87
1520200001 - Edifici		EDIF9000014/2025 - Nuovo basamento per alloggio Serbatoio acq.demir	3.706,25	0,00	0,00	0,00	0,00	3.706,25	-27,57	0,00	3.678,68
1520200001 - Edifici		EDIF900010/2011 - SEGNALETICA SU PAVIMENTAZIONE Totale	6.347,25	0,00	0,00	0,00	0,00	6.347,25	-2.599,63	0,00	3.747,62
1520200001 - Edifici		EDIF900010/2023 - Pavimentazione Lato NORD: locale Demino Totale	4.022,55	0,00	0,00	0,00	0,00	4.022,55	-240,86	0,00	3.781,69
1520200001 - Edifici		EDIF900016/2023 - IMP.ILLUMIN. Piazzale officina:plinto e palo Totale	4.030,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.030,00	-241,30	0,00	3.788,70
1520200001 - Edifici		EDIF800010/2024 - Recinzione_lamiera Antipiccioni_locale compresso	4.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.180,00	-124,88	0,00	4.055,12
1520200001 - Edifici		EDIF900010/2018 - Pavimentazione-marciapiede zona ex torri condens	5.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.600,00	-1.175,31	0,00	4.424,69
1520200001 - Edifici		EDIF500020/2023 - Rampa/piazzale scarico rifiuti:impermeabilizzazion	4.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.850,00	-290,40	0,00	4.559,60
1520200001 - Edifici		EDIF900016/2024 - Basamento CA per Nuova Centrifuga Oleodinamica	4.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.800,00	-143,41	0,00	4.656,59
1520200001 - Edifici		EDIF200011/2009 - NUOVE OPERE MURARIE A MAGAZZIN Totale	9.190,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.190,00	-4.328,49	0,00	4.861,51
1520200001 - Edifici		EDIF500020/2012 - Pareti e controsoffittature locale turbina Totale	8.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.040,00	-3.134,61	0,00	4.905,39
1520200001 - Edifici		EDIF900013/2009 - PAVIMENT.ZONA CABINA ELETTRICA Totale	9.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.500,00	-4.538,14	0,00	4.961,86
1520200001 - Edifici		EDIF900010/2015 - Pavimentazione zone impianto Totale	7.158,18	0,00	0,00	0,00	0,00	7.158,18	-2.146,61	0,00	5.011,57
1520200001 - Edifici		EDIF2000010/2008 - CANAL.ACQ.PIAZ.RSU/INGR.MAGAZZ Totale	10.313,70	0,00	0,00	0,00	0,00	10.313,70	-5.258,70	0,00	5.055,00
1520200001 - Edifici		EDIF2000010/2011 - RIVESTIM SCALE INCENERITORE Totale	8.603,30	0,00	0,00	0,00	0,00	8.603,30	-3.495,31	0,00	5.107,99
1520200001 - Edifici		EDIF500010/2019 - Linea Vita palazzina uffici Totale	6.691,62	0,00	0,00	0,00	0,00	6.691,62	-1.203,67	0,00	5.487,95
1520200001 - Edifici		EDIF200011/2010 - MAN. STRAORD.INCENR.-VARIE Totale	10.112,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.112,00	-4.492,22	0,00	5.619,78
1520200001 - Edifici		EDIF500020/2008 - SOSTITUZIONE FOSSA BIOLOGICA Totale	11.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.500,00	-5.863,58	0,00	5.636,42
1520200001 - Edifici		EDIF200010/2020 - Realizzazione bocchelli a camino-mercurio Totale	6.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.800,00	-1.019,16	0,00	5.780,84
1520200001 - Edifici		EDIF900010/2022 - Pavimentazione zone impianto_Varie Totale	6.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.650,00	-597,68	0,00	6.052,32
1520200001 - Edifici		EDIF900011/2015 - Parcheggio per auto/furgoni aziendali Totale	8.733,39	0,00	0,00	0,00	0,00	8.733,39	-2.618,92	0,00	6.114,47
1520200001 - Edifici		EDIF900015/2023 - Chiusura vasca anti incendio zona compostaggio T	6.528,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.528,00	-390,88	0,00	6.137,12
1520200001 - Edifici		EDIF200012/2024 - TMV:Pannellatura scala impianto_terzo piano Total	6.755,24	0,00	0,00	0,00	0,00	6.755,24	-201,83	0,00	6.553,41
1520200001 - Edifici		EDIF200012/2009 - SOFFITTATURE LOCALI INCENERITO Totale	13.190,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.190,00	-6.250,43	0,00	6.939,57
1520200001 - Edifici		EDIF800010/2010 - RECINZIONE TERRENI BEA SPA Totale	14.011,35	0,00	0,00	0,00	0,00	14.011,35	-6.183,60

1520200001 - Edifici	EDIF200017/2024 - Modernizzazione Locale sinottico Totale	23.125,30	0,00	0,00	0,00	0,00	23.125,30	-690,91	0,00	22.434,39
1520200001 - Edifici	EDIF200016/2011 - OPERE EDILI NEW LINEA ANTINCEN Totale	39.247,72	0,00	0,00	0,00	0,00	39.247,72	-16.077,57	0,00	23.170,15
1520200001 - Edifici	EDIF200014/2024 - Tetto edificio tmv_nuova pannelatura Totale	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00	-717,04	0,00	23.282,96
1520200001 - Edifici	EDIF200015/2011 - OPERE EDILI NUOVA TORRE EVAPOR Totale	39.801,01	0,00	0,00	0,00	0,00	39.801,01	-16.304,24	0,00	23.496,77
1520200001 - Edifici	EDIF1000010/2025 - Chiarificatore_Opere edili per scarichi Totale	24.100,25	0,00	0,00	0,00	0,00	24.100,25	-179,27	0,00	23.920,98
1520200001 - Edifici	EDIF900010/2021 - Pavimentazione piazz. lato nord capannone ingomb	27.787,37	0,00	0,00	0,00	0,00	27.787,37	-3.331,05	0,00	24.456,32
1520200001 - Edifici	EDIF200010/2010 - RAMPA TRASFERIMENTO UMIDO Totale	46.328,92	0,00	0,00	0,00	0,00	46.328,92	-20.684,31	0,00	25.644,61
1520200001 - Edifici	EDIF500020/2024 - Piazzale scarico: baggioli ferma camion Totale	32.270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.270,00	-964,12	0,00	31.305,88
1520200001 - Edifici	EDIF500010/1995 - UFFICI Totale	225.848,59	0,00	0,00	0,00	0,00	225.848,59	-189.894,13	0,00	35.954,46
1520200001 - Edifici	EDIF900015/2024 - Basamento CA per Nuovo Serbatoio Latte calce Tot	39.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.950,00	-1.193,57	0,00	38.756,43
1520200001 - Edifici	EDIF200014/2011 - OPERE EDILI SERVIZIO ZONA ROT Totale	79.122,79	0,00	0,00	0,00	0,00	79.122,79	-32.942,13	0,00	46.180,66
1520200001 - Edifici	EDIF200011/2021 - TMV:OPERE DI IMPERMEABILIZZAZIONE Totale	54.719,67	0,00	0,00	0,00	0,00	54.719,67	-6.559,62	0,00	48.160,05
1520200001 - Edifici	EDIF900013/2024 - Pavimentazione New Gruppo Elettrogeno Totale	54.792,39	0,00	0,00	0,00	0,00	54.792,39	-1.637,02	0,00	53.155,37
1520200001 - Edifici	EDIF500011/2021 - Nuova Sala riunioni _vecchia palazzina Totale	67.543,89	0,00	0,00	0,00	0,00	67.543,89	-10.123,27	0,00	57.420,62
1520200001 - Edifici	EDIF1100020/2008 - IMP.FOTOVOLTAICO PARTE EDILE Totale	131.550,85	0,00	0,00	0,00	0,00	131.550,85	-67.074,78	0,00	64.476,07
1520200001 - Edifici	EDIF1100010/1999 - IMP.COMPOSTAGGIO PARTE EDILE Totale	403.130,60	0,00	0,00	0,00	0,00	403.130,60	-338.580,06	0,00	64.550,54
1520200001 - Edifici	EDIF500020/1998 - NUOVA PALAZZINA UFFICI Totale	400.294,26	0,00	0,00	0,00	0,00	400.294,26	-335.512,61	0,00	64.781,65
1520200001 - Edifici	EDIF1100040/2024 - NUOVO LOCALE COMPRESSORI_PARTE EDILE Tc	68.879,63	0,00	0,00	0,00	0,00	68.879,63	-2.057,89	0,00	66.821,74
1520200001 - Edifici	EDIF1100030/2024 - Capannone ingombranti:parete divisoria CA/CLS T	70.945,93	0,00	0,00	0,00	0,00	70.945,93	-2.119,63	0,00	68.826,30
1520200001 - Edifici	EDIF1000010/2024 - Fognatura_adeguamento rete fognaria Totale	72.836,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.836,00	-2.176,10	0,00	70.659,90
1520200001 - Edifici	EDIF900010/1995 - PAVIMENTAZIONE Totale	362.101,20	0,00	0,00	0,00	0,00	362.101,20	-290.858,00	0,00	71.243,20
1520200001 - Edifici	EDIF200010/2004 - OPERE CIVILI INNALZAMENT.TETTO Totale	209.323,87	0,00	0,00	0,00	0,00	209.323,87	-131.675,30	0,00	77.648,57
1520200001 - Edifici	EDIF500011/2021 - Nuova Sala riunioni _vecchia palazzina Totale	89.589,40	0,00	0,00	0,00	0,00	89.589,40	-10.739,68	0,00	78.849,72
1520200001 - Edifici	EDIF200020/2023 - OPERE EDILI ESTRATTORE SCORIE A SECCO Tota	84.573,50	0,00	0,00	0,00	0,00	84.573,50	-5.063,99	0,00	79.509,51
1520200001 - Edifici	EDIF200010/2009 - RAMPA TRASFERIMENTO UMIDO Totale	163.785,95	0,00	0,00	0,00	0,00	163.785,95	-76.786,47	0,00	86.999,48
1520200001 - Edifici	EDIF900014/2009 - FONDAZ./OP.CIV.NUOVE CALDAIE Totale	168.320,73	0,00	0,00	0,00	0,00	168.320,73	-78.462,80	0,00	89.857,93
1520200001 - Edifici	EDIF200011/2020 - TMV:OPERE DI IMPERMEABILIZZAZIONE Totale	110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00	-16.486,44	0,00	93.513,56
1520200001 - Edifici	EDIF900011/2022 - Parcheggio auto/bici elettriche Totale	107.148,69	0,00	0,00	0,00	0,00	107.148,69	-9.630,17	0,00	97.518,52
1520200001 - Edifici	EDIF200010/2023 - MANUT.STRAORDINARIA LOCALE SPOGLIATOI Tot	119.035,22	0,00	0,00	0,00	0,00	119.035,22	-7.127,44	0,00	111.907,78
1520200001 - Edifici	EDIF900017/2024 - Sistema abbattimento mercurio_parte edile Totale	117.598,08	0,00	0,00	0,00	0,00	117.598,08	-3.513,44	0,00	114.084,64
1520200001 - Edifici	EDIF900012/2023 - Pavimentazione stradale viabilità interna Totale	214.394,69	0,00	0,00	0,00	0,00	214.394,69	-12.837,25	0,00	201.557,44
1520200001 - Edifici	EDIF200011/2022 - TMV:Riqualificazione architettonica _parte edile To	227.749,13	0,00	0,00	0,00	0,00	227.749,13	-20.469,34	0,00	207.279,79
1520200001 - Edifici	EDIF500010/2011 - RISTRUTTURAZIONE UFFICI Totale	356.726,59	0,00	0,00	0,00	0,00	356.726,59	-144.899,44	0,00	211.827,15
1520200001 - Edifici	EDIF1000010/2015 - FOGNATURA:nuovo sist.smalt.acque meteo/rete fc	391.932,09	-206,79	0,00	0,00	0,00	391.725,30	-117.521,96	0,00	274.203,34
1520200001 - Edifici	EDIF200010/1995 - INCENERITORE Totale	3.178.562,99	0,00	0,00	0,00	0,00	3.178.562,99	-2.790.989,78	0,00	387.573,21
1520200001 - Edifici	EDIF1100030/2012 - Impianto Ingombranti Parte Edile Totale	951.808,53	-16.454,28	0,00	0,00	0,00	935.354,25	-364.898,11	0,00	570.456,14
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR500022/2008 - CONTATORI/RAMPA 06 RIV.DL185 Totale	2.682,35	0,00	0,00	0,00	0,00	2.682,35	-1.327,42	0,00	1.354,93
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR900012/2008 - AREA RADIOATTIVA RIV.DL 185/08 Totale	3.151,78	0,00	0,00	0,00	0,00	3.151,78	-1.559,69	0,00	1.592,09
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR500021/2008 - RAMPA E PAVIM.3-2004 RIV.DL185 Totale	3.607,97	0,00	0,00	0,00	0,00	3.607,97	-1.785,51	0,00	1.822,46
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR900013/2008 - PAVIM./OSPEDALIER RIV.DL 185/08 Totale	3.703,35	0,00	0,00	0,00	0,00	3.703,35	-1.832,69	0,00	1.870,66
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR200015/2008 - CAN.ACQ./MAGAZ.08 RIV.DL 185/0 Totale	5.055,91	0,00	0,00	0,00	0,00	5.055,91	-2.502,10	0,00	2.553,81
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR200012/2008 - MAN.ST.03.INC.RIVAL.DL 185/08 Totale	5.057,63	0,00	0,00	0,00	0,00	5.057,63	-2.502,92	0,00	2.554,71
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR500023/2008 - FOSSA BIOLOGICA 08 RIV.DL 185 Totale	6.040,93	0,00	0,00	0,00	0,00	6.040,93	-2.989,55	0,00	3.051,38
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR400010/2008 - CABINA ELETTR.RIV.DL.185/08 Totale	7.505,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.505,00	-3.714,05	0,00	3.790,95
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR200014/2008 - MAN.STR.INCEN.06 RIV.DL 185/08 Totale	10.151,89	0,00	0,00	0,00	0,00	10.151,89	-5.023,99	0,00	5.127,90
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR200011/2008 - MAN.ST.02.INC.RIVAL.DL 185/08 Totale	13.320,60	0,00	0,00	0,00	0,00	13.320,60	-6.592,09	0,00	6.728,51
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR900011/2008 - PAV.ZONA UMIDO RIV.DL 185/08 Totale	17.072,20	0,00	0,00	0,00	0,00	17.072,20	-8.448,70	0,00	8.623,50
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR1000010/2008 - FOGNATURA 95-RIV.DL185/2008 Totale	19.217,88	0,00	0,00	0,00	0,00	19.217,88	-9.510,54	0,00	9.707,34
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR800010/2008 - RECINZIONE 1995 RIV.DL 185/08 Totale	19.484,61	0,00	0,00	0,00	0,00	19.484,61	-9.642,51	0,00	9.842,10
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR700010/2008 - DEPOS.1995 RIV.DL 185/2008 Totale	19.835,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.835,00	-9.815,88	0,00	10.019,12
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR200013/2008 - RISAN.PARETE EST 05 RIV.DL185 Totale	23.087,15	0,00	0,00	0,00	0,00	23.087,15	-11.425,22	0,00	11.661,93
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR600010/2008 - EX UFF./DEPOS.1995 RIV.DL 185 Totale	32.846,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.846,00	-16.254,72	0,00	16.591,28
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR100001/2008 - OP.ED.COMPATTAZ.RIV.DL185/2008 Totale	72.037,80	0,00	0,00	0,00	0,00	72.037,80	-35.649,77	0,00	36.388,03
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR500010/2008 - UFFICI 1995 RIVAL.DL 185/2008 Totale	79.651,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.651,00	-39.417,43	0,00	40.233,57
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR200016/2008 - OPERE INNAL.TETTO RIV.DL 185 Totale	102.613,25	0,00	0,00	0,00	0,00	102.613,25	-50.780,95	0,00	51.832,30
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR900010/2008 - PAVIMENTAZ. 1995 RIV.DL 185/08 Totale	190.211,23	0,00	0,00	0,00	0,00	190.211,23	-94.131,16	0,00	96.080,07
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR500020/2008 - NUOVA PALAZ.1998 RIV.DL185/08 Totale	300.606,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.606,00	-148.762,91	0,00	151.843,09
1520200002 - Edifici c/rivalutazione DL 185/2008	EDIR200010/2008 - INCENERITORE RIVAL.DL 185/08 Totale	1.558.172,45	0,00	0,00	0,00	0,00	1.558.172,45	-771.103,20	0,00	787.069,25
1520210001 - Edifici Tlrs	EDTL100010/2018 - SISTEMA ANTICADUTA SU TETTO IN CERAMICA T	1.736,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.736,00	-364,35	0,00	1.371,65
1520210001 - Edifici Tlrs	EDTL100030/2007 - CAPAN.CONTEN.R1/R2-INTERF.INCE Totale	42.989,69	0,00	0,00	0,00	0,00	42.989,69	-41.418,44	0,00	1.571,25
1520210001 - Edifici Tlrs	EDTL100010/2007 - CAPANONE CENTRALE TLRS Totale	18.632,05	0,00	0,00	0,00	0,00	18.632,05	-10.399,06	0,00	8.232,99
1520210001 - Edifici Tlrs	EDTL100010/2024 - CAPANONE CENTRALE TLRS_tetto Totale	9.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.150,00	-273,37	0,00	8.876,63
1520210001 - Edifici Tlrs	EDTL100011/2024 - New basamenti pompe P001 in centrale TLRS Tota	9.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.700,00	-289,80	0,00	9.410,20
1520210001 - Edifici Tlrs	EDTL100020/2006 - STRUTTURA INTERRATA FILTRO TLR Totale	40.284,62	0,00	0,00	0,00	0,00	40.284,62	-23.844,71	0,00	16.439,91
1520210001 - Edifici Tlrs	EDTL100010/2006 - CAPANONE CENTRALE TLRS Totale	136.930,43	0,00	0,00	0,00	0,00	136.930,43	-81.049,84	0,00	55.880,59
1520210001 - Edifici Tlrs	EDTL100040/2022 - CAPANNONE CENTRALE TLRS DESEO Totale	827.229,30	0,00	0,00	0,00	0,00	827.229,30	-74.348,65	0,00	752.880,65
1520210001 - Edifici Tlrs	EDTL100050/2022 - CENTRALE TERMICA MUGGIO' Totale	958.665,89	0,00	0,00	0,00	0,00	958.665,89	-86.161,75	0,00	872.504,14
1520210002 - Edifici Tlrs c/rivalutazione DL 185/2008	EDTR100011/2008 - CAPANNONE TLRS 2007-DL185/08 Totale	12.208,63	0,00	0,00	0,00	0,00	12.208,63	-6.041,78	0,00	6.166,85
1520210002 - Edifici Tlrs c/rivalutazione DL 185/2008	EDTR100030/2008 - CAPANNONE R1/R2 -DL185/08 Totale	27.116,62	0,00	0,00	0,00	0,00	27.116,62	-13.419,41	0,00	13.697,21
1520210002 - Edifici Tlrs c/rivalutazione DL 185/2008	EDTR100020/2008 - STRUTTURA FILTRO RIV. DL185/08 Totale	37.624,30	0,00	0,00	0,00	0,00	37.624,30	-18.619,41	0,00	19.004,89
1520210002 - Edifici Tlrs c/rivalutazione DL 185/2008	EDTR100010/2008 - CAPANNONE TLRS 2006-DL185/08 Totale	89.723,54	0,00	0,00	0,00	0,00	89.723,54	-44.402,15	0,00	45.321,39
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900011/2015 - Tettoia gruppo pompaggio acqua antincendio Tot	680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	680,00	-662,86	0,00	17,14
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900010/2015 - Tettoia per gruppi elettrogeni Totale	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.200,00	-3.119,34	0,00	80,66
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900012/2015 - BOX a copertura Quadri Elett. Gruppo Elettrogene	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.920,00	-7.720,37	0,00	199,63
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900010/2018 - Protezione posizione carico scorie Totale	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	-1.399,18	0,00	600,82
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900010/2022 - Chiusure-barriere passaggio aria aeratori esistent	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.700,00	-808,89	0,00	1.891,11
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900010/2019 - Tettoia per gruppo pompaggio ammoniaca Totale	9.492,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.492,00	-5.691,30	0,00	3.800,70
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900020/2023 - SOPPALCO MULTISPAZIO -LOCALE MAGAZZINO	4.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.970,00	-991,96	0,00	3.978,04
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900010/2025 - Sostegni per cappe aspirazioni locale compresso	4.830,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.830,00	-119,76	0,00	4.710,24
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900010/2023 - Cancello a protezione area Centrale TLRS Muggio	6.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.550,00	-1.307,31	0,00	5.242,69
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900010/2017 - Tettoia Esposizione vecchia turbina Totale	27.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.500,00	-21.988,70	0,00	5.511,30
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900012/2025 - Travi paranco x sollev.motori spinta piano cantin	5.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.850,00	-145,05	0,00	5.704,95
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900011/2025 - Box Protezione Quadri S1i-S1c Totale	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	-148,77	0,00	5.851,23
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900010/2020 - PENSILINA INGRESSO UFFICIO PESA Totale	12.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.300,00	-6.144,95	0,00	6.155,05
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900010/2024 - Piani servizio nastro scorie GRUPPO A_B T	16.264,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.264,00	-1.619,72	0,00	14.644,28
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900010/2021 - SOPPALCO MULTISPAZIO -LOCALE MAGAZZINO	24.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.930,00	-9.961,75	0,00	14.968,25
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900020/2022 - Capannone retrattile fronte fossa scorie Totale	23.024,32	0,00	0,00	0,00	0,00	23.024,32	-6.897,83	0,00	16.126,49
1520220001 - Costruzioni leggere	COLE900011/2024 - copertura Dissolutore (tratt acque) Totale	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	-2.489,73	0,00	22.510,27
1520230001 - Costruzioni leggere Tlrs	COTL1000010/2025 - Linea vita tetto scambiatore RS Totale	7.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.640,00	-189,43	0,00	7.450,57
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2700030/2016 - Isolamento termico nuove portelle Eco 3_L1/L2 To	440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	440,00	-263,58	0,00	176,42
1520300001 - Impianti specifici	IMPI8000010/2018 - Contatore telegiribile per impianto FTV:new softwa	506,00	0,00	0,00	0,00	0,00	506,00	-235,76	0,00	270,24
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4600010/2023 - Interruttore di blocco-gruppo elettrogeno old Totale	402,00	0,00	0,00	0,00	0,00	402,00	-53,44	0,00	348,56
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700016/2025 - Strumentazione PH/conduc/temperature S1c Totale	900,50	-481,50	0,00	0,00	0,00	419,00	-6,92	0,00	412,08
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4300020/2025 - Nuovo impianto condizionamento/ventilazione TM\	13.895,03	-13.392,46	0,00	0,00	0,00	502,57	-8,30	0,00	494,27
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7720004/2024 - Imp.Emiss.SME:Adeg.SW _AIA 2024 (HF) Totale	537,00	0,00	0,00	0,00	0,00	537,00	-35,62	0,00	501,38
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1100010/2018 - Centralina Oleodinamica: potenziamento Totale	950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	950,00	-442,63	0,00	507,37
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5800010/2019 - Centralino New Generation Totale	936,01	0,00	0,00	0,00	0,00	936,01	-373,78	0,00	562,23
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5500040/2022 - Impianto luci capannone RSDT: Crepuscolare Totale	711,10	0,00	0,00	0,00	0,00	711,10	-141,89	0,00	569,21
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3210030/2025 - Elettrofilto Linea 1 e 2 Totale	595,00	0,00	0,00	0,00	0,00	595,00	-9,83	0,00	585,17
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5400021/2025 - IMPIANTO ELETT.NUOVA PALAZZINA_differenziale	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	-9,91	0,00	590,09
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3200100/2018 - Acqua Demino: ottimizzazione processo funzionam	1.168,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.168,50	-544,42	0,00	624,08
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1400030/2018 - Strumentazione di controllo -DCS 3 Totale	1.395,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.395,00	-649,98	0,00	745,02
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5900020/2018 - Impianto videosorv:new postaz.Uff March Appalti T	1.417,20	0,00	0,00	0,00	0,00	1.417,20	-660,33	0,00	756,87
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5900024/2024 - Impianto TVC_Forni e Fossa messa in rete Totale	822,00	0,00	0,00	0,00	0,00	822,00	-54,52	0,00	767,48
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1900031/2018 - Strumentaz.controllo DCS:PLC master Urea Totale	1.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.450,00	-675,60	0,00	774,40
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5500021/2021 - IMPIANTO CLIMATIZZAZIONE UTA:FILTRO AUTOP	1.095,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.095,00	-291,41	0,00	803,59
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700051/2017 - Separatore acqua/olio Totale	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	-958,55	0,00	841,45
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700012/2023 - Impianto controllo accessi nuovi locali spogliatoi T	1.008,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.008,00	-133,99	0,00	874,01
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7720060/2025 - Impianto elettr. cabina analisi fumi_Differenziale T	930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	930,00	-15,36	0,00	914,64
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700044/2025 - Trasmettitore punto rugiada x aria sala compresso	960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	960,00	-15,85	0,00	944,15
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7720005/2022 - Imp.Emiss.SME:Adeg.SW_ APIA Totale	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	-239,43	0,00	960,57
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5500021/2018 - FANCOIL PALAZZINA UFFICI: CONTABILITA'-PESA	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	-838,67	0,00	961,33
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5000010/2018 - Contatore telelettura Turbina per TMV Totale	1.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.850,00	-861,97	0,00	988,03
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1900031/2021 - Strumentaz.controllo DCS:PLC master Urea Totale	1.457,90	0,00	0,00	0,00	0,00	1.457,90	-388,00	0,00	1.069,90
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700015/2024 - Impianto elettrico bagni sinottico Totale	1.241,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.241,00	-82,32	0,00	1.158,68
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1600160/2018 - Impianto Disinfezione rete acqua sanitaria impiant	2.269,50	0,00	0,00	0,00	0,00	2.269,50	-1.057,42	0,00	1.212,08
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5500022/2021 - IMPIANTISTICA NUOVA SALA CDA Totale	1.716,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.716,00	-456,68	0,00	1.259,32
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1400050/2023 - SIST.CONTROLLO GRIGLIE IMP.INC Totale	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	-199,39	0,00	1.300,61
1520300001 - Impianti specifici	impi1900050/2023 - SIST.CONTROLLO GRIGLIE IMP.INC Totale	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	-199,39	0,00	1.300,61
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1400040/2021 - IMPIANTO BRUCIATORI: SK X ACQUISIZ.SEGNALI	2.076,00	-300,00	0,00	0,00	0,00	1.776,00	-472,63	0,00	1.303,37
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5000010/2024 - Gruppo del vuoto-turbina Totale	1.416,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.416,00	-93,92	0,00	1.322,08
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2800010/2025 - Water jacket Linea 2_colbent. e rivestimenti Totale	1.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.350,00	-22,29	0,00	1.327,71
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4800010/2021 - TELECAM.SPEED DOME FOSSA RIFIU:New cablag	1.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.820,00	-484,35	0,00	1.335,65
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2400003/2022 - Impianto pulizia telecamera fossa scorie Totale	1.720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.720,00	-343,19	0,00	1.376,81
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5400040/2025 - IMPIANTO RADAR PER APERTURA PORTE MAGAZ	1.505,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.505,00	-24,85	0,00	1.480,15
1520300001 - Impianti specifici	IMPI9500010/2023 - Avvisatore telefonico_rilevaz.incendi capann.ingon	1.715,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.715,00	-227,97	0,00	1.487,03
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700070/2024 - ESSICCATORE MOD TWINCONTRY MATRIC.24063	1.634,40	0,00	0,00	0,00	0,00	1.634,40	-108,41	0,00	1.525,99
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700071/2024 - ESSICCATORE MOD TWINCONTRY MATRIC.24063	1.634,40	0,00	0,00	0,00	0,00	1.634,40	-108,41	0,00	1.525,99
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700012/2016 - Imp.idrico: nuovo idrante palazzina uffici Totale	3.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.850,00	-2.306,64	0,00	1.543,36
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1900030/2023 - Linea Profibus connessione dati imp.Depurcal a DC	1.782,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.782,50	-236,94	0,00	1.545,56
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7710013/2023 - Presa elettrica certificata per cella scorie Totale	1.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.820,00	-241,93	0,00	1.578,07
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700010/2022 - Impianto irrigazione siepi confine lato ovest BOVI T	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	-399,05	0,00	1.600,95
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700072/2024 - ESSICCATORE MOD TWINCONTRY MATRIC.24113	1.732,40	0,00	0,00	0,00	0,00	1.732,40	-114,90	0,00	1.617,50
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3200100/2019 - Acqua Demino: ottimizzazione processo funzionam	2.726,50	0,00	0,00	0,00	0,00	2.726,50	-1.088,74	0,00	1.637,76
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1400020/2023 - Accessoriazione Preriscaldo Aria primaria Totale	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	-265,85	0,00	1.734,15
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1900030/2019 - Strumentaz.DCS :lavori elettrostrumentali TMV Tot	2.925,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.925,00	-1.168,05	0,00	1.756,95
1520300001 - Impianti specifici	IMPI6500010/2016 - IMP.VENT/ESTR.ARIA LOCALI TURBINA-(TRAFO MT) T	4.630,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.630,00	-2.773,97	0,00	1.856,03
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1600151/2022 - Elettroventilatore pro-bruciatori L 1 e 2 Totale	2.350,00	0,00	0,00	0,00

1520300001 - Impianti specifici	IMPI50000065/2025 - Misuratori EE quadri Power Center e locale turbina	4.046,84	0,00	0,00	0,00	0,00	4.046,84	-66,83	0,00	3.980,01
1520300001 - Impianti specifici	IMPI50000065/2016 - Misuratore portata vapore ingresso turbina Totale	9.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.930,00	-5.949,34	0,00	3.980,66
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2400035/2024 - Q.EL.Antincendio_Adequam.per modernizzaz.Sino	4.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.450,00	-295,16	0,00	4.154,84
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7710013/2022 - Impianto Telecamere nastri estrattori L1/L2 Totale	5.313,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.313,00	-1.060,09	0,00	4.252,91
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700044/2024 - Prese Manutenzione_New locale compressori Tota	4.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.680,00	-310,40	0,00	4.369,60
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5400010/2024 - Imp.Illuminazione Zona Turbina (5 lampade) Totale	4.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.750,00	-315,05	0,00	4.434,95
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5900020/2017 - Impianto video sorveglianza: ammodernamento Tc	9.992,20	0,00	0,00	0,00	0,00	9.992,20	-5.321,11	0,00	4.671,09
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7720010/2024 - Chiller cooler_campionatura diossine(cabina Sme)	5.123,16	0,00	0,00	0,00	0,00	5.123,16	-339,80	0,00	4.783,36
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5000011/2017 - IMP.VENT/ESTR.ARIA LOC.TURBINA-(TRAFO MF) T	10.315,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.315,00	-5.493,02	0,00	4.821,98
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2500014/2025 - Sistema raffredd termocamere_spostam.serbatoio	4.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.940,00	-81,57	0,00	4.858,43
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700045/2025 - Misuratore di portata ARIA per sala compressori T	4.985,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.985,00	-82,32	0,00	4.902,68
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5900020/2024 - Impianto lettura targhe ingresso Pesa Totale	5.472,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.472,00	-362,94	0,00	5.109,06
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2610000/2025 - Impianto Urea_intervento strutturale Totale	5.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.200,00	-85,87	0,00	5.114,13
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5900020/2022 - Ventilatore ricircolo fumi L1 Totale	6.426,75	0,00	0,00	0,00	0,00	6.426,75	-1.282,30	0,00	5.144,45
1520300001 - Impianti specifici	IMPI9100020/2022 - Ventilatore ricircolo fumi L2 Totale	6.426,75	0,00	0,00	0,00	0,00	6.426,75	-1.282,30	0,00	5.144,45
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1100010/2025 - Centralina Oleodinamica:New gestione temperatur	5.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.300,00	-87,52	0,00	5.212,48
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3200100/2016 - Acqua alimento Demino: potenziamento Totale	13.191,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.191,00	-7.903,07	0,00	5.287,93
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4800010/2022 - TELECAM.SPEED DOME FOSSA RIFIU_AVIGILON '	6.684,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.684,00	-1.333,63	0,00	5.350,37
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2400092/2024 - Benna elettroidraulica carrop.scorie Mod b1410/20	5.816,20	0,00	0,00	0,00	0,00	5.816,20	-385,77	0,00	5.430,43
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2700040/2016 - Scala Impianto filtro a maniche Totale	13.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.900,00	-8.327,86	0,00	5.572,14
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700041/2024 - Serbatoi aria compressa da Lt 725 Totale	6.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.200,00	-411,22	0,00	5.788,78
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700011/2025 - Imp.idrico: Revamping x laminazione rete fognaria	5.897,50	0,00	0,00	0,00	0,00	5.897,50	-97,39	0,00	5.800,11
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5900020/2021 - Impianto videosorveglianza: Revamping Totale	8.294,50	0,00	0,00	0,00	0,00	8.294,50	-2.207,38	0,00	6.087,12
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3200100/2017 - Acqua Alimento Demino: man straordinaria Totale	13.055,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.055,00	-6.952,11	0,00	6.102,89
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4800010/2023 - TELECAM.SPEED DOME CAMINO Totale	7.186,45	0,00	0,00	0,00	0,00	7.186,45	-955,27	0,00	6.231,18
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700016/2024 - Strumentazione PH/conduc/temperature S1c Totale	6.775,60	0,00	0,00	0,00	0,00	6.775,60	-449,40	0,00	6.326,20
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4300010/2022 - IMP.CONDIZ.SALA CUADRI Totale	8.065,80	0,00	0,00	0,00	0,00	8.065,80	-1.609,33	0,00	6.456,47
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1400030/2017 - Strumentazione di controllo -DCS 3 Totale	14.155,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.155,00	-7.537,89	0,00	6.617,11
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2400050/2025 - Radiocomandi x movimentazione carroponte scori	6.869,58	0,00	0,00	0,00	0,00	6.869,58	-113,44	0,00	6.756,14
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3200100/2024 - Sistema accumulo/pompaggio acqua a Demino To	7.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.380,00	-489,48	0,00	6.890,52
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2400030/2024 - Strumentazione DCS:CPU HD ABB TLR a Sinottico	7.404,30	0,00	0,00	0,00	0,00	7.404,30	-491,10	0,00	6.913,20
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5300010/2018 - Ingresso carrabile con barriere Totale	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	-6.057,04	0,00	6.942,96
1520300001 - Impianti specifici	IMPI9500010/2025 - Impianto elettrico capannone ingombranti Totale	7.066,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.066,00	-116,68	0,00	6.949,32
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700013/2024 - Impianto Riscaldamento nuovi locali spogliatoi Tot	7.562,25	0,00	0,00	0,00	0,00	7.562,25	-501,57	0,00	7.060,68
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700043/2025 - Nuova linea distribuzione aria compressa Totale	7.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.400,00	-122,20	0,00	7.277,80
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5000015/2025 - SISTEMA MONITORAGGIO CONSUMI ELETTRICI_(	7.401,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.401,00	-122,21	0,00	7.278,79
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5000015/2023 - SISTEMA MONITORAGGIO CONSUMI ELETTRICI_(	8.464,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.464,00	-1.125,08	0,00	7.338,92
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5400030/2024 - Impianto illuminazione magazzino soppalco Totale	7.940,60	0,00	0,00	0,00	0,00	7.940,60	-526,67	0,00	7.413,93
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1200060/2024 - Polipo elettroidraulico carroponte 2_Mod K6530-06	7.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.950,00	-527,30	0,00	7.422,70
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2500014/2017 - Sistema raffreddamento acqua termocamere Total	15.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.950,00	-8.493,80	0,00	7.456,20
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2000020/2016 - IMPIANTI SPECIFICI ANTE REVAMPING 2016-V.R 1	151.346,73	0,00	0,00	0,00	0,00	151.346,73	-143.717,17	0,00	7.629,56
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5900020/2020 - Imp.videosorveglianza:locale break imp/stocc.foss	11.596,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.596,00	-3.858,28	0,00	7.737,72
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4500040/2018 - Impianto frigorifero stoccaggio ROT Totale	14.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.850,00	-6.919,01	0,00	7.930,99
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5000010/2022 - CCD:Controllore Centrale d'Impianto_contatore To	10.061,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.061,00	-2.007,43	0,00	8.053,57
1520300001 - Impianti specifici	IMPI9000020/2023 - Ventilatore ricircolo fumi L1_Modifica linea Totale	9.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.300,00	-1.236,21	0,00	8.063,79
1520300001 - Impianti specifici	IMPI9100020/2023 - Ventilatore ricircolo fumi L2_Modifica linea Totale	9.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.300,00	-1.236,21	0,00	8.063,79
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5400015/2018 - Passerelle/ballatoi:Eco3-bypass-catene raschiatori	15.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.300,00	-7.128,67	0,00	8.171,33
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1200022/2024 - Benna rifiuti carroponte 2_Valve Totale	8.896,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.896,00	-590,04	0,00	8.305,96
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7720005/2018 - Imp.Emiss.SME:Adeg.normativo L.17/11/17 N.1433	15.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.750,00	-7.338,34	0,00	8.411,66
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5500020/2018 - Realizzazione nuova UTA palazzina Totale	15.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.900,00	-7.408,23	0,00	8.491,77
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1200020/2016 - Gru a ponte -carro rifiuti 2 Totale	22.499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.499,00	-13.479,72	0,00	9.019,28
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5500011/2024 - Impianto climatizzazione sala quadri local turbina '	9.886,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.886,00	-655,70	0,00	9.230,30
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5400011/2020 - Proq. imp. luci led emergenza fossa scorie/rifiuti T	13.912,96	0,00	0,00	0,00	0,00	13.912,96	-4.629,19	0,00	9.283,77
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4200010/2016 - Sistema superv.e controllo:ampliam. HW e SW Tot	25.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.600,00	-15.337,63	0,00	10.262,37
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7720001/2024 - Fibra ottica:collegam.uffici-sinottic_cabina Orion T	11.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.300,00	-749,49	0,00	10.550,51
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5400010/2023 - Impianto illuminazione Zona Torri lavaggio Totale	12.330,20	0,00	0,00	0,00	0,00	12.330,20	-1.639,01	0,00	10.691,19
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700014/2024 - Misuratore portata S1c pozzi spogl/bagni civili Tot	11.761,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.761,00	-780,06	0,00	10.980,94
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5500010/2022 - Impianto colonnine rifornimento energia Totale	13.745,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.745,00	-2.742,50	0,00	11.002,50
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5000010/2023 - CCD:Controllore Centrale d'Impianto_contatore To	12.807,72	0,00	0,00	0,00	0,00	12.807,72	-1.702,48	0,00	11.105,24
1520300001 - Impianti specifici	IMPI6000011/2025 - Sist.scarico cen.leggere:tubazioni trasporto Totale	11.718,90	0,00	0,00	0,00	0,00	11.718,90	-193,52	0,00	11.525,38
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3800030/2016 - Ventilatori fumi L1 Totale	52.292,70	-23.068,20	0,00	0,00	0,00	29.224,50	-17.509,16	0,00	11.715,34
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3900030/2016 - Ventilatori Fumi L2 Totale	52.292,70	-23.068,20	0,00	0,00	0,00	29.224,50	-17.509,16	0,00	11.715,34
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5400030/2023 - Imp. illuminaz.esterna: corpi illumin.nei pozzetti T	13.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.540,00	-1.799,82	0,00	11.740,18
1520300001 - Impianti specifici	IMPI9000020/2025 - Ventilatore ricircolo fumi L1 Totale	12.036,50	0,00	0,00	0,00	0,00	12.036,50	-198,76	0,00	11.837,74
1520300001 - Impianti specifici	IMPI9100020/2025 - Ventilatore ricircolo fumi L2 Totale	12.036,50	0,00	0,00	0,00	0,00	12.036,50	-198,76	0,00	11.837,74
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2800070/2021 - Analizzatore NOX di processo Totale	16.309,30	0,00	0,00	0,00	0,00	16.309,30	-4.340,34	0,00	11.968,96
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2500014/2018 - Refrigeratore per Sistema Termocamere Totale	22.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.840,00	-10.641,73	0,00	12.198,27
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2800010/2021 - Water jacket atmosferico Linea 2 Totale	17.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.000,00	-4.524,15	0,00	12.475,85
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5000015/2024 - SISTEMA MONITORAGGIO CONSUMI ELETTRICI_(	13.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.500,00	-895,41	0,00	12.604,59
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700014/2025 - Misuratore portata S1c_installaz/quadro/impianto '	13.465,33	-347,00	0,00	0,00	0,00	13.118,33	-216,62	0,00	12.901,71
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5000065/2024 - Misuratori EE quadri Power Center e locale turbina	13.949,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.949,00	-925,18	0,00	13.023,82
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1300021/2022 - Piani servizio tramogge sotto griglia L1 Totale	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	-3.292,18	0,00	13.207,82
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1800021/2022 - Piani servizio tramogge sotto griglia L2 Totale	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	-3.292,18	0,00	13.207,82
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7720000/2016 - Cabina SME:modif.sistema alimentazione Totale	34.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.000,00	-20.370,29	0,00	13.629,71
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1900030/2024 - Q.E.strum misura SO2 O2 H2O caldaia_ segnali a D	15.338,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.338,00	-1.017,32	0,00	14.320,68
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5500021/2020 - Impianto risc/illuminaz/condizionam nuova Sala ris	21.888,77	0,00	0,00	0,00	0,00	21.888,77	-7.282,97	0,00	14.605,80
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2610000/2016 - Impianti di trasporto e dosaggio Urea Totale	37.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.500,00	-22.467,24	0,00	15.032,76
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700011/2018 - Pozzo idrico:controllo elettrostrumen.pompa pozz	28.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.250,00	-13.162,42	0,00	15.087,58
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3100010/2025 - SERBATOIO SODA CAUSTICA Totale	15.433,50	0,00	0,00	0,00	0,00	15.433,50	-254,86	0,00	15.178,64
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7720010/2016 - Torri evaporative:tubazioni da collettore vs pompe	39.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.100,00	-23.425,84	0,00	15.674,16
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700043/2024 - Impianto Estrazione aria _locale compressori Tota	16.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.850,00	-1.117,60	0,00	15.732,40
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3200010/2017 - Banco campionamento per la misura conducib-deg	33.838,80	0,00	0,00	0,00	0,00	33.838,80	-18.020,02	0,00	15.818,78
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1900031/2024 - Strumentaz.controllo DCS:SCHEDE ABB SW TLR T	17.276,70	0,00	0,00	0,00	0,00	17.276,70	-1.145,90	0,00	16.130,80
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1300050/2021 - Water jacket atmosferico Linea 1 Totale	22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	-5.854,78	0,00	16.145,22
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3800030/2024 - Potenziamento ventilatori di coda L1 Totale	17.435,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.435,00	-1.156,40	0,00	16.278,60
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3900030/2024 - Potenziamento ventilatori di coda L2 Totale	17.435,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.435,00	-1.156,40	0,00	16.278,60
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700011/2024 - Pozzo idrico:Filtro dissabbiatore cologno 25C Tota	18.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.120,00	-1.201,84	0,00	16.918,16
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7710010/2020 - MAN.STRAORD.COMPATTATORE Totale	25.730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.730,00	-8.561,06	0,00	17.168,94
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2400036/2022 - Impianto aspirazione polveri fossa scorie Totale	22.215,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.215,00	-4.432,48	0,00	17.782,52
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3200100/2025 - IMPIANTO DEMI_ SECONDO SERBATOIO ACCUMU	18.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.100,00	-298,89	0,00	17.801,11
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2400050/2022 - REVAMPING CARROPONTE SCORIE-PARTE ELET	22.658,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.658,00	-4.520,86	0,00	18.137,14
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7710010/2021 - MAN.STRAORD.COMPATTATORE Totale	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	-6.653,16	0,00	18.346,84
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700042/2025 - Nuovo quadro compressori_alimentazione Totale	19.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.750,00	-326,13	0,00	19.423,87
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700011/2016 - Man.straord.su pozzo:elettropompa e quadro elettr	49.727,31	0,00	0,00	0,00	0,00	49.727,31	-29.792,95	0,00	19.934,36
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1400020/2024 - Accessoriazione Preriscaldo Aria primaria Totale	22.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.100,00	-1.465,81	0,00	20.634,19
1520300001 - Impianti specifici	IMPI9100020/2024 - RICIRCOLO DEI FUMI LINEA 2 Totale	22.238,42	0,00	0,00	0,00	0,00	22.238,42	-1.474,99	0,00	20.763,43
1520300001 - Impianti specifici	IMPI9000020/2024 - RICIRCOLO DEI FUMI LINEA 1 Totale	22.238,43	0,00	0,00	0,00	0,00	22.238,43	-1.474,99	0,00	20.763,44
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7900050/2019 - Gruppo Frigo refrigerazione Inverter Totale	38.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.400,00	-15.334,13	0,00	23.065,87
1520300001 - Impianti specifici	IMPI6000010/2025 - SISTEMA SCARICO SILO FUORI PORT. INSILAG CEI	24.030,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.030,00	-396,81	0,00	23.633,19
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700072/2025 - ESSICCATORE A CICLO FRIGOR. MOD FCT720 To	24.990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.990,00	-412,66	0,00	24.577,34
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2400092/2025 - Benna elettroidraulica carrop.scorie Mod b1410/20	25.328,70	0,00	0,00	0,00	0,00	25.328,70	-418,26	0,00	24.910,44
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1900030/2020 - Strumentaz. DCS: lavori elettrostrum TMRV Totale	38.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.700,00	-12.876,51	0,00	25.823,49
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700011/2017 - Pozzo idrico:man.str(tubo aduz-valvola motorizzat)	59.165,69	0,00	0,00	0,00	0,00	59.165,69	-31.507,25	0,00	27.658,44
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5600010/2022 - MONTACARICHI: PORTE Totale	39.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.800,00	-7.941,15	0,00	31.858,85
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1200060/2025 - Polipo elettroidraulico carroponte 2_Mod K6530-06	32.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.980,00	-544,60	0,00	32.435,40
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2400035/2022 - Imp.aspirazione filtrazione polveri carico automez	41.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.000,00	-8.180,58	0,00	32.819,42
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1100011/2024 - Centralina Oleodinamica:gruppo potenza_containe	36.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.000,00	-2.387,75	0,00	33.612,25
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700042/2024 - Impianti elettrici new locale aria compressa Totale	39.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.950,00	-2.649,74	0,00	37.300,26
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5500010/2024 - Impianto climatizzazione locali TMV Totale	42.893,90	0,00	0,00	0,00	0,00	42.893,90	-2.845,00	0,00	40.048,90
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2600010/2021 - Sistema distrib.iniez. riciclo fumi TMV Totale	55.786,97	0,00	0,00	0,00	0,00	55.786,97	-14.846,38	0,00	40.940,59
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2610000/2024 - Impianti di trasporto e dosaggio Urea_Tubazione T	44.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.950,00	-2.981,37	0,00	41.968,63
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700050/2024 - Nuovo impianto aria compressa _locale compress	45.336,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.336,00	-3.006,97	0,00	42.329,03
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5500010/2025 - Imp. climatizz.TMV:Sala quadri 1p/p.sinot/spogliat	46.371,29	0,00	0,00	0,00	0,00	46.371,29	-765,74	0,00	45.605,55
1520300001 - Impianti specifici	IMPI3200100/2023 - Sistema accumulo/pompaggio acqua a Demino To	59.020,00	-3.340,00	0,00	0,00	0,00	55.680,00	-7.512,56	0,00	48.167,44
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5000066/2023 - Analizzatore HCL e vapore acqueo _Siemens Total	56.091,20	0,00	0,00	0,00	0,00	56.091,20	-7.455,99	0,00	48.635,21
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700030/2021 - SISTEMA PROTEZIONE PARAFULMINI Totale	70.473,70	0,00	0,00	0,00	0,00	70.473,70	-18.754,91	0,00	51.718,79
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1100015/2024 - REVISIONE CENTRALINA OLEODINAMICA ESISTE	57.633,07	0,00	0,00	0,00	0,00	57.633,07	-3.822,59	0,00	53.810,48
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5400010/2022 - TMV:Riqualificazione armature Imp.el.Illum.	101.426,75	-26.994,33	0,00	0,00	0,00	74.432,42	-14.851,23	0,00	59.581,19
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7720050/2025 - Sistema di analisi processo ossidi di zolfo SO2 Tot	62.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.000,00	-1.023,82	0,00	60.976,18
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5700012/2024 - IMPIANTO RILEVAZIONE FUGHE GAS METANO To	65.695,87	0,00	0,00	0,00	0,00	65.695,87	-4.357,36	0,00	61.338,51
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5000090/2017 - Trasformatore elevatore di corrente 11MVA Totale	135.575,12	0,00	0,00	0,00	0,00	135.575,12	-72.197,29	0,00	63.377,83
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7720040/2024 - Sistema Campionamento CO2 Totale	67.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.930,00	-4.505,55	0,00	63.424,45
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2700020/2016 - GENERATORE VAPORE LINEA 1 ANTE REVAMPIN	1.289.164,85	0,00	0,00	0,00	0,00	1.289.164,85	-1.224.176,86	0,00	64.987,99
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2800020/2016 - GENERATORE VAPORE LINEA 2 ANTE REVAMPIN	1.289.164,85	0,00	0,00	0,00	0,00	1.289.164,85	-1.224.176,86	0,00	64.987,99
1520300001 - Impianti specifici	IMPI9000020/2021 - Ventilatore ricircolo fumi L1 Totale	92.130,75	0,00	0,00	0,00	0,00	92.130,75	-24.518,42	0,00	67.612,33
1520300001 - Impianti specifici	IMPI9100020/2021 - Ventilatore ricircolo fumi L2 Totale	92.130,75	0,00	0,00	0,00	0,00	92.130,75	-24.518,42	0,00	67.612,33
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4700040/2024 - Compressore rotativo Air Ecos 75 kw aria compres	74.105,50	0,00	0,00	0,00	0,00	74.105,50	-4.915,14	0,00	69.190,36
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2400031/2023 - Impianto Estrazione scorie a secco-Bandelle Totale	95.033,66	0,00	0,00	0,00	0,00	95.033,66	-12.632,47	0,00	82.401,19
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7720010/2023 - Nuova Cabina SME Totale	133.875,30	0,00	0,00	0,00	0,00	133.875,30	-22.571,15	0,00	111.304,15
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1300020/2021 - Tramoggia carico e condotto alimentaz. L 1 Totale	151.730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151.730,00	-40.379,35	0,00	111.350,65
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1800020/2021 - Tramoggia carico e condotto alimentaz. L 2 Totale	151.730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151.730,00	-40.379,35	0,00	111.350,65
1520300001 - Impianti specifici	IMPI4300020/2024 - Nuovo impianto condizionamento/ventilazione TM	125.055,21	0,00	0,00	0,00	0,00	125.055,21	-8.294,45	0,00	116.760,76
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7720020/2023 - ANALIZZATORI FTIR GASMET CX4000 Totale	137.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	137.800,00	-18.317,24	0,00	119.482,76
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2700010/2024 - WATER JACKETS LINEA 1 Totale	128.761,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.761,00	-8.540,24	0,00	120.220,76
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2800010/2024 - WATER JACKETS LINEA 2 Totale	128.761,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.761,00	-8.540,24	0,00	120.220,76
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5100010/2017 - Impianto di Media Tensione Totale	331.521,03	0,00	0,00	0,00	0,00	331.521,03	-176.543,66	0,00	154.977,37
1520300001 - Impianti specifici	IMPI1100010/2024 - Centralina Oleodinamica:gruppo potenza Totale	168.297,70	0,00	0,00	0,00	0,00	168.297,70	-11.162,56	0,00	157.135,14
1520300001 - Impianti specifici	IMPI5000010/2021 - Potenziamento Turbina Kanis Totale	243.117,32	0,00	0,00	0,00	0,00	243.117,32	-64.699,91	0,00	178.417,41
1520300001 - Impianti specifici	IMPI7720030/2021 - Sistema misura livelli mercurio Totale	288.126,10	0,00	0,00	0,00	0,00	288.126,10	-76.677,94	0,00	211.448,16
1520300001 - Impianti specifici	IMPI2600010/2020 - Sistema distrib.iniez. riciclo fumi TMV

1520300002 - Impianto depurazione	ACQU6000081/2024 - Strumentazione PH/conduc/temperature S1i Tota	6.775,59	0,00	0,00	0,00	0,00	6.775,59	-449,40	0,00	6.326,19
1520300002 - Impianto depurazione	ACQU6000080/2025 - Imp.Depurazione_dissolutore_alimentazione Tot	6.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.750,00	-111,46	0,00	6.638,54
1520300002 - Impianto depurazione	ACQT3960095/2024 - Tubazioni scarico ceneri Linea 2 Totale	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.200,00	-477,55	0,00	6.722,45
1520300002 - Impianto depurazione	ACQT3300010/2023 - VALVOLA DEPURCALL L.1_PASSERELLA Totale	8.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.550,00	-1.136,52	0,00	7.413,48
1520300002 - Impianto depurazione	ACQT3830010/2016 - Condotte ByPass fumi SBPM Totale	24.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.380,00	-14.606,71	0,00	9.773,29
1520300002 - Impianto depurazione	ACQU6000080/2024 - Misuratore portata S1i-depuratore Totale	11.761,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.761,00	-780,06	0,00	10.980,94
1520300002 - Impianto depurazione	ACQT3810010/2016 - Filtro a maniche L1 Totale	30.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.150,00	-18.063,66	0,00	12.086,34
1520300002 - Impianto depurazione	ACQT3910010/2016 - Filtro a maniche L2 Totale	30.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.150,00	-18.063,66	0,00	12.086,34
1520300002 - Impianto depurazione	ACQU6000081/2025 - Misuratore portata S1i-installaz/Quadro /Impianto	14.025,57	0,00	0,00	0,00	0,00	14.025,57	-231,61	0,00	13.793,96
1520300002 - Impianto depurazione	ACQU6000090/2025 - Autocampionatore degli scarichi Totale	16.225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.225,00	-267,93	0,00	15.957,07
1520300002 - Impianto depurazione	ACQU600090/2025 - Automazione sistema superv.Depurazione acque T	17.374,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.374,00	-286,90	0,00	17.087,10
1520300002 - Impianto depurazione	ACQU6000054/2025 - Serbatoio latte di calce_Imp.dosaggio_Quadri ele	25.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.350,00	-418,61	0,00	24.931,39
1520300002 - Impianto depurazione	ACQT3960090/2025 - Quadro CTR/casse Minijet imp.trasp pneum cene	27.461,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.461,00	-453,47	0,00	27.007,53
1520300002 - Impianto depurazione	ACQT3820010/2023 - Redler sotto ECO 1_modifica scarico ceneri Total	35.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.605,00	-4.732,84	0,00	30.872,16
1520300002 - Impianto depurazione	ACQT3920010/2023 - Redler sotto ECO 2_modifica scarico ceneri Total	35.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.605,00	-4.732,84	0,00	30.872,16
1520300002 - Impianto depurazione	ACQT3960090/2024 - Quadro CTR/casse Minuet per imp.trasp pneum c	35.829,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.829,00	-2.376,41	0,00	33.452,59
1520300002 - Impianto depurazione	ACQU6000050/2024 - Serbatoio stoccaggio latte di calce Totale	52.797,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.797,00	-3.501,83	0,00	49.295,17
1520300002 - Impianto depurazione	ACQT3910012/2017 - Nuovo Sistema trattamento fumi/denox Area/Mon	3.189.521,78	0,00	0,00	0,00	0,00	3.189.521,78	-1.698.504,24	0,00	1.491.017,54
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700050/2021 - Attr.Officina: Valigia portautensili BETA Totale	521,95	0,00	0,00	0,00	0,00	521,95	-489,06	0,00	32,89
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700065/2021 - Contenitore Fiuo tubi neon esausti Totale	580,00	0,00	0,00	0,00	0,00	580,00	-543,45	0,00	36,55
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700072/2021 - Attrezzature generali:Frigo per sala break uffici T	690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	690,00	-646,52	0,00	43,48
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700051/2021 - Attrezzatura Officina: armadio DPI antincendio To	1.005,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.005,00	-941,68	0,00	63,32
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700076/2021 - IDROPULITRICE COMET K STEEL S7 C/ACCESSC	1.474,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.474,00	-1.381,12	0,00	92,88
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700030/2023 - Attrezz.Impianto: agitatore per latte di calce Total	220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220,00	-109,77	0,00	110,23
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700060/2021 - Attrezz.per Magazzino: porta pallet Totale	1.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.998,00	-1.872,10	0,00	125,90
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700052/2022 - Attrezzatura Magazzino: armadio DPI_autorespira	582,50	0,00	0,00	0,00	0,00	582,50	-436,28	0,00	146,22
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700081/2021 - Amplificatore GSM-collegato ad antenna omnidir	3.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.180,00	-2.979,62	0,00	200,38
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700054/2022 - Martello perforatore SDS MAX Totale	869,00	0,00	0,00	0,00	0,00	869,00	-650,86	0,00	218,14
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700050/2022 - Attr.elett.:pinza_utensili oleodinamico manuale 1!	925,65	0,00	0,00	0,00	0,00	925,65	-693,29	0,00	232,36
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700070/2021 - Chiusura a strisce in PVC-separaz.Fossa Scorie T	4.070,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.070,00	-3.813,53	0,00	256,47
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700040/2021 - ATTREZ.SPOGLIATOI DITTE ESTERNE Totale	4.141,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.141,00	-3.880,07	0,00	260,93
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700077/2024 - Aspiratore per rimozione resine letto misto Totale	399,00	0,00	0,00	0,00	0,00	399,00	-99,35	0,00	299,65
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700055/2023 - Attr.e elettricisti:calibratore di processo Totale	628,45	0,00	0,00	0,00	0,00	628,45	-313,58	0,00	314,87
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700084/2024 - Misuratore spessore digit.a ultrasuoni-Calibratore	422,00	0,00	0,00	0,00	0,00	422,00	-105,07	0,00	316,93
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700053/2025 - Pistola termica Totale	339,48	0,00	0,00	0,00	0,00	339,48	-21,04	0,00	318,44
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700085/2023 - Scala a casello 10 gradini pieghevole Mod 210E T	722,00	0,00	0,00	0,00	0,00	722,00	-360,26	0,00	361,74
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700052/2024 - Trapano Fuel M18FP03 Totale	549,00	0,00	0,00	0,00	0,00	549,00	-136,69	0,00	412,31
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700051/2025 - Attr.per officina:tassellatore Totale	440,68	0,00	0,00	0,00	0,00	440,68	-27,32	0,00	413,36
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700071/2022 - Attrezz.generali: portabici per are parcheggio Tot	1.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.710,00	-1.280,74	0,00	429,26
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700052/2024 - Saldatrice inverter mmaofase max 191 Pfc Totale	585,00	0,00	0,00	0,00	0,00	585,00	-145,65	0,00	439,35
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700052/2025 - Trapano Fuel BATT 18V Totale	514,28	0,00	0,00	0,00	0,00	514,28	-31,88	0,00	482,40
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700062/2021 - SCAFFALATURA PORTA PALLETS per magazzinc	7.992,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.992,00	-7.488,39	0,00	503,61
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700051/2024 - Smerigliatrice 125mm 54v Totale	715,00	0,00	0,00	0,00	0,00	715,00	-178,02	0,00	536,98
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700050/2023 - Trapano avvitatore Totale	1.261,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.261,60	-629,50	0,00	632,10
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700051/2022 - Attrezz.officina: Aspiratore per saldature Totale	2.530,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.530,00	-1.894,90	0,00	635,10
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700075/2025 - Contenitori ECOL per olio minerale Totale	689,00	0,00	0,00	0,00	0,00	689,00	-42,71	0,00	646,29
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700070/2022 - Attrezz.generali: autorespiratori c/bombole Totale	2.835,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.835,00	-2.123,34	0,00	711,66
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700071/2021 - ATTREZZ.GENERALI: Sonde misura ossigeno Tot	11.378,10	0,00	0,00	0,00	0,00	11.378,10	-10.661,14	0,00	716,96
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700076/2024 - IDROPULITRICE MOD. 100071E Totale	1.033,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.033,00	-257,19	0,00	775,81
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700079/2024 - Navetta di scorrimento per linee vita (removibile)	1.200,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,60	-298,92	0,00	901,68
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700057/2023 - ARMADI METALLO PER OFFICINA_SPOGLIATOIO	1.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.840,00	-918,11	0,00	921,89
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700067/2024 - VASCA RACCOLTA LIQUIDI CHIMICI IN POLIETILE	1.413,90	0,00	0,00	0,00	0,00	1.413,90	-352,02	0,00	1.061,88
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700075/2024 - RICETRASMITTENTI MOTOROLA DP3361 Totale	1.526,65	0,00	0,00	0,00	0,00	1.526,65	-380,09	0,00	1.146,56
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700069/2024 - VASCA IN LAMIERA PORTAFUSTI_CONTENIM PD	1.993,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.993,60	-496,35	0,00	1.497,25
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700054/2025 - Dispositivo di forature in pressione x misuratore T	1.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.660,00	-102,90	0,00	1.557,10
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700068/2024 - VASCA CONTENIMENTO LIQUIDI PER CISTERNE	2.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.210,00	-550,23	0,00	1.659,77
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700050/2025 - Avvitatore a impulsi Totale	2.314,72	0,00	0,00	0,00	0,00	2.314,72	-143,48	0,00	2.171,24
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700070/2023 - Equipaggiam.recupero e soccorso in spazi confin	4.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.660,00	-2.325,21	0,00	2.334,79
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700070/2024 - Attrezz.generali: Videoscopio diagnostico Totale	3.195,55	0,00	0,00	0,00	0,00	3.195,55	-795,60	0,00	2.399,95
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700060/2025 - Attrezz. magaz:portabombole porta battente zinca	2.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.650,00	-164,26	0,00	2.485,74
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700078/2024 - Separatore Acqua-olio per new locale compresso	4.115,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.115,00	-1.024,53	0,00	3.090,47
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700072/2023 - Scaffalatura a gancio per magazzino Totale	15.284,44	0,00	0,00	0,00	0,00	15.284,44	-7.626,52	0,00	7.657,92
1520300004 - Autoveicoli trasporto interno	ATTR6700070/2025 - Attrezz.generali: piattaforma area elettrica Totale	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	-1.859,59	0,00	28.140,41
1520300006 - Impianti specifici revamping	IMPI1000010/2016 - IMPIANTI SPECIFICI ANTE REVAMPING 2016 V.R 1	7.406.874,75	-2.729.676,43	0,00	-207.138,29	-103.646,27	4.366.413,76	-2.865.081,18	103.646,27	1.604.978,85
1520300007 - Impianto depurazione Revamping	ACQT1000010/2016 - IMPIANTO DEPURAZIONE ANTE REVAMPING 201	215.375,67	0,00	0,00	0,00	0,00	215.375,67	-136.209,24	0,00	79.166,43
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1600012/2015 - Quadro alimentazione utenze protette TLRS To	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	-1.949,59	0,00	50,41
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1500010/2015 - VASO REINTEGRO ACQUA RETE V003 Totale	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.200,00	-3.119,34	0,00	80,66
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1600020/20015 - Imp.remotazione segnali stato interruttori PCC T	3.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.780,00	-3.684,72	0,00	95,28
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1500032/2015 - POMPA REINTEGRO ACQUA P003C Totale	15.483,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.483,00	-15.092,74	0,00	390,26
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1200010/2017 - Pompa P009- potenziamento Totale	1.975,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.975,00	-1.579,19	0,00	395,81
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1200020/2017 - Pompa P002 - Potenziamento Totale	1.975,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.975,00	-1.579,19	0,00	395,81
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1600030/2018 - Strumentazione di controllo cablaggi DCS TIrs To	1.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.400,00	-979,42	0,00	420,58
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1600020/2017 - Sistema controllo TLRS Feeder DN 400 Centr.Terr	4.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.200,00	-3.358,27	0,00	841,73
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1900040/2025 - Stazione monitoraggio/dosaggio Polival TIrs Total	900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	-22,32	0,00	877,68
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1600010/2015 - Collegam.cabina trasformaz.MT/BT per centrale T	41.092,78	0,00	0,00	0,00	0,00	41.092,78	-40.057,04	0,00	1.035,74
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1600030/2019 - Strumentaz.DCS :lavori elettrostrumentali TLRS T	2.925,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.925,00	-1.753,80	0,00	1.171,20
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1100013/2016 - Sistema monitoraggio registr.parametri caldaie TI	11.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.700,00	-10.525,19	0,00	1.174,81
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1700009/2025 - Pompa primo stadio P001a-inghisaggio Totale	1.562,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.562,50	-38,74	0,00	1.523,76
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1700011/2025 - Pompa primo stadio P001b-inghisaggio Totale	1.562,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.562,50	-38,74	0,00	1.523,76
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1700012/2025 - Pompa primo stadio P00c-inghisaggio Totale	1.562,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.562,50	-38,74	0,00	1.523,76
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1700013/2025 - Pompa primo stadio P001d-inghisaggio Totale	1.562,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.562,50	-38,74	0,00	1.523,76
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1100080/2017 - SCAMBIATORE R3: Valvola di sicurezza Totale	8.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.700,00	-6.956,42	0,00	1.743,58
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL900060/2025 - Fibra ottica impianti acque a TLRS Totale	1.861,00	-54,00	0,00	0,00	0,00	1.807,00	-44,80	0,00	1.762,20
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL2000010/2016 - Sistema di telecontrollo STT Nova Totale	22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	-19.790,96	0,00	2.209,04
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1600030/2017 - Strumentazione di controllo cablaggi DCS TIrs To	13.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.200,00	-10.554,58	0,00	2.645,42
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL800010/2024 - Compressore Mattei 3s c/o Centrale termica Muggi	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	-348,56	0,00	3.151,44
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1800011/2024 - Valvola L 1_locale filtro (zona by pass) Totale	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	-448,15	0,00	4.051,85
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL900060/2023 - Fibra ottica: collegam.ad anello con Centrale TIrs T	6.122,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.122,00	-1.221,88	0,00	4.900,12
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1600010/2021 - Elettrocompressore di backup_Blade 7 Totale	8.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.840,00	-3.532,37	0,00	5.307,63
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1100030/2025 - POMPE CALDAIE P006_Motori Siemens elettric To	5.649,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.649,00	-140,06	0,00	5.508,94
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL3000010/2024 - Pompa P10 (1°stad)-Pompa P07(2°stad) Inghisaggi	7.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.100,00	-707,08	0,00	6.392,92
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL2000020/2018 - Linea vapore bassa pressione a centrale tirs Total	25.556,33	0,00	0,00	0,00	0,00	25.556,33	-17.878,91	0,00	7.677,42
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1600030/2024 - Misuratore di portata e di Energia termica TLRS T	8.801,56	0,00	0,00	0,00	0,00	8.801,56	-876,54	0,00	7.925,02
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1700010/2024 - Misuratore di portata acqua tubazioni mandata To	8.896,56	0,00	0,00	0,00	0,00	8.896,56	-886,00	0,00	8.010,56
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1100012/2021 - Piano lavoro c/scala marinara c/o Centrale termic	13.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.800,00	-5.514,33	0,00	8.285,67
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1300010/2019 - Scambiatore R4: ampliamento Totale	22.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.970,00	-13.772,56	0,00	9.197,44
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL2000020/2016 - Linea vapore bassa pressione a centrale tirs Total	101.292,88	0,00	0,00	0,00	0,00	101.292,88	-91.121,98	0,00	10.170,90
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1200035/2025 - Scambiatore vapore/acqua BX Manutenz.straordi	17.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.200,00	-426,47	0,00	16.773,53
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1600010/2024 - Impianto elettrico illuminazione centrale TLRS To	22.675,50	0,00	0,00	0,00	0,00	22.675,50	-2.258,24	0,00	20.417,26
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1900040/2024 - Stazione monitoraggio/dosaggio Polival TIrs Total	24.566,68	0,00	0,00	0,00	0,00	24.566,68	-2.446,57	0,00	22.120,11
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1700009/2024 - Cablaggi e messa in servizio 4 pompe P001a Total	39.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.250,00	-3.908,87	0,00	35.341,13
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1700011/2024 - Cablaggi e messa in servizio 4 pompe P001b Total	39.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.250,00	-3.908,87	0,00	35.341,13
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1700012/2024 - Cablaggi e messa in servizio 4 pompe P001c Total	39.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.250,00	-3.908,87	0,00	35.341,13
1520310001 - Impianti specifici TIrs	IMTL1700013/2024 - Cablaggi e messa in servizio 4 pompe P001d Total	39.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.250,00	-3.908,87	0,00	35.341,13
1520310003 - Attrezzatura varia TIrs	ATTL8500005/2019 - Armadio Metallico Pronto Soccorso -centrale tirs	141,55	0,00	0,00	0,00	0,00	141,55	-84,90	0,00	56,65
1520310003 - Attrezzatura varia TIrs	ATTL8500010/2020 - Avvitatore per scambiatori calore Totale	599,00	0,00	0,00	0,00	0,00	599,00	-299,25	0,00	299,75
1520310003 - Attrezzatura varia TIrs	ATTL8500010/2021 - Riduttore di sforzo portatile x valvole DN200-400	1.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.860,00	-743,24	0,00	1.116,76
1520310003 - Attrezzatura varia TIrs	ATTL8500010/2022 - Attrezz.sollevamento tombini Totale	1.853,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.853,00	-555,14	0,00	1.297,86
1520310003 - Attrezzatura varia TIrs	ATTL8500070/2021 - ATTREZ.CANTILEVER PER TUBI TLRS Totale	2.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.860,00	-1.142,82	0,00	1.717,18
1520310003 - Attrezzatura varia TIrs	ATTL8500020/2022 - Attrezz.carrello saliscale elettr (sollev.sale et) Tot	2.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.980,00	-892,78	0,00	2.087,22
1520310006 - Rete TIrs	RETE3257007/2007 - B333/ST V.ISONZO-CON.MAURI DN50 Totale	160,66	0,00	0,00	0,00	0,00	160,66	-91,57	0,00	69,09
1520310006 - Rete TIrs	RETE3257008/2007 - B334/ST CASCINA BERTACCI DN50 Totale	160,66	0,00	0,00	0,00	0,00	160,66	-91,57	0,00	69,09
1520310006 - Rete TIrs	RETE3157014/2008 - D354/ST VIA FORL./FIGLI DN 50 Totale	182,40	0,00	0,00	0,00	0,00	182,40	-92,97	0,00	89,43
1520310006 - Rete TIrs	RETE3156021/2007 - D226/ST PAL.CENTRO A.MORO DN65 Totale	206,72	0,00	0,00	0,00	0,00	206,72	-111,58	0,00	95,14
1520310006 - Rete TIrs	RETE3157015/2008 - D 100/ST BEA SPA DN 50 Totale	206,72	0,00	0,00	0,00	0,00	206,72	-105,38	0,00	101,34
1520310006 - Rete TIrs	RETE3357001/2008 - V151/ST VIA LOMB.AMBITO A DN50 Totale	1.010,35	0,00	0,00	0,00	0,00	1.010,35	-536,87	0,00	473,48
1520310006 - Rete TIrs	RETE3355003/2008 - V152/ST VIA LOMB.AMBITO A DN80 Totale	1.142,47	0,00	0,00	0,00	0,00	1.142,47	-607,03	0,00	535,44
1520310006 - Rete TIrs	RETE3259001/2006 - B204/ST VI DA VINCI DN 32 Totale	1.372,42	0,00	0,00	0,00	0,00	1.372,42	-828,59	0,00	543,83
1520310006 - Rete TIrs	RETE3259002/2006 - B201/ST VIA COL DI LANA DN 32 Totale	1.372,42	0,00	0,00	0,00	0,00	1.372,42	-828,59	0,00	543,83
1520310006 - Rete TIrs	RETE3258001/2006 - B207/P.ZA MONTESSORI DN 40 Totale	1.478,79	0,00	0,00	0,00	0,00	1.478,79	-892,77	0,00	586,02
1520310006 - Rete TIrs	RETE3257001/2006 - B331/ST VIA SAN ROCCO DN 50 Totale	1.632,87	0,00	0,00	0,00	0,00	1.632,87	-985,91	0,00	646,96
1520310006 - Rete TIrs	RETE3257002/2006 - B330/ST VIA BERTACCIOLA DN 50 Totale	1.632,87	0,00	0,00	0,00	0,00	1.632,87	-985,91	0,00	646,96
1520310006 - Rete TIrs	RETE3257003/2006 - B203/ST VIA CANTU' DN 50 Totale	1.632,87	0,00	0,00	0,00	0,00	1.632,87	-985,91	0,00	646,96
1520310006 - Rete TIrs	RETE3257004/2006 - B216/ST VIA DA VINCI DN 50 Totale	1.632,87	0,00	0,00	0,00	0,00	1.632,87	-985,91	0,00	646,96
1520310006 - Rete TIrs	RETE3257005/2006 - B213/ST VIA ROMA DN 50 Totale	1.632,87	0,00	0,00	0,00	0,00	1.632,87	-985,91	0,00	646,96
1520310006 - Rete TIrs	RETE3257006/2006 - B215/ST VIA DA VINCI DN 50 Totale	1.632,87	0,00	0,00	0,00	0,00	1.632,87	-985,91	0,00	646,96
1520310006 - Rete TIrs	RETE3256001/2006 - B217B/ST TRAVER.V.D.VINCI DN65 Totale	1.981,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1.981,25	-1.196,23	0,00	785,02
1520310006 - Rete TIrs	RETE3256002/2006 - B202/ST VIA DE GASPERI DN 65 Totale	1.981,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1.981,25	-1.196,23	0,00	785,02
1520310006 - Rete TIrs	RETE3256003/2006 - B208/ST VIA VENEZIA DN 65 Totale	1.981,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1.981,25	-1.196,23	0,00	785,02
1520310006 - Rete TIrs	RETE3256004/2006 - B214/ST VIA ROMA DN 65 Totale	1.981,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1.981,25	-1.196,23	0,00	785,02
1520310006 - Rete TIrs	RETE3256005/2006 - B210/ST VIA DON MINZONI DN 65 Totale	1.981,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1.981,25	-1.196,23	0,00	785,02
1520310006 - Rete TIrs	RETE3356001/2006 - V101/ST VIA D'ESTE DN 65 Totale	1.981,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1.981,25	-1.196,23	0,00	785,02
1520310006 - Rete TIrs	RETE3356002/2006 - V103/ST VIA LOMBARDIA DN 65 Totale	1.981,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1.981,25	-1.196,23	0,00	785,02
1520310006 - Rete TIrs	RETE3306000/2012 - V/Varedo dorsale DN 150 Via Peschiera Totale	1.336,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.336,00	-520,88	0,00	815,12
1520310006 - Rete TIrs	RETE3109006/2006 - D/VIA MATTEOTTI DT DN 80 Totale	1.940,38	0,00	0,00	0,00	0,00	1.940,38	-1.098,48	0,00	841,90
1520310006 - Rete TIrs	RETE3356003/2008 - V104/ST VIA LOMBARDIA DN 65 Totale	1.942,97	0,00	0,00	0,00	0,00	1.942,97	-1.032,47	0,00	910,50
1520310006 - Rete TIrs	RETE3157001/2006 - D201/ST VIA SERAO/TARGETTI D50 Totale	2.100,99	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,99	-1.189,44	0,00	911,55
1520310006 - Rete TIrs	RETE3157002/2006 - D202/ST VIA SERAO/TARGETTI D50 Totale	2.100,99	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,99	-1.189,44	0,00	911,55
1520310006 - Rete TIrs	RETE3157003/2006 - D264/ST VIA CATTANEO DN 50 Totale	2.100,99	0,00

1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156008/2006 - D254/ST VIA F.LLI CERVI DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156009/2006 - D252/ST VIA BARACCA DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156010/2006 - D325/ST V. MATTEOTTI DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156011/2006 - D237/ST VIE DEI TIGLI DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156012/2006 - D232/ST VIA XXIV MAGGIO DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156013/2006 - D236/ST VIA XXIV MAGGIO DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156014/2006 - D103/ST VIA DELEDDA 31 DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156015/2006 - D259/ST VIA CATTANEO DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156016/2006 - D245/ST VIA CANTU' DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156017/2006 - D218/ST VIA OLMETTO DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156018/2006 - D289/ST VIA DEI TIGLI DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156019/2006 - D295/ST VIA MONTENERO DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156020/2006 - D286/ST VIA MONTENERO DN 65 Totale	2.549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.549,25	-1.443,24	0,00	1.106,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3154001/2006 - B216/ST VIA PARRAVICINI DN 100 Totale	2.883,26	0,00	0,00	0,00	0,00	2.883,26	-1.740,83	0,00	1.142,43
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3354001/2006 - V104/ST VIA LOMBARDIA DN 100 Totale	2.883,26	0,00	0,00	0,00	0,00	2.883,26	-1.740,83	0,00	1.142,43
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204005/2007 - B/VIA MAR CONI DT DN 250 Totale	2.683,14	0,00	0,00	0,00	0,00	2.683,14	-1.529,28	0,00	1.153,86
1520310006 - Rete Tlrs	RETE30000095/2019 - POZZETTI RETE TLRS Totale	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	-269,82	0,00	1.230,18
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3255001/2006 - B211B/ST V.PADRE MONTI DN 80 Totale	3.276,41	0,00	0,00	0,00	0,00	3.276,41	-1.978,11	0,00	1.298,30
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155001/2006 - D128/ST VIA ROVAGNATI DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155002/2006 - D265/ST VIO CATTANEO DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155003/2006 - D263/ST VIA CATTANEO DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155005/2006 - D228/ST VIA LOMBARDIA DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155006/2006 - D350/ST V.PRATI CASERMA CC D80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155007/2006 - D234/ST VIA CONCILIAZIONE DN80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155008/2006 - D235/ST V.CONCILIAZIONE DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155009/2006 - D247/ST VIA RIMEMBRANZE DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155010/2006 - D251/ST VIA BARACCA DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155011/2006 - D256/ST VIA F.LLI CERVI DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155012/2006 - D255/ST VIA F.LLI CERVI DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155013/2006 - D267/ST V.RAGAZZI DEL 99 DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155014/2006 - D239/ST VIA FORLANINI DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155015/2006 - D221/ST VIA S. PIETRO DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155016/2006 - D288/ST VIA CARCANO DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155017/2006 - D241/ST VIA ZANELLA DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155018/2006 - D250/ST PARCO MILANI DN 80 Totale	3.007,17	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,17	-1.702,53	0,00	1.304,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3158001/2006 - D352/ST V.F.LLI CERVI 21 DN 40 Totale	3.034,36	0,00	0,00	0,00	0,00	3.034,36	-1.717,82	0,00	1.316,54
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3107010/2010 - D/V.MI.IG/VOLTADT DN12 RILIEVI Totale	2.394,60	0,00	0,00	0,00	0,00	2.394,60	-1.077,20	0,00	1.317,40
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106003/2012 - D/Dorsale DN 150 Via delle Industrie Totale	2.268,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.268,00	-884,24	0,00	1.383,76
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3256006/2007 - B332/ST VIA PADRE MONTI DN 65 Totale	3.253,87	0,00	0,00	0,00	0,00	3.253,87	-1.854,69	0,00	1.399,18
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3107010/2011 - D/RILIEVI VIA POZZO ANTICO DES Totale	2.394,60	0,00	0,00	0,00	0,00	2.394,60	-977,22	0,00	1.417,38
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306003/2010 - V/V.LOMBAR.DTDN150-RVM RILIEVI Totale	2.605,48	0,00	0,00	0,00	0,00	2.605,48	-1.183,15	0,00	1.422,33
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3253001/2006 - B205/ST VIA DA VINCI DN 125 Totale	3.708,89	0,00	0,00	0,00	0,00	3.708,89	-2.239,33	0,00	1.469,56
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3211004/2006 - B/VIA VENEZIA DT DN 65 Totale	3.822,36	0,00	0,00	0,00	0,00	3.822,36	-2.307,77	0,00	1.514,59
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3100010/2023 - D/Ripristino asfalti Via Deledda /Rovigo Desio Tot	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	-98,80	0,00	1.551,20
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3100020/2023 - D/Ripristino asfalti Via Agnesi Desio Totale	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	-98,80	0,00	1.551,20
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3500020/2023 - M/Ripristino asfalti Via Europa/De Gasperi Muggi	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	-98,80	0,00	1.551,20
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3500030/2023 - M/Ripristino asfalti Via XXV Aprile/battisti Muggi 1	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	-98,80	0,00	1.551,20
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3154001/2006 - D246/ST VIA DIAZ DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3154003/2006 - D266/ST V.RAGAZZI DEL 99 DN100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3154004/2006 - D109/ST V.AGNESI/BENEFAT.DN100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3154005/2006 - D287/ST VIA DEI TIGLI DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3154006/2006 - D222/ST VIA S.PIETRO DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3154007/2006 - D219/ST VIA LAGHETTO DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3154008/2006 - D240/ST VIA LAMPUGNANI DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3154009/2006 - D127/ST VIA FORLANINI DN 100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3154010/2006 - D205/ST PARCHEGGI B.DESIO D100 Totale	3.709,85	0,00	0,00	0,00	0,00	3.709,85	-2.100,33	0,00	1.609,52
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3109002/2006 - D/VIA XXIV MAGGIODT DN 80 Totale	3.713,70	0,00	0,00	0,00	0,00	3.713,70	-2.102,41	0,00	1.611,29
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3211005/2006 - B/VIA ROMA DT DN 65 Totale	4.446,89	0,00	0,00	0,00	0,00	4.446,89	-2.684,87	0,00	1.762,02
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3159001/2006 - D351/ST VIA AGNESI DN 65 Totale	4.369,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.369,06	-2.473,41	0,00	1.895,65
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204004/2008 - Q.TA INGG.BURCHI/TROTTA-COLLAU Totale	4.065,20	0,00	0,00	0,00	0,00	4.065,20	-2.160,22	0,00	1.904,98
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3205003/2008 - B/C.SO ITALIA/BIRAGHI DT DN200 Totale	4.081,39	0,00	0,00	0,00	0,00	4.081,39	-2.168,73	0,00	1.912,66
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3100030/2022 - D/Via Rovigo Desio Totale	2.256,49	0,00	0,00	0,00	0,00	2.256,49	-202,80	0,00	2.053,69
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3153001/2006 - D244/ST VIA LOMBARDIA DN 125 Totale	4.772,18	0,00	0,00	0,00	0,00	4.772,18	-2.701,74	0,00	2.070,44
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3308001/2006 - V/VIA D'ESTE DT DN 100 Totale	5.503,52	0,00	0,00	0,00	0,00	5.503,52	-3.322,83	0,00	2.180,69
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3104001/2008 - Q.TA INGG.BURCHI/TROTTA-COLLAU Totale	4.470,23	0,00	0,00	0,00	0,00	4.470,23	-2.279,31	0,00	2.190,92
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3107005/2006 - D/VIA FERRARI DT DN 125 Totale	5.093,81	0,00	0,00	0,00	0,00	5.093,81	-2.883,67	0,00	2.210,14
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204006/2008 - Q.TA INGG.BURCHI/TROTTA-COLLAU Totale	4.791,45	0,00	0,00	0,00	0,00	4.791,45	-2.546,02	0,00	2.245,43
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3500010/2022 - M/Rete allaccio Parrocchia S.Pietro e Paolo Mugg	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	-224,69	0,00	2.275,31
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3107007/2006 - D/VIA RAGAZZI DEL 99 DT DN 125 Totale	5.253,15	0,00	0,00	0,00	0,00	5.253,15	-2.973,87	0,00	2.279,28
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3257008/2008 - B334/ST CASCINA BERTACCI DN50 Totale	4.912,05	0,00	0,00	0,00	0,00	4.912,05	-2.610,14	0,00	2.301,91
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3102002/2008 - Q.TA INGG.BURCHI/TROTTA-COLLAU Totale	4.862,56	0,00	0,00	0,00	0,00	4.862,56	-2.479,36	0,00	2.383,20
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3209002/2006 - B/TRAVERSA V.DA VINCI DN 80 Totale	6.091,41	0,00	0,00	0,00	0,00	6.091,41	-3.677,67	0,00	2.413,74
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3108004/2006 - D/VIA FORLANINI DT DN 100 Totale	5.632,66	0,00	0,00	0,00	0,00	5.632,66	-3.188,81	0,00	2.443,85
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300003/2015 - Ampl.rete Varedo Fimet I stralcio Totale	3.507,67	0,00	0,00	0,00	0,00	3.507,67	-1.051,87	0,00	2.455,80
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3257007/2008 - B333/ST V.ISONZO-CON.MAURI D50 Totale	5.261,08	0,00	0,00	0,00	0,00	5.261,08	-2.795,59	0,00	2.465,49
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3355001/2008 - V104B/ST VIA LOMBARDIA DN 80 Totale	5.440,32	0,00	0,00	0,00	0,00	5.440,32	-2.890,87	0,00	2.549,45
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3152001/2006 - D226/ST VIA GRAMSCI DN 150 Totale	5.901,19	0,00	0,00	0,00	0,00	5.901,19	-3.340,90	0,00	2.560,29
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3111005/2006 - D/VIA CATTANEO DT DN 65 Totale	5.949,63	0,00	0,00	0,00	0,00	5.949,63	-3.368,26	0,00	2.581,37
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3401000/2014 - N/Rete Nova: by pass Bea Totale	3.924,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.924,00	-1.294,44	0,00	2.629,56
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204004/2007 - B/VIA SAN ROCCO DT DN 250 Totale	6.271,18	0,00	0,00	0,00	0,00	6.271,18	-3.574,50	0,00	2.696,68
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3154002/2006 - D343/ST V.MILITE IGNOTO DN 100 Totale	6.330,86	0,00	0,00	0,00	0,00	6.330,86	-3.584,14	0,00	2.746,72
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106018/2009 - D/ESTEND.V.SAN PIETRO DT D150 Totale	5.260,39	0,00	0,00	0,00	0,00	5.260,39	-2.449,30	0,00	2.811,09
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3109004/2006 - D/VIA ZANELLA DT DN 80 Totale	6.667,53	0,00	0,00	0,00	0,00	6.667,53	-3.774,74	0,00	2.892,79
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3100010/2021 - D/Chiusini Via Agnesi_Gramsci_S.Pietro Totale	3.355,18	0,00	0,00	0,00	0,00	3.355,18	-402,22	0,00	2.952,96
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3209002/2022 - B/Allaccio Via Da Vinci Bovisio Totale	3.460,27	0,00	0,00	0,00	0,00	3.460,27	-311,00	0,00	3.149,27
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3209006/2022 - B/Asilo Marangoni Bovisio Totale	3.460,28	0,00	0,00	0,00	0,00	3.460,28	-311,00	0,00	3.149,28
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3104001/2007 - D/VIA AGNESI VS DESIO DT DN250 Totale	6.895,99	0,00	0,00	0,00	0,00	6.895,99	-3.722,99	0,00	3.173,00
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204006/2007 - B/VIA P. MONTI DT DN 250 Totale	7.391,54	0,00	0,00	0,00	0,00	7.391,54	-4.213,08	0,00	3.178,46
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3209003/2006 - B/VIA ROMA DT DN 80 Totale	8.462,19	0,00	0,00	0,00	0,00	8.462,19	-5.270,67	0,00	3.191,52
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300004/2014 - V/Realizzaz.rete Varedo e condotte allacci utenze	5.610,94	-631,76	0,00	0,00	0,00	4.979,18	-1.652,03	0,00	3.327,15
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300030/2024 - V/Ripristino asfalti Centro sportivo ASD Varedo T	3.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.450,00	-103,07	0,00	3.346,93
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3102001/2008 - Q.TA INGG.BURCHI/TROTTA-COLLAU Totale	6.880,44	0,00	0,00	0,00	0,00	6.880,44	-3.508,13	0,00	3.372,31
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3102002/2007 - D/VIA SERAO/TARGETTI DT DN 350 Totale	7.501,24	0,00	0,00	0,00	0,00	7.501,24	-4.049,79	0,00	3.451,45
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3209004/2018 - B/Asilo Montessori allaccio DN80 Bovisio Totale	4.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.400,00	-923,46	0,00	3.476,54
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300005/2021 - V/Estendimento rete da Cimitero oltre Seveso Tot	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	-479,51	0,00	3.520,49
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3109010/2019 - D/VIA TREZZI DESIO (2A PALAZZINA) Totale	4.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.300,00	-773,47	0,00	3.526,53
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3213001/2006 - B/PIAZZA MONTESSORI DT DN 40 Totale	9.358,78	0,00	0,00	0,00	0,00	9.358,78	-5.828,99	0,00	3.529,79
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3111003/2006 - D/VI OLMETTO DT DN 65 Totale	8.158,15	0,00	0,00	0,00	0,00	8.158,15	-4.618,47	0,00	3.539,68
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204005/2008 - B/VIA MARCONI DT DN 250 Totale	7.579,72	0,00	0,00	0,00	0,00	7.579,72	-4.027,67	0,00	3.552,05
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3101001/2008 - Q.TA INGG.BURCHI/TROTTA-COLLAU Totale	7.386,46	0,00	0,00	0,00	0,00	7.386,46	-3.766,13	0,00	3.620,33
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3211003/2006 - B/VIA DE GASPERI DT DN 65 Totale	9.865,76	0,00	0,00	0,00	0,00	9.865,76	-6.144,75	0,00	3.721,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3111004/2006 - D/VIA CANTU' DT DN 65 Totale	8.990,07	0,00	0,00	0,00	0,00	8.990,07	-5.222,84	0,00	3.767,23
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3208001/2006 - B/VIA PARRAVICINI DT DN 100 Totale	10.016,20	0,00	0,00	0,00	0,00	10.016,20	-6.238,56	0,00	3.777,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300004/2024 - V/Stacchi rete per allaccio new palestra Kennedy	3.936,93	0,00	0,00	0,00	0,00	3.936,93	-117,62	0,00	3.819,31
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3108005/2006 - D/VIA LAGHETTO DT DN 125 Totale	9.192,15	0,00	0,00	0,00	0,00	9.192,15	-5.340,21	0,00	3.851,94
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3153001/2007 - D244/ST VIA LOMBARDIA DN 125 Totale	8.452,50	0,00	0,00	0,00	0,00	8.452,50	-4.563,40	0,00	3.889,10
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3211001/2006 - B/VIA DON MINZONI DT DN 65 Totale	10.390,38	0,00	0,00	0,00	0,00	10.390,38	-6.471,55	0,00	3.918,83
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3205001/2006 - B/VIA DA VINCI DT DN 200 Totale	10.632,85	0,00	0,00	0,00	0,00	10.632,85	-6.622,64	0,00	4.010,21
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3151001/2006 - D101/ST L.ATLETI AZZURRI DN200 Totale	9.607,35	0,00	0,00	0,00	0,00	9.607,35	-5.581,50	0,00	4.025,85
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3311001/2006 - V/VIA LOMBARDIA DT DN 65 Totale	10.765,11	0,00	0,00	0,00	0,00	10.765,11	-6.704,92	0,00	4.060,19
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155020/2008 - D355/ST VIA VOLTA DN 80 Totale	8.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.300,00	-4.231,98	0,00	4.068,02
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3209005/2019 - B/NUOVO ALLACCIO PARROCCHIA S.PANCRAZIC	4.984,86	0,00	0,00	0,00	0,00	4.984,86	-896,68	0,00	4.088,18
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3109003/2006 - D/VIA CONCILIAZIONE DT DN 80 Totale	9.781,37	0,00	0,00	0,00	0,00	9.781,37	-5.682,58	0,00	4.098,79
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3209001/2006 - B/VIA ISONZO DT DN 80 Totale	10.967,34	0,00	0,00	0,00	0,00	10.967,34	-6.830,93	0,00	4.136,41
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3112002/2006 - D/VIA VERGA DT DN 50 Totale	9.689,89	0,00	0,00	0,00	0,00	9.689,89	-5.485,76	0,00	4.204,13
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3211002/2006 - B/VIA TOLMINO DT DN 65 Totale	11.170,14	0,00	0,00	0,00	0,00	11.170,14	-6.957,16	0,00	4.212,98
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3206001/2006 - B/VIA DA VINCI DT DN 150 Totale	11.288,62	0,00	0,00	0,00	0,00	11.288,62	-7.031,05	0,00	4.257,57
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300020/2024 - V/Ripristino asfalti Via Italia Varedo Totale	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	-134,45	0,00	4.365,55
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3159002/2011 - D/RIETER V.AGNESI DT DN 80 Totale	7.504,30	0,00	0,00	0,00	0,00	7.504,30	-3.054,67	0,00	4.449,63
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3401005/2022 - N/NOVA:TRATTO RETE IN VILLA VERTUA Totale	4.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.890,00	-439,50	0,00	4.450,50
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3108003/2006 - D/VIA LAMPUGNANI DT DN 100 Totale	10.701,02	0,00	0,00	0,00	0,00	10.701,02	-6.216,87	0,00	4.484,15
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3112001/2006 - D/VIA SERAO DT DN 50 Totale	10.844,25	0,00	0,00	0,00	0,00	10.844,25	-6.300,13	0,00	4.544,12
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306003/2011 - V/AMBITO ABC RVM RILIEVI VARED Totale	7.822,36	0,00	0,00	0,00	0,00	7.822,36	-3.192,15	0,00	4.630,21
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300020/2023 - V/Ripristino asfalti Via Italia Varedo Totale	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	-299,38	0,00	4.700,62
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300030/2023 - V/Ripristino asfalti Via Verdi Varedo Totale	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	-299,38	0,00	4.700,62
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3109008/2012 - D/Rete tirs Via Traversi e Valassina Totale	7.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.800,00	-3.041,04	0,00	4.758,96
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3308007/2013 - V/Via Monti DT DN 100 Totale	7.570,18	0,00	0,00	0,00	0,00	7.570,18	-2.724,38	0,00	4.845,80
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3102001/2007 - D/VIA MATTEOTTI DT DN 350 Totale	10.614,12	0,00	0,00	0,00	0,00	10.614,12	-5.730,25	0,00	4.883,87
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3109005/2006 - D/VIA DEI TIGLI DT DN 80 Totale	11.851,10	0,00	0,00	0,00	0,00	11.851,10	-6.884,99	0,00	4.966,11
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3000100/2015 - RETE INTERNA DN 350:2 NUOVI INNESTI A/R Tot	7.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.150,00	-2.144,12	0,00	5.005,88
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3155004/2006 - D223/ST V.S.PIETRO SUORE DN80 Totale	12.053,88	0,00	0,00	0,00	0,00	12.053,88	-7.002,90	0,00	5.050,98
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3214001/2006 - B/VIA COL DI LANA DT DN 32 Totale	13.395,91	0,00	0,00	0,00	0,00	13.395,91	-8.343,57	0,00	5.052,34
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3100010/2018 - Centraline Rilevamento Guasti TLRS Totale	6.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.400,00	-1.343,21	0,00	5.056,79
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3101004/2011 - RIPRISTINI STR.TRATTI RETE DES Totale	8.658,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.658,00	-3.517,52	0,00	5.140,48
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204002/2011 - RIPRISTINI STR.TRATTI RETE BOV Totale	8.658,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.658,00	-3.517,52	0,00	5.140,48
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306004/2011 - RIPRISTINI STR.TRATTI RETE VAR Totale	8.658,01	0,00	0,00	0,00	0,00	8.658,01	-3.517,52	0,00	5.140,49
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3101001/2007 - D/L.G ATLETI AZZURRI DT DN 400 Totale	11.394,74	0,00	0,00	0,00	0,00	11.394,74	-6.151,72	0,00	5.243,02
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3108001/2006 - D/VIA DEI TIGLI DT DN 100 Totale	12.698,41	0,00	0,00	0,00	0,00	12.698,41	-7.377,25	0,00	5.321,16
1520310006 - Rete Tlrs

1520310006 - Rete Tlrs	RETE3108002/2006 - D/PARCHEGGI B.CO DESIO DT D100 Totale	18.615,46	0,00	0,00	0,00	0,00	18.615,46	-10.814,81	0,00	7.800,65
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3107008/2023 - D/Rete allaccio Via F.lli Cervi 51 Desio Totale	8.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.300,00	-496,98	0,00	7.803,02
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3107009/2006 - D/VIA BARACCA DT DN 125 Totale	18.716,14	0,00	0,00	0,00	0,00	18.716,14	-10.873,29	0,00	7.842,85
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300020/2021 - V/Rete tratta Allaccio Via Italia 30 Varedo Totale	9.051,60	0,00	0,00	0,00	0,00	9.051,60	-1.085,08	0,00	7.966,52
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204002/2007 - B/VIA BERTACCIOLA DT DN250 Totale	19.478,96	0,00	0,00	0,00	0,00	19.478,96	-11.102,61	0,00	8.376,35
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3206004/2009 - B/EST.RETE V.TOLMINO DT DN100 Totale	17.639,51	0,00	0,00	0,00	0,00	17.639,51	-8.665,38	0,00	8.974,13
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3206002/2006 - B/VIA ZARI DT DN 150 Totale	24.217,78	0,00	0,00	0,00	0,00	24.217,78	-15.083,79	0,00	9.133,99
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306005/2012 - Ambito C frazione Valera di Varedo Totale	14.996,98	0,00	0,00	0,00	0,00	14.996,98	-5.846,98	0,00	9.150,00
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3206004/2011 - B/V.TOLMINO ABIT.PARCO DN 65 Totale	15.813,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.813,00	-6.428,96	0,00	9.384,04
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3307000/2012 - V/Via Parini DT Dn125 Varedo Totale	15.440,96	0,00	0,00	0,00	0,00	15.440,96	-6.020,08	0,00	9.420,88
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3100020/2022 - D/Via Agnesi DN40 Desio Totale	10.485,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.485,00	-942,36	0,00	9.542,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3111006/2006 - D/VIA DELEDDA DT DN 65 Totale	22.850,62	0,00	0,00	0,00	0,00	22.850,62	-13.275,35	0,00	9.575,27
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306003/2008 - V/VIA LOMBARDIA DT DN 150 Totale	20.984,11	0,00	0,00	0,00	0,00	20.984,11	-11.150,45	0,00	9.833,66
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3101000/2020 - RETE DOPPIA TUBAZIONI DN400-NOVA/VAREDC	11.792,98	0,00	0,00	0,00	0,00	11.792,98	-1.767,49	0,00	10.025,49
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106013/2006 - D/VIA PORTICHETTO DT DN 150 Totale	24.323,32	0,00	0,00	0,00	0,00	24.323,32	-14.130,92	0,00	10.192,40
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106016/2006 - D/VIA PRATI/PAR.ITALIA DT D150 Totale	24.665,80	0,00	0,00	0,00	0,00	24.665,80	-14.329,81	0,00	10.335,99
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106010/2006 - D/VIA TAGLIABUE DT DN 150 Totale	25.281,96	0,00	0,00	0,00	0,00	25.281,96	-14.687,85	0,00	10.594,11
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3101003/2008 - Q.TA INGG.BURCHI/TROTTA-COLLAU Totale	21.698,79	0,00	0,00	0,00	0,00	21.698,79	-11.063,65	0,00	10.635,14
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3500040/2022 - M/Rete Via Cervi_Casa del Custode Muggio' Total	12.299,15	0,00	0,00	0,00	0,00	12.299,15	-1.105,40	0,00	11.193,75
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3206005/2009 - B/DORSALE V.LOMBARDIA DT DN150 Totale	21.573,68	0,00	0,00	0,00	0,00	21.573,68	-10.235,18	0,00	11.338,50
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306004/2012 - Ambito A frazione Valera di Varedo Totale	18.626,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.626,00	-7.261,84	0,00	11.364,16
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300020/2022 - V/Rete tratta Allaccio Via Italia 30 Varedo Totale	12.619,64	0,00	0,00	0,00	0,00	12.619,64	-1.134,21	0,00	11.485,43
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106004/2006 - D/VIA GALLI DT DN 150 Totale	28.755,61	0,00	0,00	0,00	0,00	28.755,61	-16.705,92	0,00	12.049,69
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300006/2013 - V/Estendimento rete Via Monti/Cimitero Totale	19.212,80	0,00	0,00	0,00	0,00	19.212,80	-6.914,20	0,00	12.298,60
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3500030/2022 - M/Rete Via XXV Aprile/Battisti DN 65 Muggio' Tota	13.658,83	0,00	0,00	0,00	0,00	13.658,83	-1.227,60	0,00	12.431,23
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3107006/2006 - D/VIA AGNESI/BENEFATT.DT D125 Totale	30.039,70	0,00	0,00	0,00	0,00	30.039,70	-17.451,88	0,00	12.587,82
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3500020/2022 - M/Rete Via De Gasperi/Europa DN 65 Muggiò Tota	14.163,75	0,00	0,00	0,00	0,00	14.163,75	-1.272,99	0,00	12.890,76
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3401006/2020 - N/NOVA:ALLACCIO VIA MARONCELLI Totale	15.332,32	0,00	0,00	0,00	0,00	15.332,32	-2.297,95	0,00	13.034,37
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3107004/2023 - D/Rete allaccio Via Tigli n.15 Desio Totale	13.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.900,00	-832,29	0,00	13.067,71
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3109009/2014 - D/Potenziamento II stralcio -Fimet Totale	19.572,71	0,00	0,00	0,00	0,00	19.572,71	-6.456,57	0,00	13.116,14
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106012/2006 - D/VI A CONCILIAZIONE DT DN 150 Totale	32.277,47	0,00	0,00	0,00	0,00	32.277,47	-18.751,88	0,00	13.525,59
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3000100/2007 - RETE INTERNA DN350 INTERRATA Totale	29.655,99	0,00	0,00	0,00	0,00	29.655,99	-16.010,58	0,00	13.645,41
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3107001/2006 - V/VIA FELTRE DT DN 125 Totale	36.193,02	0,00	0,00	0,00	0,00	36.193,02	-22.542,51	0,00	13.650,51
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3500010/2023 - M/Rete Allaccio Condom. Via Confalonieri 3 Mugg	14.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.600,00	-874,20	0,00	13.725,80
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106005/2006 - D/VIA RIMEMBRANZE DT DN 150 Totale	32.887,22	0,00	0,00	0,00	0,00	32.887,22	-19.106,24	0,00	13.780,98
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106007/2006 - D/VIA MILITE IGNOTO DT DN 150 Totale	32.887,25	0,00	0,00	0,00	0,00	32.887,25	-19.106,24	0,00	13.781,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3101002/2012 - D/Estend.rete Via Negri DT Dn 65 (da V.Serao) To	22.994,59	0,00	0,00	0,00	0,00	22.994,59	-8.965,08	0,00	14.029,51
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3309002/2015 - V/FEEDER VIA PASTRENGO-BRIANZA-VENEZIA N	21.169,39	0,00	0,00	0,00	0,00	21.169,39	-6.348,19	0,00	14.821,20
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300036/2023 - V/Rete tratta Allaccio Utenza Via Brenta Varedo T	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	-958,03	0,00	15.041,97
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3103001/2006 - D/VIA F.LLI CERVI DT DN 150 Totale	36.225,47	0,00	0,00	0,00	0,00	36.225,47	-21.045,53	0,00	15.179,94
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3105003/2006 - D/VIA PORTICHETTO DT DN 200 Totale	36.624,66	0,00	0,00	0,00	0,00	36.624,66	-21.277,50	0,00	15.347,16
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3308003/2010 - V/ESTEND.AMBITO C DT DN 100 Totale	28.179,56	0,00	0,00	0,00	0,00	28.179,56	-12.797,06	0,00	15.382,50
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3101003/2007 - D/VIA AGNESI D.T. DN 400 Totale	33.473,69	0,00	0,00	0,00	0,00	33.473,69	-18.071,66	0,00	15.402,03
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3206001/2023 - B/VIA LAMARMORA DN 65 BOVISIO Totale	16.474,53	0,00	0,00	0,00	0,00	16.474,53	-986,45	0,00	15.488,08
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3107010/2008 - D/VIA MIL.IGN./VOLTA DT DN 125 Totale	31.676,63	0,00	0,00	0,00	0,00	31.676,63	-16.151,19	0,00	15.525,44
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3205002/2006 - B/VIA ZARI DT DN 200 Totale	41.417,14	0,00	0,00	0,00	0,00	41.417,14	-25.796,28	0,00	15.620,86
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3600010/2024 - C/Ripristino asfalti Centro giovan.D.Bosco Cesan	16.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.500,00	-492,97	0,00	16.007,03
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106001/2006 - D/VIA F.LLI CERVI9 DT DN 150 Totale	38.231,38	0,00	0,00	0,00	0,00	38.231,38	-22.210,93	0,00	16.020,45
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3205003/2006 - B/C.SO ITALIA/BIRAGHI DT DN200 Totale	43.011,38	0,00	0,00	0,00	0,00	43.011,38	-26.789,28	0,00	16.222,10
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3108006/2010 - D/ESTEN.V.POZZOA/OLMET.DTDN100 Totale	29.353,90	0,00	0,00	0,00	0,00	29.353,90	-12.766,58	0,00	16.587,32
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3104002/2006 - D/VIA AGNESI VS BOVI DT DN 250 Totale	40.787,51	0,00	0,00	0,00	0,00	40.787,51	-23.696,04	0,00	17.091,47
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306004/2009 - V/ESTEND.AMBITO A E C DT DN150 Totale	33.236,88	0,00	0,00	0,00	0,00	33.236,88	-15.768,60	0,00	17.468,28
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3105004/2009 - D/AREA EX TILANE COOP DT DN200 Totale	32.787,69	0,00	0,00	0,00	0,00	32.787,69	-15.266,47	0,00	17.521,22
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3207002/2006 - B/VIA TONALE DT DN 125 Totale	47.211,62	0,00	0,00	0,00	0,00	47.211,62	-29.405,40	0,00	17.806,22
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3107001/2006 - D/VIA CARCANO DT DN 125 Totale	42.526,82	0,00	0,00	0,00	0,00	42.526,82	-24.706,36	0,00	17.820,46
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3205004/2023 - B/Allaccio Via Col di Lana 3 DN 65 Bovisio Totale	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	-1.197,53	0,00	18.802,47
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306001/2006 - V/VIA PESCHIERA DT DN 150 Totale	50.012,14	0,00	0,00	0,00	0,00	50.012,14	-31.149,60	0,00	18.862,54
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3307001/2013 - V/Via Tommaseo (con incrocio Palermo/Tommas	29.622,67	0,00	0,00	0,00	0,00	29.622,67	-10.660,51	0,00	18.962,16
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3109010/2016 - D/Via Trezzi DN 80 Desio Totale	26.066,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.066,00	-7.034,61	0,00	19.031,39
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3156020/2023 - D286/Rete allaccio via Montenero 7 Desio Totale	20.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.300,00	-1.215,50	0,00	19.084,50
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106011/2006 - D/VIA FORLANINI DT DN 150 Totale	47.138,49	0,00	0,00	0,00	0,00	47.138,49	-27.385,57	0,00	19.752,92
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3206002/2024 - B/VIA ZARI DT DN 150_sistema stop System Total	20.386,73	0,00	0,00	0,00	0,00	20.386,73	-609,09	0,00	19.777,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106009/2006 - D/VIA XXV APRILE DT DN 150 Totale	47.960,99	0,00	0,00	0,00	0,00	47.960,99	-27.863,48	0,00	20.097,51
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3600040/2023 - C/REALIZ ALLACCIO VIA ROMA CESANO MADER	21.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.750,00	-1.302,32	0,00	20.447,68
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306004/2025 - V/Allaccio Cond.V.Rebuzzini(civico V.VittEm) DN	20.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.780,00	-154,57	0,00	20.625,43
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3401007/2023 - N/NOVA: NUOVO ALLACCIO CONDOMINIO ACLI T	24.358,09	0,00	0,00	0,00	0,00	24.358,09	-3.650,70	0,00	20.707,39
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3500040/2024 - M/Allaccio Nuovo Comando Carabinieri Muggio' T	21.421,86	0,00	0,00	0,00	0,00	21.421,86	-640,02	0,00	20.781,84
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3105001/2006 - D/VIA LOMBARDIA DT DN 200 Totale	49.759,15	0,00	0,00	0,00	0,00	49.759,15	-28.908,05	0,00	20.851,10
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3308002/2006 - V/VIA LOMBARDIA DT DN 100 Totale	55.894,24	0,00	0,00	0,00	0,00	55.894,24	-34.813,30	0,00	21.080,94
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204003/2006 - B/ATTRAV.SP35 V.BERTAC.DT D250 Totale	55.991,23	0,00	0,00	0,00	0,00	55.991,23	-34.873,74	0,00	21.117,49
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306002/2006 - V/VIA PASTRENGO DT DN 150 Totale	55.991,77	0,00	0,00	0,00	0,00	55.991,77	-34.873,97	0,00	21.117,80
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3107003/2006 - D/VIA FORLANINI DT DN 125 Totale	51.088,62	0,00	0,00	0,00	0,00	51.088,62	-29.680,52	0,00	21.408,10
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3401005/2018 - N/NOVA:ALLACCIO CONDOMINIO ROSSINI Totale	27.310,60	0,00	0,00	0,00	0,00	27.310,60	-5.731,87	0,00	21.578,73
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3103005/2006 - D/VIA CATTANEO DT DN 300 Totale	51.659,41	0,00	0,00	0,00	0,00	51.659,41	-30.012,07	0,00	21.647,34
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106017/2009 - D/AREA EXTILANE COOP DT D150 Totale	40.513,17	0,00	0,00	0,00	0,00	40.513,17	-18.863,67	0,00	21.649,50
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106003/2024 - D/Allaccio condominio via Grandi 38 desio Totale	22.721,87	0,00	0,00	0,00	0,00	22.721,87	-678,86	0,00	22.043,01
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3303005/2013 - V/Attravers.Via Vittorio E. ZETA DN200 Totale	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	-12.595,68	0,00	22.404,32
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3104003/2006 - D/VIA DIAZ DT DN 250 Totale	53.477,42	0,00	0,00	0,00	0,00	53.477,42	-31.068,27	0,00	22.409,15
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204001/2006 - B/VIA ISONZO DT DN 250 Totale	59.877,35	0,00	0,00	0,00	0,00	59.877,35	-37.294,10	0,00	22.583,25
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306005/2010 - V/ESTEND.AMBITO C DT DN150 Totale	41.746,76	0,00	0,00	0,00	0,00	41.746,76	-18.958,17	0,00	22.788,59
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3103003/2006 - D/VIA BOCCACCIO DT DN 300 Totale	54.354,54	0,00	0,00	0,00	0,00	54.354,54	-31.563,10	0,00	22.791,44
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300010/2022 - V/Rete tratta Allaccio Via Aquileia Varedo Totale	25.584,54	0,00	0,00	0,00	0,00	25.584,54	-2.299,46	0,00	23.285,08
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106002/2024 - D/Allaccio Impresa Doardo Via Matteotti Desio To	24.744,71	0,00	0,00	0,00	0,00	24.744,71	-739,29	0,00	24.005,42
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106014/2006 - D/VIA P/O XI/BELINGERI DT D150 Totale	58.786,09	0,00	0,00	0,00	0,00	58.786,09	-34.152,40	0,00	24.633,69
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204005/2006 - B/VIA MAR CONI DT DN 250 Totale	66.005,78	0,00	0,00	0,00	0,00	66.005,78	-41.111,13	0,00	24.894,65
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3104004/2006 - D/VIA GRAMSCI DT DN 250 Totale	65.033,55	0,00	0,00	0,00	0,00	65.033,55	-37.782,02	0,00	27.251,53
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306007/2012 - V/ Via Sondrio DT DN 150 Varedo Totale	44.717,20	0,00	0,00	0,00	0,00	44.717,20	-17.434,23	0,00	27.282,97
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3308004/2010 - V/ESTEND.AMBITO B DT DN 100 Totale	48.424,22	0,00	0,00	0,00	0,00	48.424,22	-21.061,17	0,00	27.363,05
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3105002/2006 - D/VIA SAN PIETRO DT DN 200 Totale	67.757,73	0,00	0,00	0,00	0,00	67.757,73	-39.364,57	0,00	28.393,16
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3311002/2015 - V/Via Mestre DT DN 65 Varedo Totale	41.534,28	0,00	0,00	0,00	0,00	41.534,28	-12.455,17	0,00	29.079,11
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306003/2024 - V/Allaccio Cond.Le Betulle V.S.Aquilino DN 65 Va	31.996,86	0,00	0,00	0,00	0,00	31.996,86	-955,96	0,00	31.040,90
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3600020/2022 - C/TRATTA RETE TLRS COMUNE DI CESANO MAI	34.228,04	0,00	0,00	0,00	0,00	34.228,04	-3.076,30	0,00	31.151,74
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106015/2006 - D/VIA PRATI DT DN 150 Totale	78.237,51	0,00	0,00	0,00	0,00	78.237,51	-45.453,03	0,00	32.784,48
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306004/2010 - V/COLLEG.AMBITO A E C DT DN150 Totale	58.708,97	0,00	0,00	0,00	0,00	58.708,97	-25.534,28	0,00	33.174,69
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106006/2006 - D/VIA LOMBARDIA DT DN 150 Totale	80.231,37	0,00	0,00	0,00	0,00	80.231,37	-46.611,29	0,00	33.620,08
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3401009/2024 - N/Allaccio Condom. Marinella via Brodolini 15 No	35.987,37	0,00	0,00	0,00	0,00	35.987,37	-1.075,18	0,00	34.912,19
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3500010/2021 - Rete allaccio Parrocchia S.Pietro e Paolo Muggio	42.074,14	0,00	0,00	0,00	0,00	42.074,14	-5.043,69	0,00	37.030,45
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3102003/2006 - D/VIA ROVAGNATI DT DN 200 Totale	88.993,84	0,00	0,00	0,00	0,00	88.993,84	-51.702,05	0,00	37.291,79
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3500050/2024 - M/Allaccio Coop.Edif. Via Galvani Muggio' Totale	39.787,38	0,00	0,00	0,00	0,00	39.787,38	-1.188,72	0,00	38.598,66
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300003/2013 - Ampliam.rete Varedo Fimet 1 stralcio Totale	64.205,85	0,00	0,00	0,00	0,00	64.205,85	-23.106,24	0,00	41.099,61
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3109030/2018 - D/AREA PALADESIO PALESTRA L.GO ATLETI AZ.	52.233,83	0,00	0,00	0,00	0,00	52.233,83	-10.962,64	0,00	41.271,19
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300002/2014 - Ampl.rete Varedo Fimet 2 stralcio I lotto-Perizia T	62.725,48	0,00	0,00	0,00	0,00	62.725,48	-20.691,63	0,00	42.033,85
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3108007/2011 - D/ESTEN.V.POZZOA/CARCA.DTDN100 Totale	73.231,35	0,00	0,00	0,00	0,00	73.231,35	-30.329,81	0,00	42.901,54
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300030/2022 - V/Rete tratta Allaccio Via Verdi 19 Varedo Totale	96.174,62	-48.087,31	0,00	0,00	0,00	48.087,31	-4.321,93	0,00	43.765,38
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3101002/2006 - D/VIA SERAO DT DN 400 Totale	105.896,93	0,00	0,00	0,00	0,00	105.896,93	-61.522,04	0,00	44.374,89
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3308007/2012 - V/Rete Via Pavia DT DN 100 Varedo Totale	73.416,73	0,00	0,00	0,00	0,00	73.416,73	-28.623,45	0,00	44.793,28
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3106003/2006 - D/VIA DELL'INDUSTRIA DT DN 150 Totale	108.665,78	0,00	0,00	0,00	0,00	108.665,78	-63.130,55	0,00	45.535,23
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3401010/2024 - N/Allaccio Condom. Gemma via Brodolini 3 Nova	46.987,38	0,00	0,00	0,00	0,00	46.987,38	-1.403,83	0,00	45.583,55
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3303001/2012 - V/Varedo Dorsale Dn 300 Via Peschiera Totale	75.464,43	0,00	0,00	0,00	0,00	75.464,43	-29.421,79	0,00	46.042,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300007/2014 - V/Ampl.rete Varedo Fimet 4 Sal -finale Totale	68.865,66	0,00	0,00	0,00	0,00	68.865,66	-22.717,17	0,00	46.148,49
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3103004/2006 - D/VIA AGNESI DT DN 300 Totale	120.060,25	0,00	0,00	0,00	0,00	120.060,25	-69.750,37	0,00	50.309,88
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3109020/2018 - D/VILLA TITTONI DN80-DN100 VIA CAV V.VENET(	65.239,44	0,00	0,00	0,00	0,00	65.239,44	-13.692,22	0,00	51.547,22
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3306002/2013 - V/Via Pastrengo (con incrocio Palermo/Pastrengo	83.525,98	0,00	0,00	0,00	0,00	83.525,98	-30.059,06	0,00	53.466,92
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204004/2006 - B/VIA SAN ROCCO DT DN 250 Totale	154.272,48	0,00	0,00	0,00	0,00	154.272,48	-96.087,31	0,00	58.185,17
1520310006 - Rete Tlrs	rete3300008/2014 - Ampliamento rete Varedo Fimet 1 stralcio Totale	97.002,90	0,00	0,00	0,00	0,00	97.002,90	-31.999,02	0,00	65.003,88
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3303002/2012 - V/Varedo dorsale DN 300 Ambito A Totale	107.942,90	0,00	0,00	0,00	0,00	107.942,90	-42.084,46	0,00	65.858,44
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3303003/2013 - V/Ponte MI-Meda DT DN250/200 Totale	106.398,78	0,00	0,00	0,00	0,00	106.398,78	-38.290,40	0,00	68.108,38
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204006/2006 - B/VIA P. MONTI DT DN 250 Totale	181.833,58	0,00	0,00	0,00	0,00	181.833,58	-113.253,60	0,00	68.579,98
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3303004/2013 - V/Via Palermo (con incrocio Palermo/Monti) Total	107.141,45	0,00	0,00	0,00	0,00	107.141,45	-38.557,67	0,00	68.583,78
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3104001/2006 - D/VIA AGNESI VS DESIO DT DN250 Totale	169.642,84	0,00	0,00	0,00	0,00	169.642,84	-98.555,98	0,00	71.086,86
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3000100/2006 - RETE INTERNA DN350 INTERRATA Totale	179.083,63	0,00	0,00	0,00	0,00	179.083,63	-104.040,66	0,00	75.042,97
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3102002/2006 - D/VIA SERAO/TARGETTI DT DN 350 Totale	184.532,23	0,00	0,00	0,00	0,00	184.532,23	-107.206,10	0,00	77.326,13
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3000100/2024 - D/Posa fodera attravers metrotramvia Desio nord	100.186,68	0,00	0,00	0,00	0,00	100.186,68	-2.993,25	0,00	97.193,43
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3401008/2023 - N/Allaccio scuola musicale Cesano Nova Totale	110.481,30	0,00	0,00	0,00	0,00	110.481,30	-6.615,26	0,00	103.866,04
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3102001/2006 - D/VIA MATTEOTTI DT DN 350 Totale	261.109,85	0,00	0,00	0,00	0,00	261.109,85	-151.694,76	0,00	109.415,09
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300006/2014 - V/Ampliamento rete Varedo SAL 3 Fimet Totale	163.407,32	0,00	0,00	0,00	0,00	163.407,32	-53.904,27	0,00	109.503,05
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3000100/2018 - TRATTA INTERNA FEEDER N.2 DN 400 Totale	142.727,14	0,00	0,00	0,00	0,00	142.727,14	-29.955,08	0,00	112.772,06
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3205003/2023 - B/PAVIMENTAZIONE VIA ITALIA PER CESANO_Bc	120.574,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.574,00	-7.219,57	0,00	113.354,43
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3401001/2014 - N/Rete Nova - Feeder II stralcio DN 400 Totale	172.429,69	0,00	0,00	0,00	0,00	172.429,69	-56.880,54	0,00	115.549,15
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3101001/2006 - D/L.G ATLETI AZZURRI DT.DN 400 Totale	280.313,11	0,00	0,00	0,00	0,00	280.313,11	-162.850,98	0,00	117.462,13
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3101005/2012 - D/Dorsale DN 400 Desio Via delle Industrie Totale	236.470,09	0,00	0,00	0,00	0,00	236.470,09	-92.194,15	0,00	144.275,94
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300002/2013 - Ampliam.rete Varedo Fimet 2 stralcio 1 lotto Tota	228.981,57	0,00	0,00	0,00	0,00	228.981,57	-82.405,16	0,00	146.576,41
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3401003/2016 - N/NOVA:PROGETT./DL - POSA E TUBAZIONI Tota	233.090,29	0,00	0,00	0,00	0,00	233.090,29	-62.905,65	0,00	170.184,64
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3204002/2006 - B/VIA BERTACCIOLA DT DN250 Totale	479.186,91	0,00	0,00	0,00	0,00	479.186,91	-298.457,70	0,00	180.729,21
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300004/2013 - V/Realizzaz.rete Varedo e condotte allacci utenze	297.890,34	0,00	0,00	0,00	0,00	297.890,34	-107.203,80	0,00	190.686,54
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300001/2013 - Ampliam.rete tlrs Varedo 2Sal Fimet Totale	341.959,88	0,00	0,00	0,00	0,00	341.959,88	-123.063,44	0,00	218.896,44
1520310006 - Rete Tlrs	RETE3300009/2020 - V/Estendimento rete da Comune oltre Seveso Tot	318.619,

1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400160/2016 - Stt Campo Sportivo Locatelli/Farmacia kw50 Nov	316,52	0,00	0,00	0,00	0,00	316,52	-199,35	0,00	117,17
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400170/2016 - Stt Villa Vertua-Masolo -spazi museali kw50 Nova	316,52	0,00	0,00	0,00	0,00	316,52	-199,35	0,00	117,17
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200072/2014 - KMAZZOLA (Uffici) kw30 V.Bertacciola Bovisio Tc	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	-461,83	0,00	138,17
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400070/2015 - Stt Scuola Infanzia Rodari/palestra V.Venezia Nov	508,62	0,00	0,00	0,00	0,00	508,62	-355,86	0,00	152,76
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200071/2012 - KMAZZOLA (Custode) kw 35 V.Bertacciola Bovisio	1.712,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.712,00	-1.557,43	0,00	154,57
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000365/2011 - BANCO DESIO 2 KW 200/100 DESIO Totale	1.139,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.139,00	-983,63	0,00	155,37
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000360/2010 - BANCO DESIO SST KW 891 DESIO Totale	1.881,10	0,00	0,00	0,00	0,00	1.881,10	-1.723,02	0,00	158,08
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200071/2014 - KMAZZOLA (Custode) kw 35 V.Bertacciola Bovisio	708,00	0,00	0,00	0,00	0,00	708,00	-544,96	0,00	163,04
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200125/2012 - Sott.Parrocchia SS.PP oratorio femminile - Varedo	1.844,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.844,00	-1.677,51	0,00	166,49
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200100/2012 - Sott. Municipio Varedo mod.Milano 250C- Varedo	1.952,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.952,00	-1.775,76	0,00	176,24
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200115/2012 - Sott. Polizia locale Varedo mod. Milano 350 C- Va	2.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.020,00	-1.837,62	0,00	182,38
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200110/2012 - Sott.Parrocchia SS.PP.Oratorio-Milano 250C-Vare	2.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.180,00	-1.983,17	0,00	196,83
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000370/2010 - STT COLL.P.ROSA KW 650/100 DES Totale	2.373,70	0,00	0,00	0,00	0,00	2.373,70	-2.174,19	0,00	199,51
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000030/2023 - N/Stt Scuola Segantini V.Don gnocchiViaDa Vinc	240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240,00	-33,53	0,00	206,47
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200081/2014 - Scuola media Kennedy V.Rebuzzini kw 40 Varedc	911,80	0,00	0,00	0,00	0,00	911,80	-701,86	0,00	209,94
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400030/2015 - Stt Scuola Segantini V.Don gnocchi/ViaDa Vinci N	699,35	0,00	0,00	0,00	0,00	699,35	-489,31	0,00	210,04
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200081/2012 - Scuola media Kennedy V.Rebuzzini kw 40 Varedc	2.527,20	0,00	0,00	0,00	0,00	2.527,20	-2.298,97	0,00	228,23
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400050/2016 - Stt Palestra Via Novati Nova M.se Totale	633,06	0,00	0,00	0,00	0,00	633,06	-398,61	0,00	234,45
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400230/2016 - Stt Asilo Nido Pollicino V.Togliatti 3 kw100 Nova T	633,06	0,00	0,00	0,00	0,00	633,06	-398,61	0,00	234,45
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200114/2014 - Sott.Parrocchia SS.PP abit.parroco - Varedo Total	1.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.020,00	-785,11	0,00	234,89
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000340/2009 - ST.PORTA V.VOLTA KW470 DE Totale	11.818,99	0,00	0,00	0,00	0,00	11.818,99	-11.576,46	0,00	242,53
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000390/2010 - ODEL SPA KW 130 DESIO Totale	4.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.320,00	-4.069,97	0,00	250,03
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000400/2010 - SERAO VIA PALAZ.2 KW50 DESIO Totale	3.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00	-3.145,84	0,00	254,16
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000010/2009 - STT PALADESIO LICEO MAJORANA Totale	12.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.600,00	-12.341,44	0,00	258,56
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000410/2010 - SERAO VIA PALAZ.1 KW80 DESIO Totale	3.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	-3.330,89	0,00	269,11
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100240/2009 - BIBLIOT.ARTIMEST.KW250 BO Totale	10.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.360,00	-10.089,79	0,00	270,21
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000350/2009 - POLO UNIVERSITARIO DESIO Totale	10.398,70	0,00	0,00	0,00	0,00	10.398,70	-10.127,49	0,00	271,21
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000380/2009 - COOP DESIO SST Totale	9.780,80	0,00	0,00	0,00	0,00	9.780,80	-9.507,33	0,00	273,47
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200080/2025 - V/Stt Palestra Kennedy_Fondo 110C Var_Colleg e	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	-5,21	0,00	294,79
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600040/2025 - C/Palazzo Arese Borromeo_CP04 Cesano_colleg	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	-5,21	0,00	294,79
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200135/2019 - Sott. Dascanio -nuova utenza -Varedo Totale	530,00	0,00	0,00	0,00	0,00	530,00	-222,45	0,00	307,55
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200120/2014 - Sott.Parrocchia SS.PP Basilica - Varedo Totale	1.437,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.437,00	-1.106,08	0,00	330,92
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200130/2025 - Sott.Parrocchia Maria Regina - Varedo_Colleg ele	350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	-6,07	0,00	343,93
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400040/2016 - Stt Scuola primaria A.Frank V.Novati Nova Totale	949,58	0,00	0,00	0,00	0,00	949,58	-597,96	0,00	351,62
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400145/2016 - Stt Centro Sp.Brodolini-spogl.sotto trib kw150 No	949,58	0,00	0,00	0,00	0,00	949,58	-597,96	0,00	351,62
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200114/2013 - Sott.Parrocchia SS.PP abit.parroco - Varedo Total	2.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.220,00	-1.864,16	0,00	355,84
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200130/2014 - Sott.Parrocchia Maria Regina - Varedo Totale	1.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.550,00	-1.193,05	0,00	356,95
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000367/2012 - Condominio XXIV maggio Fondo 50c(c/o B.co Des	4.365,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.365,00	-3.970,90	0,00	394,10
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200070/2014 - kMAZZOLA (Capannone) kw 350 V.Bertacciola Bo	1.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.760,00	-1.354,69	0,00	405,31
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200166/2015 - Sott. Famiglia Meratti ACS- Via Mestre 80/40 Var	1.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.400,00	-979,60	0,00	420,40
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000360/2009 - BANCO DESIO SST KW 891 DESIO Totale	16.992,90	0,00	0,00	0,00	0,00	16.992,90	-16.549,65	0,00	443,25
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400060/2016 - Stt Scuola infanzia Achille Grandi V.Grandi Nova	1.266,11	0,00	0,00	0,00	0,00	1.266,11	-797,30	0,00	468,81
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400150/2016 - Stt Centro Sp.Brodolini-bocciof/spoglia kw200 No	1.266,11	0,00	0,00	0,00	0,00	1.266,11	-797,30	0,00	468,81
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400220/2016 - Stt Scuola materna Munari V.Mazz/Oberda kw200	1.266,11	0,00	0,00	0,00	0,00	1.266,11	-797,30	0,00	468,81
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200125/2014 - Sott.Parrocchia SS.PP oratorio femminile - Varedo	2.124,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.124,00	-1.634,87	0,00	489,13
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200100/2014 - Sott. Municipio Varedo mod.Milano 250C- Varedo	2.232,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.232,00	-1.718,00	0,00	514,00
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400010/2014 - Sott.Chiesa Via Venezia kw 100 Nova Milanese Tc	2.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.250,00	-1.731,85	0,00	518,15
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200115/2014 - Sott. Polizia locale Varedo mod. Milano 350 C- Va	2.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.300,00	-1.770,34	0,00	529,66
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200070/2012 - kMAZZOLA (Capannone) kw 350 V.Bertacciola Bo	5.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.920,00	-5.385,50	0,00	534,50
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100270/2010 - CO.TIRITI/RIGOLI V.BERT.50W Totale	6.390,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.390,00	-5.852,89	0,00	537,11
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100310/2014 - Cond.Abitare nel Parco Via Tolmino kw 350 BM T	2.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.350,00	-1.808,82	0,00	541,18
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200011/2014 - Cond.Via Palermo kw 350 Varedo Totale	2.408,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.408,00	-1.853,47	0,00	554,53
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200120/2013 - Sott.Parrocchia SS.PP Basilica - Varedo Totale	3.471,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.471,00	-2.914,65	0,00	556,35
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000370/2009 - STT COLL.P.ROSA KW 650/100 DES Totale	21.363,30	0,00	0,00	0,00	0,00	21.363,30	-20.806,08	0,00	557,22
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000368/2013 - Oratorio Beata Vergine Desio 50kw murale Totale	3.478,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.478,00	-2.920,52	0,00	557,48
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200110/2014 - Sott.Parrocchia SS.PP.Oratorio-Milano 250C-Vare	2.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.460,00	-1.893,49	0,00	566,51
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000440/2011 - BAR COOP KW 35 DESIO Totale	4.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.450,00	-3.842,97	0,00	607,03
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200130/2013 - Sott.Parrocchia Maria Regina - Varedo Totale	3.810,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.810,00	-3.199,30	0,00	610,70
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200167/2015 - Sott.Assicurazione Via Mestre -35C - Varedo Total	2.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00	-1.469,40	0,00	630,60
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600090/2023 - C/Oratorio D.Bosco-Salone oratorio-Combi35C_C	750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750,00	-104,78	0,00	645,22
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100290/2011 - BLUE C.-V.BERTACCI.8 140 KW BM Totale	4.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.450,00	-3.803,71	0,00	646,29
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200080/2014 - Scuola media Kennedy V.Rebuzzini kw 700 Vared	2.807,20	0,00	0,00	0,00	0,00	2.807,20	-2.160,69	0,00	646,51
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100250/2010 - ASL VIA CANTU'KW250 BOVI Totale	10.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.700,00	-10.036,60	0,00	663,40
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000500/2011 - ALBERGO GIARDINO ABIT.KW30COMB Totale	4.373,76	0,00	0,00	0,00	0,00	4.373,76	-3.705,38	0,00	668,38
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600120/2023 - C/Oratorio D.Bosco-Salone oratorio-Combi35C_C	780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	780,00	-108,98	0,00	671,02
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200140/2013 - Sott.utenza Fullin kw 60 Varedo Totale	4.275,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.275,00	-3.589,78	0,00	685,22
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000385/2010 - PARRUCCHIERE C/O COOP V.LOMBAR Totale	8.474,22	0,00	0,00	0,00	0,00	8.474,22	-7.761,98	0,00	712,24
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500040/2025 - M/MP04 Palazzo Comun.Villa Casati_Lavori BT Tc	750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750,00	-13,02	0,00	736,98
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500030/2025 - M/MP03 Scuola primaria Casati MUGGIO'-Lavori I	770,00	0,00	0,00	0,00	0,00	770,00	-13,36	0,00	756,64
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4700010/2025 - L001 Plesso scolastico Don Milani_BOX Telecontr	790,00	0,00	0,00	0,00	0,00	790,00	-13,71	0,00	776,29
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000490/2011 - ALBERGO GIARDINO KW100 SST100C Totale	5.140,80	0,00	0,00	0,00	0,00	5.140,80	-4.355,29	0,00	785,51
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400520/2014 - Cond. La Margherita kw 150 Via Negri Desio Total	3.614,40	0,00	0,00	0,00	0,00	3.614,40	-2.782,06	0,00	832,34
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000525/2012 - Cond. La Margherita kw 150 Via Negri Desio Total	4.304,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.304,00	-3.464,72	0,00	839,28
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600080/2023 - C/Oratorio D.Bosco-mentrali Tirs Totale	980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	980,00	-136,92	0,00	843,08
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000365/2010 - BANCO DESIO 2 KW 200/100 DESIO Totale	10.251,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.251,00	-9.389,35	0,00	861,65
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000320/2024 - FIGLI VILLA MARIO SSTKW50 - BOX TELECONTR	951,05	0,00	0,00	0,00	0,00	951,05	-66,30	0,00	884,75
1520310007 - Sottocentrali Tirs	sott4400105/2024 - Stt RSA Casa Riposo S.Francesco Eli35 murale Nov	951,05	0,00	0,00	0,00	0,00	951,05	-66,30	0,00	884,75
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200125/2013 - Sott.Parrocchia SS.PP oratorio femminile - Varedo	5.532,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.532,00	-4.645,29	0,00	886,71
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200080/2012 - Scuola media Kennedy V.Rebuzzini kw 700 Vared	10.108,80	0,00	0,00	0,00	0,00	10.108,80	-9.196,15	0,00	912,65
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100225/2013 - Sott.F.lli Borgato 100kw Bovisio Totale	5.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.800,00	-4.870,33	0,00	929,67
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400120/2016 - Stt Municipio Nova Milanese kw400 - Nova M.se T	2.532,22	0,00	0,00	0,00	0,00	2.532,22	-1.594,61	0,00	937,61
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200100/2013 - Sott. Municipio Varedo mod.Milano 250C- Varedo	5.856,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.856,00	-4.917,36	0,00	938,64
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100020/2014 - Sst Mastrogiacomo/li Girasole V.Bertacc. kw30 Bo	4.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.100,00	-3.155,82	0,00	944,18
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200115/2013 - Sott. Polizia locale Varedo mod. Milano 350 C- Va	6.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.060,00	-5.088,66	0,00	971,34
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000524/2012 - Sott.Condominio Mommenero 6 - Desio Totale	10.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.800,00	-9.824,89	0,00	975,11
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000100/2015 - Sott.Scobalit -abitazione + custode kw 30 -Desio	2.990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.990,00	-1.988,35	0,00	1.001,65
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400140/2019 - Stt C.S. Brodolini: filtro Cologno 15C- Nova Totale	1.735,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.735,00	-728,21	0,00	1.006,79
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400170/2019 - Stt Villa vertua: filtro cologno 15c Totale	1.735,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.735,00	-728,21	0,00	1.006,79
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000470/2011 - IMPRESA BONALUMI KW150 COMBIDE Totale	6.930,76	0,00	0,00	0,00	0,00	6.930,76	-5.907,53	0,00	1.023,23
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100300/2011 - IMPRESA DIELLE COSTR.150 KW BM Totale	6.930,76	0,00	0,00	0,00	0,00	6.930,76	-5.907,53	0,00	1.023,23
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200090/2014 - Piscina Lido Azzurro kw 1000 V.Rebuzzini Varedo	4.524,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.524,00	-3.482,18	0,00	1.041,82
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200110/2013 - Sott.Parrocchia SS.PP Oratorio-Milano 250C-Vare	6.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.540,00	-5.491,72	0,00	1.048,28
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100260/2010 - BERTACCIOLA/ZANON BM Totale	12.848,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.848,00	-11.768,06	0,00	1.079,94
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100280/2011 - SIRONI MOD.ELI35 KW 30 BM Totale	7.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.800,00	-6.712,81	0,00	1.087,19
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000510/2012 - Sottocentrale Rieter kw 350Desio V.Agnesi Totale	12.207,50	0,00	0,00	0,00	0,00	12.207,50	-11.105,37	0,00	1.102,13
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400111/2015 - Stt Condominio Pisacane -Acqua sanitaria Nova T	3.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.800,00	-2.658,91	0,00	1.141,09
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200095/2014 - Ge.mi.no Via Torino kw 1450 Vared Totale	5.170,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.170,00	-3.979,41	0,00	1.190,59
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200173/2016 - Sott.Resid.Veronica Via G.Paolo II 60/C-Varec	3.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.250,00	-2.046,57	0,00	1.203,43
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000366/2012 - BANCO DESIO 3 Uff.Avvocati Milano 250C Totale	13.708,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.708,00	-12.470,34	0,00	1.237,66
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400070/2016 - Stt Scuola Infanzia Rodari/palestra V.Venezia Nov	3.432,23	0,00	0,00	0,00	0,00	3.432,23	-2.161,35	0,00	1.270,88
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400030/2016 - Stt Scuola Segantini V.Don gnocchi/ViaDa Vinci N	3.481,81	0,00	0,00	0,00	0,00	3.481,81	-2.192,56	0,00	1.289,25
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400210/2016 - Stt Scuola Elem.Via Mazzini-Fasola kw550 Nova T	3.481,81	0,00	0,00	0,00	0,00	3.481,81	-2.192,56	0,00	1.289,25
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000065/2017 - SST Scuola meterna V.Diaz Desio:Filtri e Piastre	2.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.930,00	-1.639,96	0,00	1.290,04
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000520/2013 - Cond.Immob.DesioCentro Via Matteotti Kwt 150-D	8.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.100,00	-6.801,67	0,00	1.298,33
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000245/2017 - Stt Villa Crosti Brivio-Copertura metallica Totale	2.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.950,00	-1.651,15	0,00	1.298,85
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000420/2010 - COND.FORLANINI 36 KW400 DESIO Totale	14.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.950,00	-13.628,87	0,00	1.321,13
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400260/2015 - Stt Oratorio S.Giuseppe-Abit.Parroco 35C Nova T	4.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.400,00	-3.078,73	0,00	1.321,27
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400290/2015 - Stt S.Antonino-Abitaz.parroco- combi 35 C- Nova	4.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.400,00	-3.078,73	0,00	1.321,27
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400300/2015 - Stt S.Antonino-uFFICI.parroco- combi 35 C- Nova	4.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.400,00	-3.078,73	0,00	1.321,27
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400310/2015 - Stt S.Antonino-Abitaz.2°parroco- combi 35 C- Nov	4.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.400,00	-3.078,73	0,00	1.321,27
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200150/2014 - Sott. Condominio Via Cimitero Kw 400 Varedo To	5.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.800,00	-4.464,33	0,00	1.335,67
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000460/2011 - COND.CATTANEO 21 KW300 DESIO Totale	9.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.600,00	-8.261,92	0,00	1.338,08
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200040/2010 - SST 5 A VALERA 2005 D-E-F-G-H Totale	22.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.640,00	-21.297,11	0,00	1.342,89
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000430/2011 - CASA NATALE PIO XI KW200 DE Totale	9.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.850,00	-8.506,35	0,00	1.343,65
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200041/2010 - SST 5 A VALERA 2005 A-B-C-I-L Totale	22.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.640,00	-21.268,88	0,00	1.371,12
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400341/2018 - Stt Villa Natale Via Prealpi - 30C ACS - Nova Total	2.690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.690,00	-1.317,33	0,00	1.372,67
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400565/2016 - Stt Condominio Area Coop -F.do 150C Desio Tota	3.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.800,00	-2.392,91	0,00	1.407,09
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200060/2011 - D'APRILE-RES.AURORA VIA Totale	10.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.500,00	-9.067,68	0,00	1.432,32
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100185/2018 - Stt Chiesa S. Martino mono 50 C Bovisio Masciag	2.810,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.810,00	-1.376,09	0,00	1.433,91
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000555/2016 - Stt Via Milite Ignoto Desio (2 unità) Totale	12.720,00	-8.800,00	0,00	0,00	0,00	3.920,00	-2.468,47	0,00	1.451,53
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000135/2010 - CO.CASTELLO V.BELINGER KW6-200 Totale	17.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.600,00	-16.120,64	0,00	1.479,36
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400100/2019 - Stt RSA murale per ACS Nova M.se Totale	2.630,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.630,00	-1.103,84	0,00	1.526,16
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200090/2012 - Piscina Lido Azzurro kw 1000 V.Rebuzzini Varedo	16.976,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.976,00	-15.443,28	0,00	1.532,72
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000245/2017 - Stt Villa Crosti Brivio kw 150 Totale	5.127,88	0,00	0,00	0,00	0,00	5.127,88	-3.588,03	0,00	1.539,85
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000410/2014 - Stt Tagliabue Linda Via Serao 50kw Desio c/addo	6.730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.730,00	-5.180,16	0,00	1.549,84
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000080/2017 - SST Scuola elem Via Prati Desio:Filtri e Piastre T	3.530,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.530,00	-1.975,78	0,00	1.554,22
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100311/2012 - Cond.Abitare nel Parco Via Tolmino kw 350 BM T	8.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.280,00	-6.665,40	0,00	1.614,60
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000415/2015 - Sott.Violante F. V.Serao 24 Desio 100kw Desio To	5.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00	-3.778,45	0,00	1.621,55
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400250/2015 - Stt Oratorio S.Giuseppe-Chiesa e Salone -100C Na	5.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00	-3.778,45	0,00	1.621,55
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000523/2012 - Condominio Valassina a basam.Torino 650 C- Des	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00	-16.374,82	0,00	1.625,18
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400170/2024 - N/Stt Villa Vertua-Masolo-spazi muse kw50 QE BC	1.748,40	0,00	0,00	0,00	0,00	1.748,40	-121,88	0,00	1.626,52
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400570/2016 - Stt Impresa Moretto Via Deledda kw100 Desio Tot	4.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.400,00	-2.770,73	0,00	1.629,27
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400080/2016 - Stt Scuola Primaria Don L.Milani V.Fiume Nova T	4.431,40	0,00	0,00	0,00	0,00	4.431,

1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100261/2021 - B/SST c/o Oratorio S Pancrazio -50C bolzano -Bov	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,00	-923,05	0,00	2.376,95
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000525/2014 - Sott.Cond. Gun2 per acqua sanitaria Kw300 -Desi	10.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.500,00	-8.081,98	0,00	2.418,02
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600070/2022 - C/Oratorio D.Bosco-Bar-Bolzano 50C Cesano Tota	3.131,34	0,00	0,00	0,00	0,00	3.131,34	-656,68	0,00	2.474,66
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500040/2023 - M/MP04 Palazzo Comun.Villa Casati_Scamb.Alfa	2.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.890,00	-403,77	0,00	2.486,23
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400060/2019 - Stt Scuola V. Grandi Nova: adeguam.QE e Scaml	4.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.440,00	-1.863,52	0,00	2.576,48
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100261/2019 - Stt Parrocchia S.Pancrazio-Oratorio Bovisio Total	4.469,50	0,00	0,00	0,00	0,00	4.469,50	-1.875,93	0,00	2.593,57
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000530/2014 - Sott.Condominio XXV Aprile Kw 150 Desio Totale	11.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.450,00	-8.813,21	0,00	2.636,79
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000450/2011 - COND.OLMETTO K400+200/FREDDO D Totale	19.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.500,00	-16.839,99	0,00	2.660,01
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400160/2015 - Stt Campo Sportivo Locatelli/Farmacia kw50 Nov	9.006,64	0,00	0,00	0,00	0,00	9.006,64	-6.302,01	0,00	2.704,63
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400255/2016 - Stt S.Giuseppe-Chiesa e Salone -150C Nova Total	7.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.600,00	-4.785,81	0,00	2.814,19
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000261/2019 - Sott.Condom.Matteotti per ACS-F.do 200C Desio '	4.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.880,00	-2.048,20	0,00	2.831,80
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100220/2023 - B/Stt Asilo Marangoni ACS Bolzano 30 Bovi Totale	3.418,79	0,00	0,00	0,00	0,00	3.418,79	-477,65	0,00	2.941,14
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200155/2014 - Sott.Ditta PHI Via Merano mod.Torino 500 - Varec	12.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.800,00	-9.852,32	0,00	2.947,68
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600080/2022 - C/Oratorio D.Bosco-mensa-Mow 35C Cesano Tot	3.845,88	0,00	0,00	0,00	0,00	3.845,88	-806,53	0,00	3.039,35
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600100/2022 - C/Oratorio D.Bosco-Casa Parroco-Mono 35C Cesa	3.845,88	0,00	0,00	0,00	0,00	3.845,88	-806,53	0,00	3.039,35
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000510/2021 - D/MONO Combi 35 C Segliani Via Agnesi 204 - DE	4.270,74	0,00	0,00	0,00	0,00	4.270,74	-1.194,58	0,00	3.076,16
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400145/2022 - N/Stt Centro Sp.Brodolini-Murale sottotribuna ACS	3.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920,00	-822,07	0,00	3.097,93
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000100/2013 - Sott.Scobalit 700 kw e uffici 100 kw Desio Totale	19.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.400,00	-16.290,42	0,00	3.109,58
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100262/2021 - B/FONDO 150 C Parrocchia S. Pancrazio Cinem B	3.286,74	0,00	0,00	0,00	0,00	3.286,74	0,00	0,00	3.286,74
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400060/2014 - Stt Scuola infanzia Achille Grandi V.Grandi Nova	14.535,64	0,00	0,00	0,00	0,00	14.535,64	-11.188,22	0,00	3.347,42
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400145/2020 - Stt Centro Sp.Brodolini-spogl.sotto trib kw150 No	5.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.180,00	-1.811,51	0,00	3.368,49
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200160/2015 - Sott.Padoan Via Friuli -Combi 35Kw -Varedo Total	11.299,98	0,00	0,00	0,00	0,00	11.299,98	-7.906,75	0,00	3.393,23
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400150/2015 - Stt Centro Sp.Brodolini-bocciof/spoglia kw200 No	11.306,24	0,00	0,00	0,00	0,00	11.306,24	-7.911,15	0,00	3.395,09
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500230/2021 - M/FONDO Combi 70 C Parrocchia SS. Piet.Pao MI	4.727,23	0,00	0,00	0,00	0,00	4.727,23	-1.322,27	0,00	3.404,96
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600090/2022 - C/Oratorio D.Bosco-Salone oratorio-Combi35C_C	4.318,73	0,00	0,00	0,00	0,00	4.318,73	-905,69	0,00	3.413,04
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400170/2015 - Stt Villa Vertua-Masolo -spazi museali kw50 Nova	11.437,86	0,00	0,00	0,00	0,00	11.437,86	-8.003,21	0,00	3.434,65
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400520/2022 - D/Stt Vitale V.deledda F.do 80 C Desio Totale	4.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.350,00	-912,25	0,00	3.437,75
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200230/2023 - V/F.do 100C ACS Cond.via Parini angV.Dante _var	4.070,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.070,00	-568,63	0,00	3.501,37
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000540/2022 - D/Sott. Oratorio BV Desio 100C FONDO x ACS Des	4.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.440,00	-931,12	0,00	3.508,88
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600135/2024 - C/Stt Cond.Antico Corso via Roma Fondo 80C_Ce	3.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.780,00	-263,51	0,00	3.516,49
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4050001/2012 - Assorbitore teleraffrescamento Via A.Negri Desio	39.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.000,00	-35.478,78	0,00	3.521,22
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400240/2023 - Stt Centro Disabili Villa Toschi Combi 35 C Nova '	4.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.210,00	-588,19	0,00	3.621,81
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000540/2015 - Sott. Oratorio BV Desio 200lt/palestra V.Venezia	12.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.300,00	-8.606,46	0,00	3.693,54
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400320/2015 - Stt S.Antonino-Basilica kw 250 - Nova Totale	12.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.300,00	-8.606,46	0,00	3.693,54
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200170/2015 - Sott.Centro Sportivo 300C Via Brianza Varedo Tot	12.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.700,00	-8.886,35	0,00	3.813,65
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500210/2021 - M/MONO Combi 35 C Parrocchia S. Carlo Abitaz M	5.467,76	0,00	0,00	0,00	0,00	5.467,76	-1.529,39	0,00	3.938,37
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500160/2021 - M/MILANO 400 C Cond. Oriente Via XXV Aprile MI	5.477,91	0,00	0,00	0,00	0,00	5.477,91	-1.532,23	0,00	3.945,68
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200190/2022 - V/FONDO 150C Impresa D'Aprile Via Brenta VA To	5.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.040,00	-1.056,95	0,00	3.983,05
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400050/2024 - N/Stt Palestra Via Novati Nova M.se Totale	4.296,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,06	-299,49	0,00	3.996,57
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400070/2024 - N/Stt Scuola Infanzia Rodari/palestra V.Venezia T	4.296,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,06	-299,49	0,00	3.996,57
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400080/2024 - N/Stt Scuola Primaria Don L.Milani V.Fiume- QU E	4.296,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,06	-299,49	0,00	3.996,57
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400130/2024 - N/Stt Guardia Medica CRI kw 100 QE BOX Nova T	4.296,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,06	-299,49	0,00	3.996,57
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400220/2024 - N/Stt Sc mater Munari V.Mazz/Oberdan QU BOX T	4.296,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,06	-299,49	0,00	3.996,57
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400230/2024 - N/Stt Asilo Nido Pollicino V.Togliatti 3 kw100 Tota	4.296,06	0,00	0,00	0,00	0,00	4.296,06	-299,49	0,00	3.996,57
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200071/2024 - V/Mono combi 35C KMazzola (custode) Wurth Vai	4.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.320,00	-301,16	0,00	4.018,84
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500260/2024 - M/Mono Combi35C Nuova Casanna Daniel M	4.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.320,00	-301,16	0,00	4.018,84
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400140/2015 - Stt Centro Sport.Brodolini-appar/spoglia kw50 No	13.411,66	0,00	0,00	0,00	0,00	13.411,66	-9.384,34	0,00	4.027,32
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400330/2016 - Stt Primaria Caserma 200kw Nova M.se Totale	10.887,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.887,00	-6.855,68	0,00	4.031,32
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000210/2015 - Sott.Condominio Via dei Tigli kw 800 Desio Totale	13.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.500,00	-9.446,12	0,00	4.053,88
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600120/2022 - C/Oratorio D.Bosco-Spogliatoi fondo 100 C Cesan	5.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.200,00	-1.090,50	0,00	4.109,50
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400130/2022 - N/STT GUARDIA MEDICA CRI KW 100 NOVA M.SE	5.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.210,00	-1.092,60	0,00	4.117,40
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600110/2022 - C/Oratorio D.Bosco-Mensa fondo 150 C Cesano T	5.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.240,00	-1.098,89	0,00	4.141,11
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500170/2021 - M/MILANO 200 C Cond. Villoresi Via De Gasperi M	5.761,95	0,00	0,00	0,00	0,00	5.761,95	-1.611,70	0,00	4.150,25
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400260/2024 - N/F.do 150 ACS Condominio Marinella V.Brodol.N	4.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.480,00	-312,31	0,00	4.167,69
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500050/2021 - M/MP05 Cascina Faipò MUGGIO' Totale	5.790,80	0,00	0,00	0,00	0,00	5.790,80	-1.619,77	0,00	4.171,03
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400280/2015 - Stt S.Antonino-Centro Grassi mod.Torino 550 -No	13.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.900,00	-9.726,00	0,00	4.174,00
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200165/2015 - Sott. Merati n.3utenze Via Mestre Monoc/Combi V	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	-9.795,97	0,00	4.204,03
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400110/2015 - Stt Condominio Pisacane kw550 Nova Totale	14.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.200,00	-9.935,92	0,00	4.264,08
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600060/2024 - B/Marcolin Monofamiglia 2° piano-via S.Rocco Bc	4.596,74	0,00	0,00	0,00	0,00	4.596,74	-320,45	0,00	4.276,29
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100061/2024 - B/Marcolin Monofamiglia 2° piano-via S.Rocco Bc	4.596,74	0,00	0,00	0,00	0,00	4.596,74	-320,45	0,00	4.276,29
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400030/2014 - Stt Scuola Segantini V.Don gnocchi/ViaDa Vinci N	18.616,81	0,00	0,00	0,00	0,00	18.616,81	-14.329,62	0,00	4.287,19
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100200/2023 - B/CONDOMINIO GLI OLEANDRI SST FONDO 50C I	5.070,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.070,00	-708,34	0,00	4.361,66
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200190/2024 - V/F.do 60C_Imp.D'aprile Via Bolzano Varedo Tota	4.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.780,00	-333,22	0,00	4.446,78
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400220/2023 - Stt Scuola mater.Munari V.Mazi/Oberda kw100ACS	5.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.180,00	-723,71	0,00	4.456,29
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400100/2015 - Stt RSA Casa Riposo S.Francesco Nova Totale	14.946,52	0,00	0,00	0,00	0,00	14.946,52	-10.458,30	0,00	4.488,22
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400220/2023 - V/F.do 150C Condom.via Parini angV.Dante _vare	5.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.240,00	-732,09	0,00	4.507,91
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100260/2019 - Stt Parrocchia S.Pancrazio-Palestra Bovisio Totali	7.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.780,00	-3.265,36	0,00	4.514,64
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000550/2016 - Stt. Cond.Aliprandi V. Matteotti Desio Totale	12.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.300,00	-7.745,46	0,00	4.554,54
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400090/2024 - N/Stt Scuola Infanzia Arcobaleno D.Milani Nova T	4.928,17	0,00	0,00	0,00	0,00	4.928,17	-343,56	0,00	4.584,61
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200050/2024 - V/Stt Bortoletto Via Zara 19 Monofam.30kw Vared	4.976,20	0,00	0,00	0,00	0,00	4.976,20	-346,91	0,00	4.629,29
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000560/2019 - Sst V.Trezzi (2a palazzina) F.do murale 80 Desio T	8.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.060,00	-3.382,88	0,00	4.677,12
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100100/2019 - Stt Nuova scuola elemn Via dei Mutilati 250 C Bc	8.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.060,00	-3.382,88	0,00	4.677,12
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400070/2014 - Stt Scuola Infanzia Rodari/palestra V.Venezia Nov	20.395,50	0,00	0,00	0,00	0,00	20.395,50	-15.698,72	0,00	4.696,78
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000545/2016 - Stt B.ca Bergamo V. Matteotti -Milano 370C Desio	12.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.800,00	-8.060,32	0,00	4.739,68
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000600/2024 - D/Stt Doardo V.trezzi ang Matteotti F.do 150C Des	5.230,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.230,00	-364,60	0,00	4.865,40
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100220/2024 - B/ STT V.BERTACCIOLA Mono 35C STT HOUBALI	5.315,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.315,00	-370,53	0,00	4.944,47
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100230/2024 - B/STT SCOLARI V.BERTACCIOLA Mono 35C Tota	5.315,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.315,00	-370,53	0,00	4.944,47
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500250/2021 - M/FONDO80 C Cond. F.lli Pessina Via Battisti 21 B	6.928,54	0,00	0,00	0,00	0,00	6.928,54	-1.938,01	0,00	4.990,53
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400210/2019 - Stt Accademia pittura/Auditorium/Sala CoACS Tc	8.604,93	0,00	0,00	0,00	0,00	8.604,93	-3.611,62	0,00	4.993,31
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200181/2021 - V/V609Asilo nido Arcobaleno_VAREDO Totale	6.967,50	0,00	0,00	0,00	0,00	6.967,50	-1.948,91	0,00	5.018,59
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200182/2021 - V/V605Centro anziani_VAREDO Totale	6.978,07	0,00	0,00	0,00	0,00	6.978,07	-1.951,84	0,00	5.026,23
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100263/2021 - B/MILANO 230 C Parrocchia S. Pancrazio Fancoil	6.979,26	0,00	0,00	0,00	0,00	6.979,26	-1.952,19	0,00	5.027,07
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000010/2024 - SOTTOCENTRALE PALADESIO 6MW_Pompa gem	5.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.450,00	-379,93	0,00	5.070,07
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400220/2015 - Stt Scuola materna Munari V.Mazz/Oberda kw200	17.071,26	0,00	0,00	0,00	0,00	17.071,26	-11.944,98	0,00	5.126,28
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200178/2021 - V/V604Carabinieri di Varedo_VAREDO Totale	7.117,50	0,00	0,00	0,00	0,00	7.117,50	-1.990,87	0,00	5.126,63
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400040/2024 - N/Stt Scuola primaria A.Frank V.Novati Nova Tota	5.594,86	0,00	0,00	0,00	0,00	5.594,86	-390,03	0,00	5.204,83
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400120/2024 - N/Stt Municipio Nova Milanese kw400 - QE e BOX	5.594,86	0,00	0,00	0,00	0,00	5.594,86	-390,03	0,00	5.204,83
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400145/2015 - Stt Centro Sp.Brodolini-spogl.sotto trib kw150 No	17.400,51	0,00	0,00	0,00	0,00	17.400,51	-12.175,39	0,00	5.225,12
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400230/2015 - Stt Asilo Nido Pollicino V.Togliatti 3 kw100 Nova '	17.508,58	0,00	0,00	0,00	0,00	17.508,58	-12.250,96	0,00	5.257,62
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100170/2021 - B/Adeguamento SST300 CParrocchia S. Pancrazi	7.314,02	0,00	0,00	0,00	0,00	7.314,02	-2.045,82	0,00	5.268,20
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400270/2024 - N/F.do 150 ACS Condominio GEMMA V.Brodol.3N	5.705,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.705,00	-397,71	0,00	5.307,29
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400530/2022 - D/Stt Villa Tittoni Milano 250C Desio Totale	6.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.780,00	-1.421,85	0,00	5.358,15
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400342/2018 - Stt Condominio Rossini mod. Milano 350C Nova M	10.870,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.870,00	-5.323,17	0,00	5.546,83
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000020/2018 - Stt Villa Tittoni Milano C 400 matr.556218 -n1 Tot	11.175,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.175,00	-5.472,54	0,00	5.702,46
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000030/2018 - Stt Villa Tittoni Milano C 400 matr.556318 -n2 Tot	11.867,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.867,00	-5.811,42	0,00	6.055,58
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200090/2025 - V/Via Vitt Em II ang V.Rebuzzini F.do 40C Varedo	6.285,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.285,00	-109,08	0,00	6.175,92
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200100/2025 - V/Via Vitt Emll ang V.Rebuzzini F.do80C acs Vare	6.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.460,00	-112,12	0,00	6.347,88
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400005/2018 - Filtri defangatori a calza-Centrali termiche -Nova '	12.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.600,00	-6.170,38	0,00	6.429,62
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000010/2021 - Paladesio - Man straord su Sst Desio Totale	8.927,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.927,00	-2.497,00	0,00	6.430,00
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000290/2023 - D/STT FONDO 100C_CONDOMIN.V.MONTENERO	7.614,50	0,00	0,00	0,00	0,00	7.614,50	-1.063,85	0,00	6.550,65
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200200/2022 - V/Stt Cond.Via Verdi Palazz A(17) Milano 250C Va	8.315,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.315,00	-1.743,76	0,00	6.571,24
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200210/2022 - V/Stt Cond.Via Verdi Palazz B(19) Milano 250C Va	8.315,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.315,00	-1.743,76	0,00	6.571,24
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400210/2015 - Stt Scuola Elem.Via Mazzini-Fasola kw550 Nova T	21.950,51	0,00	0,00	0,00	0,00	21.950,51	-15.359,08	0,00	6.591,43
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400120/2015 - Stt Municipio Nova Milanese kw400 - Nova M.se T	22.658,87	0,00	0,00	0,00	0,00	22.658,87	-15.854,68	0,00	6.804,19
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400190/2021 - M/MILANO 300 C Cond. Fabio Loop 1A Milano (	9.505,19	0,00	0,00	0,00	0,00	9.505,19	-2.658,71	0,00	6.846,48
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500220/2021 - M/MILANO 300 C Parrocchia SS. Pietro e Paolo M	9.505,19	0,00	0,00	0,00	0,00	9.505,19	-2.658,71	0,00	6.846,48
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500040/2021 - M/MP04 Palazzo comunale - Villa Casati MUGGIO	9.550,34	0,00	0,00	0,00	0,00	9.550,34	-2.671,33	0,00	6.879,01
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600040/2021 - C/Palazzo Arese Borromeo_CP04 Cesano Totale	9.550,34	0,00	0,00	0,00	0,00	9.550,34	-2.671,33	0,00	6.879,01
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000025/2023 - Sistema Telelettura:ampliam.Comuni Bov_No_De	8.039,95	0,00	0,00	0,00	0,00	8.039,95	-1.123,29	0,00	6.916,66
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500200/2021 - m/MILANO 200 C Parrocchia S. Carlo Chiesa MUG	9.626,92	0,00	0,00	0,00	0,00	9.626,92	-2.692,75	0,00	6.934,17
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400010/2018 - Stt Palestra L.go Atleti azzurri - Milano 300 Desio	13.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.750,00	-6.733,54	0,00	7.016,46
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4700100/2024 - L/Stt Scuola Calcutta Fondo 80C Limbiate Totale	7.585,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.585,00	-528,77	0,00	7.056,23
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4100210/2023 - B/Stt Asilo Marangoni Milano 200C Bovi Totale	8.256,21	0,00	0,00	0,00	0,00	8.256,21	-1.153,49	0,00	7.102,72
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500010/2021 - M/MP01 Scuola dell'infanzia Andersen_MUGGIO '	10.294,03	0,00	0,00	0,00	0,00	10.294,03	-2.879,36	0,00	7.414,67
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500020/2021 - M/MP02 Scuola dell'infanzia De Amicis MUGGIO '	10.294,03	0,00	0,00	0,00	0,00	10.294,03	-2.879,36	0,00	7.414,67
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500060/2021 - M/MP06 Spazio gioco _MUGGIO' Totale	10.294,03	0,00	0,00	0,00	0,00	10.294,03	-2.879,36	0,00	7.414,67
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500070/2021 - M/MP07 Scuola dell'infanzia Collodi MUGGIO' Tot	10.294,03	0,00	0,00	0,00	0,00	10.294,03	-2.879,36	0,00	7.414,67
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500080/2021 - M/MP08 Scuola dell'infanzia Rodari MUGGIO' Tot	10.294,03	0,00	0,00	0,00	0,00	10.294,03	-2.879,36	0,00	7.414,67
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500100/2021 - M/MP10 Asilo nido Brodolini MUGGIO' Totale	10.294,03	0,00	0,00	0,00	0,00	10.294,03	-2.879,36	0,00	7.414,67
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500140/2021 - M/MP18Poliambulatorio medico- MUGGIO' Totale	10.294,03	0,00	0,00	0,00	0,00	10.294,03	-2.879,36	0,00	7.414,67
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500150/2021 - M/MP19 Palazzetto del centro sportivo MUGGIO' T	10.294,03	0,00	0,00	0,00	0,00	10.294,03	-2.879,36	0,00	7.414,67
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400280/2024 - N/Milano250 Condominio GEMMA V.Brodol.3Nova	8.105,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.105,00	-565,02	0,00	7.539,98
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400250/2024 - N/Torino 400 Condominio Marinella V.Brodolini N	8.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.250,00	-575,13	0,00	7.674,87
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4200185/2022 - V/F.do 150C Condom.via Parini _varedo Totale	9.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.880,00	-2.071,96	0,00	7.808,04
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4500180/2021 - M/MILANO 300 C Cond. Via Europa 3 - Muggio' To	10.844,23	0,00	0,00	0,00	0,00	10.844,23	-3.033,28	0,00	7.810,95
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4600020/2021 - C/Scuola elementare M.L.King_CP02 Cesano Tota	10.872,59	0,00	0,00	0,00	0,00	10.872,59	-3.041,19	0,00	7.831,40
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400020/2024 - N/Stt Campo sportivo Rosselli(spogl)-Via Novati T	8.424,95	0,00	0,00	0,00	0,00	8.424,95	-587,32	0,00	7.837,63
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4400190/2024 - N/Stt Cond.Cascina Triestina Abit.com kw 100 No	8.424,95	0,00	0,00	0,00	0,00	8.424,95	-587,32	0,00	7.837,63
1520310007 - Sottocentrali Tirs	SOTL4000620/2024 - D/Milano300 Condominio Via Grandi 38 Desio Tot	8.475,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.475,00	-590,82	0,00	7.884,18
1520

1520310007 - Sottocentrali Tlrs	SOTL4400280/2025 - N/Condominio GEMMA V.Brodol.3Nova_Instal e c	19.955,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.955,00	-346,34	0,00	19.608,66
1520310007 - Sottocentrali Tlrs	SOTL4200240/2024 - V/Milano750C Cond.Le betulle V.S. Aquilino Vare	21.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.620,00	-1.507,18	0,00	20.112,82
1520310007 - Sottocentrali Tlrs	SOTL4700200/2024 - L/Stt Centro Anziani Limbiate Milano 200C Limbia	23.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.820,00	-1.660,55	0,00	22.159,45
1520310007 - Sottocentrali Tlrs	SOTL4000010/2019 - Paladesio - 5 Sst Torino 1000c - Desio Totale	38.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.700,00	-16.242,87	0,00	22.457,13
1520310007 - Sottocentrali Tlrs	SOTL4700010/2021 - L001Plesso scolastico Don Milani Totale	31.768,20	0,00	0,00	0,00	0,00	31.768,20	-8.885,95	0,00	22.882,25
1520310007 - Sottocentrali Tlrs	SOTL4000025/2021 - Sistema Teleletturа:ampliam.Comuni Bov_No_De	72.359,56	0,00	0,00	0,00	0,00	72.359,56	-20.239,86	0,00	52.119,70
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300044/2013 - Pannello Espositivo per scolaresche Totale	2.450,11	0,00	0,00	0,00	0,00	2.450,11	-2.450,09	0,00	0,02
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300065/2014 - Sedie Ergosit per Sala Direttivo (bianco/verde) Tc	3.223,44	0,00	0,00	0,00	0,00	3.223,44	-3.223,42	0,00	0,02
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300041/2013 - Sedie Ergonomy Uff. Ragioneria Totale	298,54	0,00	0,00	0,00	0,00	298,54	-298,50	0,00	0,04
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300042/2017 - Sedia Point c/braccioli Uff. Ragion. Totale	218,04	0,00	0,00	0,00	0,00	218,04	-207,01	0,00	11,03
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300042/2018 - Sedia Point c/braccioli Uff. Gestione rifiuti Totale	80,99	0,00	0,00	0,00	0,00	80,99	-68,00	0,00	12,99
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300041/2017 - SEDIE POINT UFFICIO PESA Totale	304,94	0,00	0,00	0,00	0,00	304,94	-289,55	0,00	15,39
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300040/2018 - Cassettiera Uff. TLRS - postazione telegestione T	106,50	0,00	0,00	0,00	0,00	106,50	-89,41	0,00	17,09
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300044/2018 - SEDIA DIREZIONALE PELLE RESP.UFF.APPALTI	113,05	0,00	0,00	0,00	0,00	113,05	-94,93	0,00	18,12
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300038/2018 - Portabiti Uff Marchioro Appalti Totale	158,75	0,00	0,00	0,00	0,00	158,75	-133,28	0,00	25,47
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300043/2018 - SEDIE PER OSPITI UFF.RESP APPALTI Totale	169,10	0,00	0,00	0,00	0,00	169,10	-141,95	0,00	27,15
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300036/2018 - Cassettiera Uff Marchioro Appalti Totale	174,75	0,00	0,00	0,00	0,00	174,75	-146,71	0,00	28,04
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300020/2017 - Armadio Ufficio tecnico Totale	735,00	0,00	0,00	0,00	0,00	735,00	-697,95	0,00	37,05
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300041/2021 - Sedia ergonomica senza braccioli Totale	104,74	0,00	0,00	0,00	0,00	104,74	-50,22	0,00	54,52
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300042/2019 - Sedia c/braccioli girevole Manutan Totale	204,25	0,00	0,00	0,00	0,00	204,25	-146,96	0,00	57,29
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300039/2018 - Scrivania Ufficio TLRS -postazione telegestione T	408,75	0,00	0,00	0,00	0,00	408,75	-343,15	0,00	65,60
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300048/2019 - Cassettiere ufficio TLRS Totale	246,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246,00	-177,00	0,00	69,00
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300044/2018 - Scrivanie Ufficio Marchioro- Pesa Totale	475,50	0,00	0,00	0,00	0,00	475,50	-399,19	0,00	76,31
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300055/2024 - Panca di legno per officina Totale	117,33	0,00	0,00	0,00	0,00	117,33	-14,02	0,00	103,31
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300046/2019 - Sedie c/braccioli per Uff TLRS Totale	428,45	0,00	0,00	0,00	0,00	428,45	-308,26	0,00	120,19
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300043/2023 - Sedia Point c/braccioli Uff. Segreteria Totale	160,46	0,00	0,00	0,00	0,00	160,46	-38,44	0,00	122,02
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300044/2019 - Scrivanie Ufficio Ragioneria Totale	446,25	0,00	0,00	0,00	0,00	446,25	-321,08	0,00	125,17
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300063/2020 - Sedie Direzionali Sala conferenze Totale	351,36	0,00	0,00	0,00	0,00	351,36	-210,63	0,00	140,73
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300012/2021 - Porta vetro ex sala Cda Totale	350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	-167,83	0,00	182,17
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300044/2024 - Sedia Ufficio ergonomica Sitness 10_Resp IT Tot	226,45	0,00	0,00	0,00	0,00	226,45	-27,07	0,00	199,38
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300045/2024 - Sedia Ufficio ergonomica Sitness 10_Assist Mani	226,45	0,00	0,00	0,00	0,00	226,45	-27,07	0,00	199,38
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300046/2024 - Sedia Ufficio ergonomica Sitness 10_Ufficio TLR	226,45	0,00	0,00	0,00	0,00	226,45	-27,07	0,00	199,38
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300047/2018 - Scrivanie Uff Marchioro Appalti Totale	1.250,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1.250,25	-1.049,60	0,00	200,65
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300051/2024 - Sedia Uff Raq Point 90 con braccioli _Ferrero Tot	241,50	0,00	0,00	0,00	0,00	241,50	-28,86	0,00	212,64
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300052/2024 - Sedia Uff Raq Point 90 con braccioli _Boscia Tot	241,50	0,00	0,00	0,00	0,00	241,50	-28,86	0,00	212,64
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300053/2024 - Sedia Uff Raq Point 90 con braccioli _Ciceri Tota	241,50	0,00	0,00	0,00	0,00	241,50	-28,86	0,00	212,64
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300054/2024 - Sedia Uff Raq Point 90 con braccioli _Generani T	241,50	0,00	0,00	0,00	0,00	241,50	-28,86	0,00	212,64
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300035/2018 - Mobile bifacciale Uff Marchioro Appalti Totale	1.392,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1.392,75	-1.169,23	0,00	223,52
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300049/2019 - Mobile basso complanare TLRS Totale	822,00	0,00	0,00	0,00	0,00	822,00	-591,43	0,00	230,57
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300037/2018 - Mobile libreria Uff Marchioro Appalti Totale	1.537,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.537,50	-1.290,74	0,00	246,76
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300046/2021 - Poltrona in pelle nera per Sinottico Totale	740,75	0,00	0,00	0,00	0,00	740,75	-488,54	0,00	252,21
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300058/2024 - Cassettiera 3 cassetti per uff.assist manutenzi Tc	299,25	0,00	0,00	0,00	0,00	299,25	-35,77	0,00	263,48
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300090/2025 - Portabiti swing _sinottico Totale	284,80	0,00	0,00	0,00	0,00	284,80	-8,47	0,00	276,33
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300042/2024 - Sedia Ergonomica Sitness uff tlrs Totale	315,83	0,00	0,00	0,00	0,00	315,83	-37,74	0,00	278,09
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300043/2024 - Sedia Ergonomica Sitness uff MANUTENZIONE T	315,83	0,00	0,00	0,00	0,00	315,83	-37,74	0,00	278,09
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300061/2020 - ARMADIO DPI A SINOTTICO Totale	708,00	0,00	0,00	0,00	0,00	708,00	-424,45	0,00	283,55
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300038/2024 - Mobile c/ante per bagno MAN 1o piano Totale	331,55	0,00	0,00	0,00	0,00	331,55	-39,62	0,00	291,93
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300047/2019 - Scrivanie Ufficio ufficio TLRS (4 postazioni) Total	1.131,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.131,00	-813,76	0,00	317,24
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300049/2024 - Armadio alto Basik 80x h180 Uff Assistente manu	372,60	0,00	0,00	0,00	0,00	372,60	-44,53	0,00	328,07
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300056/2024 - Bibliteca Boston per Uff Assistente Manutenzioni	381,80	0,00	0,00	0,00	0,00	381,80	-45,63	0,00	336,17
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300070/2025 - Sedie Kikka a 4 gambe _Sinottico (control room)	348,75	0,00	0,00	0,00	0,00	348,75	-10,38	0,00	338,37
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300071/2025 - Sedie Kikka a 4 gambe _Sinottico Sala mensa Tc	348,75	0,00	0,00	0,00	0,00	348,75	-10,38	0,00	338,37
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300065/2024 - Sala Conferenze:Armadio L100 x P 45 x h 72 c/ a	408,85	0,00	0,00	0,00	0,00	408,85	-48,86	0,00	359,99
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300044/2023 - Sedia Point c/braccioli Uff. TLRS in Centrale tern	473,74	0,00	0,00	0,00	0,00	473,74	-113,46	0,00	360,28
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300010/2020 - Tendaggi_Nuova Sala riunioni Totale	999,00	0,00	0,00	0,00	0,00	999,00	-598,91	0,00	400,09
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300060/2020 - Mobili per sinottico Totale	1.008,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.008,00	-604,30	0,00	403,70
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300063/2021 - Schermo elettrico ad incasso-sala CdA Totale	930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	930,00	-445,94	0,00	484,06
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300081/2025 - Mobile libr.basso NOBU_sinottico sala mensa To	502,50	0,00	0,00	0,00	0,00	502,50	-14,95	0,00	487,55
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300037/2023 - MOBILE LIBRERIA BIANCO_LOCALE CED Totale	667,50	0,00	0,00	0,00	0,00	667,50	-159,87	0,00	507,63
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300048/2024 - Scrivania compatta Uff Assistente manutenzioni	749,80	0,00	0,00	0,00	0,00	749,80	-89,61	0,00	660,19
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300030/2025 - Scrivania rettang.160x80_Sinottico Totale	690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	690,00	-20,53	0,00	669,47
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300047/2020 - Scrivanie e accessori Ufficio ex sala Cda Totale	1.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.940,00	-1.163,04	0,00	776,96
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300080/2025 - Mobile metallo basso 120x45x85_sinottico Ctr Re	885,00	0,00	0,00	0,00	0,00	885,00	-26,33	0,00	858,67
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300031/2025 - Sedia per ufficio Responsabile impianto palazzin	940,80	0,00	0,00	0,00	0,00	940,80	-27,99	0,00	912,81
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300020/2021 - Mobili Ufficio tecnico TLRS 8 + 8 ante Totale	2.235,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.235,00	-1.071,70	0,00	1.163,30
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300022/2022 - Mobili Ufficio Contabilità 5 + 5 ante Totale	1.874,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1.874,25	-673,81	0,00	1.200,44
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300010/2021 - Tendaggi_Nuova Sala riunioni Totale	2.331,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.331,00	-1.117,73	0,00	1.213,27
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	mouf6300038/2023 - Mobile libreria 3+ 3 ante uff segreteria Totale	1.792,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.792,50	-429,32	0,00	1.363,18
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6200010/2020 - Mobili arredo uffici - parete Totale	3.585,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.585,00	-2.149,23	0,00	1.435,77
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300012/2020 - Mobili arredo ex sala CdA Totale	4.230,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.230,00	-2.535,91	0,00	1.694,09
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300045/2021 - Mobilio arredo ufficio impianto 1°piano TMV Tota	3.721,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3.721,50	-1.784,48	0,00	1.937,02
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300013/2021 - Mobili per arredo ufficio PESA Totale	5.103,75	0,00	0,00	0,00	0,00	5.103,75	-2.447,29	0,00	2.656,46
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300064/2024 - Sala conferenze:Tavolo rettangolare 100x100 fen	3.224,51	0,00	0,00	0,00	0,00	3.224,51	-385,35	0,00	2.839,16
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300039/2023 - Mobile libreria 9+ 9 ante uff segreteria Totale	3.967,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3.967,50	-950,24	0,00	3.017,26
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300066/2024 - Poltrone mod.Controller- Sinottico Totale	3.638,40	0,00	0,00	0,00	0,00	3.638,40	-434,81	0,00	3.203,59
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300047/2023 - Scrivanie e accessori Ufficio Disaster Recovery T	4.916,25	0,00	0,00	0,00	0,00	4.916,25	-1.177,48	0,00	3.738,77
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6200011/2020 - Arredo_Nuova Sala riunioni Totale	16.559,50	0,00	0,00	0,00	0,00	16.559,50	-9.927,53	0,00	6.631,97
1520400001 - Mobili, macch. ord. ufficio	MOUF6300063/2024 - Sala conferenze:n.24 sedute c/tavolino e braccic	11.869,49	0,00	0,00	0,00	0,00	11.869,49	-1.418,49	0,00	10.451,00
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600193/2020 - PC LENOVO L460 NBOOK 15-8GB-SCORTA N5 Tc	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	-427,32	0,00	22,68
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600194/2020 - PC LENOVO L460 NBOOK 15-8GB-SCORTA N6 Tc	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	-427,32	0,00	22,68
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600195/2020 - PC LENOVO L460 NBOOK 15-8GB-SCORTA N7 Tc	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	-427,32	0,00	22,68
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600196/2020 - PC LENOVO L460 NBOOK 15-8GB-SCORTA N8 Tc	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	-427,32	0,00	22,68
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600308/2020 - Stampante ad aghi Epson FX 8901 Totale	524,00	0,00	0,00	0,00	0,00	524,00	-497,58	0,00	26,42
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600310/2020 - Stampante ad aghi Epson FX 8901 Totale	524,00	0,00	0,00	0,00	0,00	524,00	-497,58	0,00	26,42
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600315/2020 - PC Lenovo ThinkSt. M720 Q 8GB Totale	550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	550,00	-522,27	0,00	27,73
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600253/2020 - PC TOWER PER CENTRALE TERMICA TLRS Tota	620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	620,00	-588,75	0,00	31,25
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600318/2020 - PC Portatile DELL 15,6 pol.8GB Win10 Pro n.1 To	635,00	0,00	0,00	0,00	0,00	635,00	-602,99	0,00	32,01
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600319/2020 - PC Portatile DELL 15,6 pol.8GB Win10 Pro n.2 To	635,00	0,00	0,00	0,00	0,00	635,00	-602,99	0,00	32,01
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600320/2020 - PC Portatile DELL 15,6 pol.8GB Win10 Pro n.3 To	635,00	0,00	0,00	0,00	0,00	635,00	-602,99	0,00	32,01
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600321/2020 - PC Portatile DELL 15,6 pol.8GB Win10 Pro n.4 To	635,00	0,00	0,00	0,00	0,00	635,00	-602,99	0,00	32,01
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600322/2020 - PC Portatile DELL 15,6 pol.8GB Win10 Pro n.5 To	635,00	0,00	0,00	0,00	0,00	635,00	-602,99	0,00	32,01
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600199/2020 - PC LENOVO THINKBOOK I5 8GB SCORTA 11 Tot	650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	650,00	-617,23	0,00	32,77
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600200/2020 - PC LENOVO THINKBOOK I5 8GB SCORTA 12 Tot	650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	650,00	-617,23	0,00	32,77
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600309/2020 - PC Portatile DELL 15,6 pollici 258GB Totale	761,00	0,00	0,00	0,00	0,00	761,00	-722,64	0,00	38,36
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600163/2020 - Gruppo di continuita' per cabina elettrica TLRS T	785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	785,00	-745,43	0,00	39,57
1520400002 - Macchine elettroniche	mcuf6600311/2020 - PC Lenovo ThinkSt. M720 Q 8GB c/Office n.1 Tota	785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	785,00	-745,43	0,00	39,57
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600312/2020 - PC Lenovo ThinkSt. M720 Q 8GB c/Office n.2 Tot	785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	785,00	-745,43	0,00	39,57
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600313/2020 - PC Lenovo ThinkSt. M720 Q 8GB c/Office n.3 Tot	785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	785,00	-745,43	0,00	39,57
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600314/2020 - PC Lenovo ThinkSt. M720 Q 8GB c/Office n.4 Tot	785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	785,00	-745,43	0,00	39,57
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600172/2020 - Apple Iphone 11 per DG Totale	817,94	0,00	0,00	0,00	0,00	817,94	-776,71	0,00	41,23
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600191/2020 - PC portatile Lenovo W10 V130 N.1 Totale	885,00	0,00	0,00	0,00	0,00	885,00	-840,39	0,00	44,61
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600192/2020 - PC portatile Lenovo W10 V130 N.2 Totale	885,00	0,00	0,00	0,00	0,00	885,00	-840,39	0,00	44,61
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600135/2022 - Firewall Microtik per nova M.se Totale	136,00	0,00	0,00	0,00	0,00	136,00	-81,49	0,00	54,51
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600346/2022 - monitor 24 pollici NILOX S/N NXM24FHD0121019	140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140,00	-83,88	0,00	56,12
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600347/2022 - monitor 24 pollici NILOX S/N NXM24FHD0121019	140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140,00	-83,88	0,00	56,12
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600348/2022 - monitor 24 pollici NILOX S/N NXM24FHD0121019	140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140,00	-83,88	0,00	56,12
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600349/2022 - Monitor 24 Pollici hdmi_MOD.NXM24FHD01 Tota	140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140,00	-83,88	0,00	56,12
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600350/2022 - Monitor24 Pollici hdmi (mod.NXM24FHD01(Total	140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140,00	-83,88	0,00	56,12
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600304/2020 - PC Lenovo ThinkStation P330 SFF 512GB n.3 Tot	1.546,66	-175,08	0,00	0,00	0,00	1.371,58	-1.302,46	0,00	69,12
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600305/2020 - PC Lenovo ThinkStation P330 SFF 512GB n.4 Tot	1.546,66	-175,08	0,00	0,00	0,00	1.371,58	-1.302,46	0,00	69,12
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600306/2020 - PC Lenovo ThinkStation P330 SFF 512GB n.5 Tot	1.546,66	-175,08	0,00	0,00	0,00	1.371,58	-1.302,46	0,00	69,12
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600307/2020 - PC Lenovo ThinkStation P330 SFF 512GB n.6 Tot	1.546,70	-175,10	0,00	0,00	0,00	1.371,60	-1.302,46	0,00	69,14
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600302/2020 - PC Lenovo ThinkSt. P330 SFF 512GB c/Office n.1	1.757,66	-175,08	0,00	0,00	0,00	1.582,58	-1.502,82	0,00	79,76
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600303/2020 - PC Lenovo ThinkSt.P330 SFF 512GB c/Office n.2	1.757,66	-175,08	0,00	0,00	0,00	1.582,58	-1.502,82	0,00	79,76
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600254/2021 - Stampante Etichette Zebra-protocollo Totale	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	-359,63	0,00	90,37
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600038/2024 - Monitor LG Desktop matricola 401NTYT4V546 Tl	113,30	0,00	0,00	0,00	0,00	113,30	-22,57	0,00	90,73
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600037/2024 - Monitor LG Desktop matricola 401NTAB4V800(S	113,31	0,00	0,00	0,00	0,00	113,31	-22,57	0,00	90,74
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600201/2020 - PC LENOVO THINKBOOK I5 8GB SCORTA 13 Tot	650,00	0,00	-195,00	-455,00	0,00	0,00	-325,00	455,00	130,00
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600345/2021 - PC LENOVO V50S Gestione SME Totale	666,00	0,00	0,00	0,00	0,00	666,00	-532,25	0,00	133,75
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600343/2021 - LENOVO V50S 2.9 Ghz 8 GB-Ufficio Pesa Totale	680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	680,00	-543,44	0,00	136,56
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600332/2021 - Lenovo ThinkBook 15 G2 n.3 Totale	765,00	0,00	0,00	0,00	0,00	765,00	-611,37	0,00	153,63
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600333/2021 - Lenovo ThinkBook 15 G2 n.4 Totale	765,00	0,00	0,00	0,00	0,00	765,00	-611,37	0,00	153,63
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600334/2021 - Lenovo ThinkBook 15 G2 n.5 Totale	765,00	0,00	0,00	0,00	0,00	765,00	-611,37	0,00	153,63
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600330/2021 - Lenovo ThinkBook 15 G2 n.1 Totale	784,00	0,00	0,00	0,00	0,00	784,00	-626,56	0,00	157,44
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600331/2021 - Lenovo ThinkBook 15 G2 n.2 Totale	784,00	0,00	0,00	0,00	0,00	784,00	-626,56	0,00	157,44
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600324/2021 - PC Lenovo tiny win 10 N.1 Totale	785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	785,00	-627,35	0,00	157,65
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600325/2021 - PC Lenovo tiny win 10 N.2 Totale	785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	785,00	-627,35	0,00	157,65
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600326/2021 - PC Lenovo tiny win 10 N.3 Totale	785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	785,00	-627,35	0,00	157,65
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600327/2021 - PC Lenovo tiny win 10 N.4 Totale	785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	785,00	-627,35	0,00	157,65
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600292/2024 - Stampante Brother per etichette-RESP IT Totale	202,00	0,00	0,00	0,00	0,00	202,00	-40,23	0,00	161,77
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600344/2021 - Monitor LFD 32" per visualizz. combustione forni	828,00	0,00	0,00	0,00	0,00	828,00	-661,72	0,00	166,28
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600323/2020 - Termoscanner per totem presenze uff/imp Totale	3.555,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3.555,50	-3.376,26	0,00	179,24
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600223/2021 - Ampliamento quadro UPS per TMV Totale	975,00	0,00	0,00	0,00	0,00	975,00	-779,20	0,00	195,80
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF66000351/2022 - Stampante LaserJet Pro MFP M428fdw -Uff.Cap	495,00	0,00	0,00	0,00	0,00	495,00	-296,59	0,00	198,41
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600237/2021 - Sistema tracciabilità OLICOM x manutenz/conduz	1.139,40	0,00	0,00	0,00	0,00	1.139,40	-910,58	0,00	228,82
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600199/2022 - Timbratore presenze PE Nova Totale	588,00	0,00	0,00	0,00	0,00	588,00	-352,32	0,00	235,68
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600329/2021 - PC Lenovo Th.St.i7 c/Nvda per Autocad Totale	1.304,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.304,00	-1.042,13	0,00	261,87
1520400002 - Macchine elettroniche	MUCF6600329/2021 - PC Lenovo Th.St.i7 c/Nvda per Autocad N.2 Total	1.304,00	0,00	0,00	0,00	0,00

1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600245/2025 - Sistema telecontrollo utenze TLRS c/nuove SIM 1	2.639,75	0,00	0,00	0,00	0,00	2.639,75	-130,90	0,00	2.508,85
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600011/2021 - Server MOM per raccolta dati DCS Totale	12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.500,00	-9.989,73	0,00	2.510,27
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600358/2025 - HP PRO TOWER 290 G9 (C/RAM 16GB/ 3Y ONSIT	2.697,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.697,00	-133,74	0,00	2.563,26
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600369/2025 - Sistema rete DCS_a sinottico Totale	2.704,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.704,00	-134,09	0,00	2.569,91
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600039/2024 - HP PC PRO MINI per Sinottico Orion Totale	3.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.250,00	-647,33	0,00	2.602,67
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600356/2024 - PC HP Z2 PER TELECAMERE FORNI A SINOTTIC	3.305,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.305,00	-658,28	0,00	2.646,72
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600363/2025 - Apparato monitoraggio scarichi S1i Totale	2.879,75	0,00	0,00	0,00	0,00	2.879,75	-142,80	0,00	2.736,95
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600364/2025 - Apparato monitoraggio scarichi S1c Totale	2.879,75	0,00	0,00	0,00	0,00	2.879,75	-142,80	0,00	2.736,95
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600365/2025 - Apparato monitoraggio scarichi S2_Palazzina To	2.879,75	0,00	0,00	0,00	0,00	2.879,75	-142,80	0,00	2.736,95
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600136/2022 - SWITCH DELL 24 PORTE GIGABIT _IMPIANTO To	6.866,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.866,00	-4.113,96	0,00	2.752,04
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600359/2025 - PC LENOVO V15 G4 IRU Totale	3.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.050,00	-151,25	0,00	2.898,75
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600040/2024 - LG Monitor 23.8" 16:9_sinottico Orion Totale	3.940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.940,00	-784,76	0,00	3.155,24
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600147/2023 - MINI PC_CONSOLLE _WIRELESS Sala Scolaresc	5.718,60	-222,50	0,00	0,00	0,00	5.496,10	-2.216,17	0,00	3.279,93
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600368/2025 - Sistema rete Orion_emissioni:Uff cabina SME To	3.946,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.946,00	-195,68	0,00	3.750,32
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600135/2025 - Firewall Sophos XGS2100 n.2 apparati Desio Tot	4.098,92	0,00	0,00	0,00	0,00	4.098,92	-203,26	0,00	3.895,66
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600362/2025 - LENOVO THINKCENTRE neo 50q Gen4 Totale	6.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.300,00	-312,41	0,00	5.987,59
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600148/2024 - Sistema telecamere per lettura targhe Albo Gestc	8.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.450,00	-1.683,05	0,00	6.766,95
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600254/2024 - Workstation HP Z2 tower G9 per sinottico Orion T	8.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.460,00	-1.685,05	0,00	6.774,95
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600010/2023 - Server Disaster.Recovery_LenovoSR650XS Total	13.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.760,00	-5.492,69	0,00	8.267,31
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600245/2023 - SISTEMA TELECONTROLLO UTENZE TLRS C/NL	14.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.120,00	-5.636,39	0,00	8.483,61
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600245/2024 - SISTEMA TELECONTROLLO UTENZE TLRS C/NL	19.390,60	0,00	0,00	0,00	0,00	19.390,60	-3.862,18	0,00	15.528,42
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600050/2024 - Samsung Monitor qm55c Control Room Sinotticc	24.733,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.733,00	-4.926,27	0,00	19.806,73
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600010/2024 - Lenovo Cluster Orion ThSyst SR650 c/win Server	30.029,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.029,00	-5.981,12	0,00	24.047,88
1520400002 - Macchine elettroniche	MCUF6600020/2024 - Lenovo Cluster Orion ThSyst SR650 c/win Server	30.029,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.029,00	-5.981,12	0,00	24.047,88
1520500001 - Edifici in corso	OPIC1000302/2024 - Risanamento Cementi Armati edificio TMV Totale	99.267,62	-133.739,63	0,00	0,00	0,00	-34.472,01	0,00	0,00	-34.472,01
1520500001 - Edifici in corso	OPIC1000338/2024 - Nuovo Allaccio fognatura palazzina (AIA) Totale	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00
1520500001 - Edifici in corso	OPIC1000302/2018 - Risanamento Cementi Armati edificio TMV Totale	17.183,40	0,00	0,00	0,00	0,00	17.183,40	0,00	0,00	17.183,40
1520500001 - Edifici in corso	opic1000322/2023 - Copertura e ampliamento piazzale scarico rifiuti To	17.258,80	0,00	0,00	0,00	0,00	17.258,80	0,00	0,00	17.258,80
1520500001 - Edifici in corso	OPIC1000338/2025 - Nuovo Allaccio fognatura (AIA) Totale	64.874,15	-43.380,25	0,00	0,00	0,00	21.493,90	0,00	0,00	21.493,90
1520500001 - Edifici in corso	OPIC1000339/2025 - Realizz.opere completam.ambientale Parco GruBr	22.324,58	0,00	0,00	0,00	0,00	22.324,58	0,00	0,00	22.324,58
1520500001 - Edifici in corso	OPIC1000302/2019 - Risanamento Cementi Armati edificio TMV Totale	180.270,27	0,00	0,00	0,00	0,00	180.270,27	0,00	0,00	180.270,27
1520500001 - Edifici in corso	OPIC1000302/2020 - Risanamento Cementi Armati edificio TMV Totale	334.358,18	0,00	0,00	0,00	0,00	334.358,18	0,00	0,00	334.358,18
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000283/2015 - Manutenzione.Straordinaria.TMV -DL-CSP-CSE To	1.570,92	-599,91	0,00	0,00	0,00	971,01	0,00	0,00	971,01
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000312/2025 - Fornitura serbatoio 3000 Lt gasolio Totale	1.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.020,00	0,00	0,00	1.020,00
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000340/2025 - Aumento immissione potenza ENEL-TERNA Totale	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000319/2025 - Realizz.tettoia CA/imp.Press RSU/ingombr Totale	3.719,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.719,00	0,00	0,00	3.719,00
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000277/2022 - Tettoia stoccaggio rifiuti a lato capannone ingomb	5.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.200,00	0,00	0,00	5.200,00
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000277/2014 - Tettoia stoccaggio rifiuti a lato capannone ingomb	5.647,20	0,00	0,00	0,00	0,00	5.647,20	0,00	0,00	5.647,20
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000312/2024 - Fornitura serbatoio 3000 Lt gasolio Totale	21.424,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.424,00	0,00	0,00	21.424,00
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000342/2025 - Strumentazione DCS:CPU HD ABB TMV a Sinottic	30.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.900,00	0,00	0,00	30.900,00
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000283/2018 - Manutenzione Straordinaria TMV-DL-CSP-CSE Tot	45.985,24	-9.800,17	0,00	0,00	0,00	36.185,07	0,00	0,00	36.185,07
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000283/2017 - Manutenzione Straordinaria TMV-DL-CSP-CSE Tot	73.278,33	-27.247,51	0,00	0,00	0,00	46.030,82	0,00	0,00	46.030,82
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000336/2024 - Adeguamento punto consegna portata gas Totale	53.046,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.046,00	0,00	0,00	53.046,00
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000332/2025 - Impianto preriscaldo aria primaria L1/L2 Totale	57.136,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.136,00	0,00	0,00	57.136,00
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000319/2023 - Realizz.tettoia CA/ imp.antincendio pressatura RSI	58.406,48	0,00	0,00	0,00	0,00	58.406,48	0,00	0,00	58.406,48
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000290/2020 - Man. Straor. Combustione e generatori vapore EU	62.012,95	0,00	0,00	0,00	0,00	62.012,95	0,00	0,00	62.012,95
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000343/2025 - Ricircolo fumi L1/L2_new intervento (W.Waste) To	63.748,40	0,00	0,00	0,00	0,00	63.748,40	0,00	0,00	63.748,40
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000290/2019 - Man. Straor. Combustione e generatori vapore EU	65.945,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.945,00	0,00	0,00	65.945,00
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000341/2025 - REALIZZAZIONE STAZIONE PRESSATURA RIFIUT	112.545,90	0,00	0,00	0,00	0,00	112.545,90	0,00	0,00	112.545,90
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000283/2016 - Manutenzione Straordinaria TMV -DL - CSP-CSE T	195.039,47	-74.482,83	0,00	0,00	0,00	120.556,64	0,00	0,00	120.556,64
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000332/2024 - Impianto preriscaldo aria primaria L1/L2 Totale	194.081,52	0,00	0,00	0,00	0,00	194.081,52	0,00	0,00	194.081,52
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000290/2015 - Man. Straord. Combustione e generatori vapore T	480.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	480.700,00	0,00	0,00	480.700,00
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000290/2018 - Man. Straor. Combustione e generatori vapore EU	1.005.042,59	0,00	0,00	0,00	0,00	1.005.042,59	0,00	0,00	1.005.042,59
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000290/2017 - Man. Straor. Combustione e generatori vapore EU	1.095.282,57	-12.894,95	0,00	0,00	0,00	1.082.387,62	0,00	0,00	1.082.387,62
1520500002 - Impianti in corso	OPIC1000290/2016 - Man. Straor. Combustione e generatori vapore EU	2.674.566,86	-79.473,50	0,00	0,00	0,00	2.595.093,36	0,00	0,00	2.595.093,36
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2017 - Serv.Ingegn. Estendimenti rete Cesano-Muggio' T	15.478,92	-15.258,39	0,00	0,00	0,00	220,53	0,00	0,00	220,53
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2018 - Serv.Ingegn. Estendimenti rete Cesano-Muggio' T	139.254,87	-137.270,91	0,00	0,00	0,00	1.983,96	0,00	0,00	1.983,96
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000299/2023 - Serv.ing/est.rete Desio Nord_Sud Totale	3.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.120,00	0,00	0,00	3.120,00
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000318/2022 - SOTTOCENTRALI TLRS_OPIC Totale	26.505,00	-22.115,00	0,00	0,00	0,00	4.390,00	0,00	0,00	4.390,00
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000326/2025 - Realiz.n.2 Caldaie gas metano _Centrale TLR Muq	6.760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.760,00	0,00	0,00	6.760,00
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000299/2025 - Estendimento rete Desio Nord_Sud Totale	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2024 - Serv.Ingegn./Estendimenti rete CE-LIMB Totale	11.313,44	0,00	0,00	0,00	0,00	11.313,44	0,00	0,00	11.313,44
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000337/2024 - Estendimento rete Tlrs Seveso Totale	12.924,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.924,00	0,00	0,00	12.924,00
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2019 - Serv.Ingegn.Estendimenti rete Cesano-Muggio' To	1.292.074,87	-1.273.666,68	0,00	0,00	0,00	18.408,19	0,00	0,00	18.408,19
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2022 - Serv.Ingegn./Estendimenti rete CE-LIMB Totale	3.291.865,59	-3.272.531,87	0,00	0,00	0,00	19.333,72	0,00	0,00	19.333,72
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000292/2021 - Servizi realizzazione rete Cesano Seveso Meda To	63.271,90	-43.511,90	0,00	0,00	0,00	19.760,00	0,00	0,00	19.760,00
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2021 - Serv.Ingegn./ Estendimenti rete Ces_Muq_Var_Lin	3.696.764,79	-3.644.096,99	0,00	0,00	0,00	52.667,80	0,00	0,00	52.667,80
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2020 - Serv.Ingegn./ Estendimenti rete Cesano-Muggio' T	5.177.939,56	-5.104.169,46	0,00	0,00	0,00	73.770,10	0,00	0,00	73.770,10
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000297/2023 - Serv.Ingegn./Estendimenti rete CE-LIMB Totale	95.884,85	0,00	0,00	0,00	0,00	95.884,85	0,00	0,00	95.884,85
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000299/2022 - Serv.ing/est.rete Desio Nord_Sud Totale	120.848,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.848,00	0,00	0,00	120.848,00
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000326/2023 - Realiz.n.2 Caldaie gas metano _Centrale TLR Muq	121.111,31	0,00	0,00	0,00	0,00	121.111,31	0,00	0,00	121.111,31
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000326/2024 - Realiz.n.2 Caldaie gas metano _Centrale TLR Muq	366.675,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366.675,00	0,00	0,00	366.675,00
1520500003 - Impianti in corso TLRS	OPIC1000337/2025 - Estendimento rete Tlrs Seveso Totale	907.913,34	0,00	0,00	0,00	0,00	907.913,34	0,00	0,00	907.913,34
	Totale complessivo	**107.044.203,84**	**-17.336.047,72**	**0,00**	**-207.333,29**	**-104.101,27**	**89.396.721,56**	**-27.553.975,32**	**104.101,27**	**61.946.847,51**

Allegato 2 Consistenza del Ramo d'Azienda Smaltimento

Relazione

L'art. 2 *Oggetto* dell'Accordo Quadro che regola l'operazione di aggregazione tra Brianzacque srl ed il Gruppo BEA, prevede che vengano realizzate le seguenti attività:

(i) un aumento di capitale riservato di BEA SpA, asservito al conferimento delle partecipazioni detenute in Brianzacque da parte dei Comuni Soci di Brianzacque medesima;

(ii) una prima scissione di ramo d'azienda da parte di BEA SpA, con scorporo e assegnazione a BEA Gestioni del ramo d'azienda denominato Smaltimento;

(iii) una seconda scissione di ramo d'azienda da parte di Brianzacque srl, con scorporo e assegnazione a BEA SpA del ramo d'azienda denominato Amministrazione;

(iv) la fusione di Bea Gestioni in Brianzacque.

Lo stesso Accordo Quadro, nell'art. 1 *Premesse*, così definisce i due rami d'azienda oggetto di scissione:

- ramo d'azienda amministrazione: il ramo d'azienda di BZA costituito dagli elementi attivi e passivi, unitamente ai contratti e rapporti giuridici funzionali all'esercizio dei servizi amministrativi e di staff, come meglio individuati nell'Allegato 1;
- ramo d'azienda smaltimento: il ramo d'azienda di BEA costituito dagli elementi attivi e passivi, unitamente ai contratti e rapporti giuridici funzionali all'esercizio dell'attività di smaltimento di rifiuti, come meglio individuati all'Allegato 2.

Il presente documento dettaglia la consistenza del ramo d'azienda c.d. "Smaltimento" al 30.06.2025 riassuntivamente costituito da:

- il termovalorizzatore di Desio, ubicato in via G. Agnesi, 272, completo della sua impiantistica accessoria, dei magazzini e dell'officina;
- l'impianto di depurazione acque;
- la centrale di integrazione e riserva a servizio della rete di teleriscaldamento ubicata in Desio, via G. Agnesi, 272;
- i serbatoi di accumulo di acqua calda ubicati in Desio, via G. Agnesi, 272;
- la centrale di integrazione e riserva a servizio della rete di teleriscaldamento, completa di serbatoio di accumulo, ubicata in Muggiò, viale delle Rimembranze snc;

- la rete di teleriscaldamento, della lunghezza di circa 70 Km, ubicata nei Comuni di Bovisio Masciago, Desio, Cesano Maderno, Limbiate, Muggiò, Nova Milanese e Varedo;
- le sottocentrali di scambio termico ubicate presso le utenze nei citati Comuni;

unitamente al personale di manutenzione e magazzino attualmente dipendente di BEA SpA e tutti i contratti e rapporti giuridici funzionali all'esercizio dell'attività.

Il personale verrà trasferito ai sensi dell'art. 2112 del Codice Civile il quale stabilisce che, in caso di trasferimento di ramo d'azienda, il rapporto di lavoro prosegue senza soluzione di continuità con il nuovo titolare, che eredita i contratti dei lavoratori, i quali mantengono tutti i diritti derivanti dal loro contratto di provenienza. Il cedente e il cessionario sono solidarmente obbligati per tutti i crediti dei lavoratori al momento del trasferimento.

Nel documento allegato vengono esposte tutte le informazioni di dettaglio relative al ramo d'azienda.

Allegato 8.1 i) – Statuto della Società Holding

TITOLO I
DEFINIZIONI

1 Definizioni

Ai fini del presente Statuto, i seguenti termini ed espressioni avranno il significato loro di seguito attribuito:

1.1 "**Azioni**" indica le azioni, di qualsiasi categoria, della Società nonché i diritti di opzione, i *warrant*, le obbligazioni convertibili e qualsiasi altro strumento finanziario convertibile in, o che dia diritto a ricevere, a qualsiasi titolo, azioni della Società.

1.2 "**Azioni A**" indica le azioni di categoria A.

1.3 "**Azioni B**" indica le azioni di categoria B.

1.4 "**Codice Civile**" indica il codice civile italiano, come approvato con Regio Decreto n. 262 del 16 marzo 1942 e successivamente modificato.

1.5 "**Società Controllate**" hanno il significato previsto dall'articolo 2359, primo comma, n. 1, del Codice Civile.

1.6 "**Socio**" o "**Soci**" indica, individualmente o collettivamente, qualsiasi socio della Società.

TITOLO II
DENOMINAZIONE – SEDE – OGGETTO SOCIALE, DURATA

2 Denominazione

La società è denominata [●] S.p.A. ("**Società**")

3 Sede e domicilio dei Soci

3.1 La Società ha sede in Monza (MB).

3.2 Previa delibera dell'assemblea straordinaria possono essere istituite sotto l'osservanza delle disposizioni di legge, sedi secondarie, filiali, succursali, agenzie, rappresentanze, depositi, recapiti ed uffici distaccati ovvero sopprimere quelle esistenti.

4 Oggetto

4.1 La Società ha per oggetto l'attività di assunzione e gestione, sia direttamente che indirettamente, di partecipazioni ed interessenze in altre società o imprese, incluse start up, aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio e potrà prestare garanzie reali e/o personali per le obbligazioni connesse allo svolgimento dell'attività sociale che potrà essere svolta anche a favore di enti e società controllate e/o collegate (società strumentali).

4.2 La Società potrà rendere ogni servizio e compiere qualsiasi operazione, consentita dalla legge, prevalentemente a favore dei soci e/o società controllate e/o per conto di terzi, che si ponga in rapporto di strumentalità con la realizzazione del proprio oggetto sociale; pertanto la Società potrà compiere tutte le operazioni di natura mobiliare, immobiliare, industriale, commerciale e finanziaria ritenute necessarie od utili per la realizzazione del proprio oggetto sociale o comunque attinenti al medesimo, concedendo anche fideiussioni, ipoteche, avalli ed in genere garanzie reali o personali, anche in favore e nell'interesse di terzi. Inoltre, la

Società potrà assumere – non a scopo di collocamento, purché ciò sia strumentale od opportuno in vista del raggiungimento del proprio scopo sociale – partecipazioni ed interessenze sotto qualsiasi forma in altre società, enti, associazioni, consorzi e fondazioni di partecipazione aventi oggetto analogo, affine, complementare, connesso o funzionale al proprio.

4.3 La Società opera nel rispetto dei principi e dei limiti fissati dai principi Comunitari in materia di tutela della concorrenza nei mercati e di affidamento in house providing, nonché dei limiti fissati dall'ordinamento giuridico nazionale. Oltre l'80% del fatturato della Società deve essere effettuato nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dall'Ente pubblico o dagli Enti pubblici soci. L'eventuale produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.

5 Durata e recesso

5.1 La durata della Società è fissata fino al 31 dicembre 2050 (trentuno dicembre duemilacinquanta); essa potrà essere prorogata una o più volte o anticipatamente sciolta con l'osservanza delle disposizioni di legge a tale momento vigenti.

TITOLO III
CAPITALE SOCIALE, AZIONI, OBBLIGAZIONI, FINANZIAMENTI

6 Capitale sociale

6.1 Il capitale sociale della Società è pari a Euro [●] rappresentato da n. [●] azioni ordinarie del valore nominale di Euro [●] cadauna.

6.2 Il capitale può essere aumentato o diminuito con deliberazione dell'assemblea straordinaria ed alle condizioni e nei termini da questa stabiliti, nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

6.3 La quota di partecipazione degli Enti pubblici territoriali, in ogni caso, non potrà essere inferiore al 100% (centro per cento) del capitale sociale. È esclusa la cessione di azioni a soggetti privati.

6.4 Non compete il diritto di recesso ai soci che non hanno concorso alle delibere riguardanti l'introduzione, la modifica o la rimozione di vincoli alla circolazione dei titoli azionari.

7 Azioni

7.1 Le Azioni sono nominative e sono rappresentate da certificati azionari.

7.2 Le Azioni sono indivisibili; in caso di comproprietà si applicano le disposizioni di legge.

7.3 Le Azioni A sono dotate di tutti i diritti patrimoniali e amministrativi previsti dal Codice Civile per le azioni ordinarie, degli altri diritti previsti nel presente Statuto e, in particolare, de:

7.3.1 i diritti amministrativi di cui al Paragrafo 15.2.2.

A fini di chiarezza si precisa che ogni Azione A dà diritto a un voto nelle assemblee dei soci, ordinarie e straordinarie, della Società, e nelle assemblee di categoria.

7.4 Le Azioni B sono dotate di tutti i diritti patrimoniali ed amministrativi, degli altri diritti previsti nel presente Statuto e, in particolare, de

7.4.1 i diritti amministrativi di cui al Paragrafo 15.2.1.

A fini di chiarezza si precisa che ogni Azione B dà diritto a un voto nelle assemblee dei soci, ordinarie e straordinarie, della Società, e nelle assemblee di categoria.

8 Variazioni capitale sociale

8.1 Il capitale sociale può essere aumentato o diminuito con deliberazione dell'assemblea straordinaria, secondo le modalità ed i termini dalla stessa prefissati, in conformità alle disposizioni legislative in materia, ferma restando la titolarità dell'intero capitale sociale in capo agli Enti Pubblici, secondo quanto stabilito nel precedente articolo 6.

8.2 Il capitale sociale può, inoltre, essere aumentato anche mediante emissione di azioni aventi diritti diversi e a fronte di conferimenti di beni in natura e di crediti da parte dei Soci. Per addivenire alla copertura del fabbisogno finanziario della Società, l'Organo Amministrativo potrà richiedere ai Soci di effettuare versamenti in conto futuri aumenti di capitale.

TITOLO IV
DISCIPLINA DELLE AZIONI E DEI LORO TRASFERIMENTI

9 Trasferimenti e prelazioni

9.1 Il trasferimento di tutte le, o parte delle, Azioni, delle obbligazioni convertibili, e di ogni altro titolo reale sulle Azioni è subordinato al diritto di prelazione da parte degli altri soci.

9.2 Qualora un Socio ("**Socio Alienante**") intenda trasferire, in tutto od in parte, le proprie Azioni, ovvero i diritti di opzione sulle emittende Azioni in caso di aumento di capitale sociale, dovrà previamente informare di tale volontà l'Organo Amministrativo a mezzo raccomandata A.R. ovvero a mezzo PEC, indicando nella stessa le generalità del cessionario e le condizioni della cessione, fra le quali, in particolare, il prezzo (o, nel caso in cui il trasferimento sia a titolo gratuito o non preveda un corrispettivo in danaro, il valore attribuito alle azioni) e le modalità di pagamento ("**Comunicazione del Socio Alienante**"). L'Organo Amministrativo provvederà, entro 10 giorni dal ricevimento, a dare comunicazione dell'offerta a tutti gli altri soci.

9.3 I Soci che intendono esercitare il diritto di prelazione, entro 60 giorni dal ricevimento della comunicazione di cui al comma precedente, debbono manifestare, a mezzo di lettera raccomandata A.R. o a mezzo PEC indirizzata all'Organo Amministrativo, la propria incondizionata volontà di acquistare, in tutto o in parte, le Azioni o i diritti di opzione offerti in vendita nella Comunicazione del Socio Alienante e alle condizioni ivi indicate.

9.4 Qualora, pur comunicando di voler esercitare la prelazione, il Socio dichiari di non essere d'accordo sul prezzo delle azioni offerte in vendita (ovvero sul valore delle stesse in caso in cui non sia previsto un prezzo o di trasferimento a titolo gratuito), il prezzo (o il valore) deve essere determinato da un terzo arbitratore designato di comune accordo tra la Società ed il socio che intende effettuare il trasferimento ovvero, in mancanza di accordo, dal Presidente del Tribunale di Monza.

Il terzo arbitratore procederà ai sensi dell'articolo 1349, primo comma, cod. civ. e determinerà il prezzo (o valore) di cessione delle azioni in base al valore corrente della Società. Le spese per l'arbitraggio, nel caso in cui la determinazione contestata risulti corretta, rimangono a carico del socio che ha richiesto la ridetermina zione del prezzo (o del valore).

9.5 Qualora il diritto di prelazione non sia esercitato entro il termine sopra indicato, il Socio Alienante sarà libero di trasferire tutte le Azioni offerte in prelazione al cessionario indicato nella Comunicazione del Socio Alienante, purché il trasferimento venga perfezionato in

stretta conformità a quanto indicato nella Comunicazione del Socio Alienante ed entro e non oltre il termine di 6 (sei) mesi dalla data di ricezione da parte della Comunicazione del Socio Alienante.

9.6 L'Organo Amministrativo, entro 10 giorni dal ricevimento, provvederà a dare comunicazione all'offerente ed a tutti i Soci a mezzo di lettera raccomandata A.R. o a mezzo PEC delle proposte di acquisto pervenute.

9.7 Nell'ipotesi in cui il diritto di prelazione fosse esercitato da parte di più di un Socio, le Azioni offerte spetteranno ai Soci interessati in proporzione alla partecipazione da ciascuno di essi posseduta. Nel caso in cui alcuni dei soci non abbiano esercitato il diritto di prelazione ed uno o più soci che hanno esercitato tale diritto abbiano altresì dichiarato di essere disposti ad acquistare anche le azioni offerte agli altri soci che non hanno esercitato la prelazione, l'Organo Amministrativo, con la medesima comunicazione di cui al punto 9.6., offrirà al socio o ai soci che abbiano manifestato tale disponibilità queste ulteriori azioni secondo criteri proporzionali e quel o quei soci potranno rendersene acquirenti entro 30 (trenta) giorni dalla predetta comunicazione mediante dichiarazione scritta indirizzata all'Organo Amministrativo a mezzo di lettera raccomandata con avviso di ricevimento

9.8 Le Azioni non acquistate dai soci, nel rispetto dei termini e delle forme stabiliti nei punti che precedono, potranno essere trasferite dal socio offerente al soggetto ed alle condizioni indicati nella comunicazione sub 9.2., entro 60 (sessanta) giorni dalla scadenza del termine per l'esercizio del diritto di prelazione previsto sub 9.3.. Qualora il trasferimento non venga perfezionato entro il predetto termine di 60 (sessanta) giorni, il trasferimento torna ad essere soggetto ai vincoli di cui al presente articolo.

9.9 Qualora nella Comunicazione del Socio Alienante sia indicato come acquirente un soggetto già Socio, anche ad esso è riconosciuto il diritto di esercitare la prelazione in concorso con gli altri Soci.

9.10 I Soci hanno diritto di opzione nella sottoscrizione delle azioni di nuova emissione, in relazione al possesso azionario emergente dall'iscrizione nel Libro Soci alla data di deliberazione dell'aumento di capitale. Per la cessione dei diritti vale la stessa procedura prevista per la vendita delle azioni.

10 Obbligazioni e finanziamenti

10.1 La Società potrà emettere obbligazioni anche convertibili, nei limiti e con le modalità dell'articolo 2410 del Codice Civile e delle altre disposizioni di legge.

10.2 L'acquisizione di fondi con obbligo di rimborso verso i Soci non costituisce raccolta di risparmio tra il pubblico, se effettuata in ottemperanza alle disposizioni del CICR, ai sensi dell'Articolo 11, terzo comma D. Leg.vo 1 settembre 1993 n.385 (Testo Unico Bancario) e successive modifiche.

10.3 Le somme così raccolte sono infruttifere, qualora non vi sia contratta pattuizione risultante da atto scritto.

TITOLO V
ASSEMBLEA

11 Assemblea

11.1 L’assemblea è costituita da tutti gli azionisti e, regolarmente costituita, rappresenta l'universalità dei Soci e le sue deliberazioni, prese in conformità alle leggi e al presente Statuto, obbligano tutti i Soci, ancorché assenti o dissenzienti. L’assemblea ordinaria deve essere convocata almeno una volta all’anno per l’approvazione del bilancio, entro 120 giorni dalla chiusura dell’esercizio sociale, ovvero entro 180 giorni nei casi in cui la legge consente di avvalersi di tale maggior termine.

11.2 Ogni Socio che abbia diritto ad intervenire all'assemblea, può farsi rappresentare con delega scritta, conferita nel rispetto dei limiti previsti, da un proprio delegato, purché non Amministratore, Sindaco e dipendente della Società, fatte salve inoltre le altre limitazioni contenute nell'articolo 2373 del Codice Civile.

11.3 L'assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, al quale spetta far constatare il diritto di intervento all'assemblea medesima, anche per delega.

12 Convocazione

12.1 L’assemblea è convocata quando il Consiglio di Amministrazione lo ritenga opportuno e quando ne è fatta domanda da tanti Soci che rappresentino almeno un decimo del capitale sociale, sempre che nella domanda siano indicati gli argomenti da trattare.

12.2 L’assemblea deve essere convocata senza ritardo quando lo richieda il collegio sindacale.

12.3 L’assemblea è convocata mediante avviso contenente l’indicazione del giorno, dell’ora, del luogo dell’adunanza, delle materie da trattare e, eventualmente, della data di seconda convocazione. L’avviso di convocazione viene inviato con lettera raccomandata A.R., PEC, ovvero con altri mezzi che garantiscano la prova dell’avvenuto ricevimento, almeno 8 giorni prima di quello fissato per la riunione.

12.4 Sono tuttavia valide le assemblee, anche non convocate con le modalità di cui al precedente Paragrafo 12.3, quando sia rappresentato l’intero capitale sociale avente diritto di voto e partecipi la maggioranza dei componenti dell’organo amministrativo e dei componenti effettivi del collegio sindacale.

12.5 L’assemblea può essere tenuta anche in luogo diverso dalla sede sociale purché in Italia o in altri paesi dell’Unione Europea.

13 Riunione per video conferenza o teleconferenza

13.1 L’assemblea si potrà svolgere con intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio o video collegati, a condizione che siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento dei Soci. In particolare, sarà necessario che:

13.1.1 sia consentito al presidente dell’assemblea, anche a mezzo del proprio ufficio di presidenza, di accertare l’identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell’adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione;

13.1.2 sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi assembleari oggetto di verbalizzazione; e

13.1.3 sia consentito agli intervenuti di partecipare alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all’ordine del giorno.

13.2 Alle condizioni di cui al Paragrafo 13.1, è inoltre consentito che l’assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione.

14 Presidenza dell'assemblea

14.1 L'assemblea è presieduta dal presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza, impedimento o rinuncia, dalla persona eletta (senza limitazione alcuna) dalla maggioranza dei presenti.

14.2 Il presidente dell'assemblea, anche a mezzo di appositi incaricati, verifica la regolarità della costituzione dell'assemblea, accerta l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regola lo svolgimento dei lavori, stabilendo modalità di discussione e di votazione ed accerta i risultati delle votazioni.

14.3 Il presidente è assistito da un segretario designato dall'assemblea. L'assistenza del segretario non è necessaria quando il verbale dell'assemblea è redatto da un notaio.

14.4 Le deliberazioni dell'assemblea devono constare da verbale sottoscritto (a) dal presidente e dal segretario o (b) dal notaio.

15 Deliberazioni

15.1 L'assemblea dei Soci delibera:

(a) su tutte le materie previste dal Codice Civile;

(b) la nomina del Presidente e del Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione;

(c) la nomina del Presidente del Collegio Sindacale e revisore;

(d) sulle operazioni di aggregazione industriale (in qualsiasi forma attuate) con altri operatori ovunque ubicati;

(e) ai sensi dell'art. 2364 n. 5) del Codice Civile, l'autorizzazione alle decisioni di costituzione di società, partecipazione a consorzi e altre analoghe forme di stabile aggregazione di imprese, nonché di acquisizione/cessione di partecipazioni e/o interessenze o di scioglimento di e/o recesso da società, consorzi e altre forme di aggregazione stabile di imprese;

(f) ai sensi dell'art. 2364 n. 5) del Codice Civile, l'autorizzazione all'espressione di voto da parte dell'organo amministrativo della Società nelle assemblee della Società Controllate che abbiano per oggetto le seguenti materie:

(i) fusioni e scissioni societarie;

(ii) modifiche statutarie;

(iii) scioglimento e liquidazione;

(iv) operazioni che comportino una sostanziale modifica dell'oggetto sociale o una rilevante modificazione dei diritti dei soci;

(v) emissioni di titoli di debito;

(vi) operazioni di aggregazione industriale (in qualsiasi forma attuate) con altri operatori ovunque ubicati;

(vii) su ogni e qualsivoglia eventuale deliberazione riguardante la gestione e l'erogazione del servizio idrico integrato;

(viii) approvazione, entro il 31 gennaio di ogni anno, del budget dell'esercizio successivo, corredato dal piano relativo agli interventi da realizzare nell'ambito dell'oggetto sociale;

(ix) approvazione di piani strategici aziendali, ivi incluso il piano d'impresa, nonché eventuali modifiche e/o integrazioni; approvazione di accordi di collaborazione con operatori del settore;

(x) compimento di investimenti e/o disinvestimenti nei territori dei Soci titolari delle Azioni B, anche per iniziative di carattere sociale, culturale e ambientale;

(xi) costituzione di società, partecipazione a consorzi e altre analoghe forme di stabile aggregazione di imprese, nonché di acquisizione/cessione di partecipazioni e/o interessenze o di scioglimento di e/o recesso da società, consorzi e altre forme di aggregazione stabile di imprese;

(xii) nomina delle cariche sociali e determinazione dei compensi spettanti agli amministratori, nei limiti stabiliti dall'ordinamento anche con riferimento a eventuali incarichi speciali.

15.2 L'assemblea ordinaria e straordinaria è regolarmente costituita e delibera, in prima e in ogni successiva convocazione, con le maggioranze previste dalla legge, fatta eccezione per le delibere aventi ad oggetto:

15.2.1 le materie di cui al precedente Paragrafo 15.1(f)(x), per cui sarà necessario la presenza e il voto favorevole dei Soci titolari delle Azioni B;

15.2.2 le materie di cui ai precedenti Paragrafi 15.1(d), 15.1(f)(vi), 15.1(f)(vii), i soli Soci titolari delle Azioni A avranno diritto di voto.

15.3 Fermo restando quanto indicato ai precedenti paragrafi, l'assemblea potrà deliberare validamente in relazione alle materie indicate all'art. 6, paragrafo 5 del Regolamento Controllo Analogo di propria competenza, solo a seguito dell'ottenimento di un parere preventivo da parte del Comitato di Controllo Congiunto che l'autorizzi in tal senso, secondo le modalità stabilite dal Regolamento stesso.

TITOLO VI
AMMINISTRAZIONE E RAPPRESENTANZA

16 Organo amministrativo

16.1 La Società potrà essere amministrata, a seconda di quanto stabilito dai soci in occasione della nomina, alternativamente:

(a) da un amministratore unico; ovvero

(b) da un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri variabile da 3 (tre) a 5 (cinque), secondo quanto verrà deciso dai soci all'atto della nomina ("**Consiglio di Amministrazione**").

16.2 L'organo amministrativo è investito in via esclusiva di tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società. Esso può quindi compiere tutti gli atti, anche di disposizione, che ritiene opportuni per l'attuazione dell'oggetto sociale, con la sola esclusione di quelli che la legge o il presente statuto riserva espressamente all'assemblea e di quanto indicato dal successivo Paragrafo 16.3.

16.3 L'organo amministrativo potrà deliberare validamente o assumere determine in relazione alle materie indicate all'art. 6, paragrafo 5 del Regolamento Controllo Analogo di propria competenza solo a seguito dell'ottenimento di un parere preventivo da parte del Comitato di Controllo Congiunto che l'autorizzi in tal senso, secondo le modalità stabilite dal Regolamento stesso.

16.4 Gli amministratori possono essere anche non soci e l'organo amministrativo resta in carica per il periodo stabilito all'atto di nomina e comunque per un periodo non superiore a 3 esercizi sociali; esso scade alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio sociale della sua carica. Gli amministratori sono rieleggibili.

16.5 L'assemblea può determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche. In difetto, per questi ultimi provvede il Consiglio di Amministrazione, sentito il collegio sindacale.

16.6 Fino a diversa deliberazione dell'assemblea, gli amministratori sono vincolati dalle restrizioni di cui all'articolo 2390 del Codice Civile.

17 Nomina e cessazione del Consiglio di Amministrazione

17.1 Nel caso la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione avviene nel rispetto della normativa vigente in materia di parità di accesso tra i generi per le società controllate dalle Amministrazioni Pubbliche.

17.2 La nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione avverrà sulla base di liste di candidati nominativamente e progressivamente elencati, presentate dai soci che rappresentino una partecipazione pari o superiore al 20% del capitale sociale della Società e sottoscritte dai rappresentanti degli stessi.

17.3 Ogni socio potrà sottoscrivere ed esprimere il proprio voto per un'unica lista. I voti raccolti da ciascuna lista saranno divisi tra i candidati della stessa, nell'ordine ivi previsto, nel modo che segue:

(i) Candidato: voto di lista fratto 1;

(ii) Candidato: voto di lista fratto 2;

(iii) Candidato: voto di lista fratto 3

(iv) Candidato: voto di lista fratto 4

(v) Candidato: voto di lista fratto 5

17.4 Risulteranno eletti coloro che, nel limite degli Amministratori da eleggere, avranno ottenuto i quozienti più elevati. In caso di parità di quozienti nella scelta dell'ultimo consigliere da eleggere sarà preferito quello della lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti e, a parità di voti, quello più anziano di età.

17.5 Qualora non si addivenisse alla nomina di tutti i membri del Consiglio di Amministrazione con la procedura di cui al precedente Paragrafo 17.3, tutti gli amministratori o quelli mancanti, a seconda del caso, saranno nominati dall'assemblea con le maggioranze di legge.

17.6 Se per dimissioni o per altre cause, nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, gli amministratori rimasti in carica provvedono alla loro temporanea sostituzione con deliberazione approvata dal Collegio Sindacale. Gli amministratori così nominati restano in carica fino alla successiva assemblea che deve essere tempestivamente convocata. Gli amministratori successivamente nominati dall'assemblea scadono insieme a quelli in carica all'atto della loro nomina. Resta salvo quanto disposto dall'articolo 2386, secondo e terzo comma, c.c.

18 Funzionamento del Consiglio di Amministrazione

18.1 Il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito con la presenza della maggioranza degli amministratori in carica e delibera a maggioranza dei presenti; in caso di parità sarà determinante il voto del Presidente.

18.2 Il Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, il Vice-Presidente, convoca il Consiglio di Amministrazione, nella sede della Società o altrove, ogni volta il presidente lo ritenga opportuno ovvero lo richiedano 2 amministratori o il collegio sindacale.

18.3 L'avviso di convocazione contiene l'ordine degli argomenti da trattare e deve essere inviato agli amministratori e ai sindaci effettivi, anche con lettera raccomandata A.R., messaggio di posta elettronica o PEC, almeno 3 giorni prima della data della riunione, ovvero, in caso d'urgenza, almeno 1 giorno prima della data fissata per la riunione

18.4 Il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito qualora, anche in assenza di convocazione nella forma e nei modi sopra previsti, siano presenti tutti i consiglieri in carica e tutti i membri effettivi del collegio sindacale ovvero siano presenti la maggioranza sia degli amministratori sia dei sindaci effettivi in carica e gli assenti siano stati preventivamente informati della riunione e non si siano opposti alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno.

18.5 Le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono presiedute dal presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, dal Vice-Presidente.

18.6 Il Consiglio di Amministrazione provvede alla nomina di un Segretario.

18.7 Le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono validamente costituite anche quando tenute a mezzo di teleconferenza o videoconferenza, a condizione che (a) tutti i partecipanti possano essere identificati dal presidente e da tutti gli altri intervenuti, (b) sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti discussi, (c) sia loro consentito lo scambio di documenti relativi a tali argomenti e (d) di tutto quanto sopra venga dato atto nel relativo verbale. Alle medesime condizioni, è inoltre consentito che le riunioni del Consiglio di Amministrazione si tengano esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione.

18.8 Delle riunioni del Consiglio di Amministrazione dovrà essere formato apposito verbale sottoscritto dal Presidente o chi ne fa le veci e dal Segretario da annotarsi nel relativo libro verbali del Consiglio di Amministrazione.

19 Poteri e funzioni del Presidente del Consiglio di Amministrazione

19.1 Al Presidente, fatte salve ulteriori funzioni delegabili da parte del Consiglio di Amministrazione, compete la gestione dei rapporti fra la Società ed i Soci e gli Enti pubblici istituzionali e tutte le altre attività per le quali il Consiglio di Amministrazione potrà conferirgli idonei poteri.

19.2 Il Presidente ha la rappresentanza legale della Società di fronte a terzi ed in giudizio nonché l'uso della firma sociale. Egli ha facoltà di promuovere azioni, impugnative ed istanze e di resistere in giudizio avanti a qualsiasi autorità giudiziaria ed amministrativa, in qualsiasi sede e grado, nonché di rinunciare agli atti di giudizio, fatte salve le competenze del Direttore Generale. Ha altresì facoltà di transigere liti o comprometterle in arbitrati rituali o irrituali qualora sia stato a ciò delegato dal Consiglio di Amministrazione.

19.3 Il Presidente ha facoltà di nominare e revocare avvocati e procuratori alle liti e di conferire procure speciali per singoli atti anche a persone estranee alla Società. In caso di assenza o impedimento del Presidente la rappresentanza legale della Società e la firma sociale spettano al Vice-Presidente.

20 Deleghe di gestione

20.1 Il Consiglio di Amministrazione, secondo i criteri che riterrà più rispondenti all'attuazione dell'oggetto sociale, può delegare, nei limiti stabiliti dalla legge, i propri poteri di amministrazione al Presidente, individuando i poteri delegabili e le modalità di esercizio degli stessi.

20.2 Non sono delegabili le seguenti attribuzioni:

(a) le proposte riguardanti il piano industriale e il piano degli investimenti annuale o pluriennale e delle fonti di finanziamento con le quali attuarli;

(b) il conferimento, la modifica o la revoca di poteri;

(c) la nomina e la revoca del Direttore Generale.

21 Direttore Generale

21.1 L'Organo Amministrativo può nominare il Direttore Generale con un mandato della durata massima di tre anni, rinnovabile. L'Organo Amministrativo determina inoltre le modalità di sostituzione del Direttore Generale in caso di assenza o di impedimento o di vacanza del posto.

21.2 Al Direttore Generale compete la responsabilità operativa della Società ed in particolare, avvalendosi della struttura della Società:

(a) adotta i provvedimenti per migliorare l'efficienza e la funzionalità dei servizi aziendali ed il loro organico sviluppo sulla base anche dei risultati economici raggiunti;

(b) sottopone all'Organo Amministrativo lo schema del bilancio e delle relazioni programmatiche e previsionali;

(c) può formulare proposte per l'adozione dei provvedimenti di competenza dell'Organo Amministrativo;

(d) partecipa, senza voto, alle sedute dell'Organo Amministrativo e ne esegue o fa eseguire dalla struttura le deliberazioni;

(e) dirige il personale della Società; provvede, nel rispetto di legge e regolamenti e contratti applicabili, alle assunzioni sia a tempo determinato che indeterminato, adotta i provvedimenti disciplinari che si rendessero necessari;

(f) provvede, nei limiti posti dalle leggi e dai regolamenti applicabili, agli appalti ed all'acquisizione delle forniture e dei servizi necessari al funzionamento normale della Società, senza limiti di valore;

(g) esercita le altre prerogative attribuite dai regolamenti di direzione e coordinamento eventualmente adottati e vigenti di tempo in tempo.

CAPO VII
ORGANI DI CONTROLLO

22 Collegio Sindacale

22.1 Il collegio sindacale è composto di 3 membri effettivi e 2 supplenti che saranno nominati dall'assemblea dei soci, nel rispetto della normativa di riferimento in materia di equilibrio di genere negli organi delle società controllate dalle Amministrazioni Pubbliche.

22.2 La nomina del Presidente del Collegio Sindacale è di esclusiva competenza dell'assemblea.

22.3 I sindaci durano in carica per 3 esercizi e sono rieleggibili.

22.4 I doveri e le attribuzioni dei sindaci sono quelli stabiliti dalla legge.

22.5 L'assemblea che nomina i sindaci determina il compenso loro spettante per l'intero periodo di durata del loro ufficio.

22.6 Le riunioni del collegio sindacale sono validamente costituite anche quando tenute a mezzo di teleconferenza o videoconferenza, a condizione che (i) tutti i partecipanti possano essere identificati dal presidente e da tutti gli altri intervenuti, (ii) sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti discussi, (iii) sia loro consentito lo scambio di documenti relativi a tali argomenti e (iv) di tutto quanto sopra venga dato atto nel relativo verbale. Alle medesime condizioni, è inoltre consentito che le riunioni del Consiglio di Amministrazione si tengano esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione.

23 Revisione legale dei conti

23.1 La revisione legale dei conti è esercitata da un revisore legale dei conti o da una società di revisione legale iscritti nell'apposito registro.

23.2 I requisiti, le funzioni, il conferimento dell'incarico, la responsabilità e le attività del revisore legale o della società di revisione sono regolati dalla legge.

24 Comitato tecnico per il controllo analogo

24.1 I soci della Società esercitano sulle attività della società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, attraverso il "Comitato di Controllo Congiunto".

24.2 Il controllo è effettuato dal Comitato di Controllo Congiunto in forma di indirizzo (autorizzazione preventiva) – monitoraggio (controllo contestuale) – verifica (controllo finale).

24.3 Nel caso in cui alla Società siano affidati più servizi in house, si procederà alla costituzione di uno o più sottocomitati.

24.4 Il funzionamento, la nomina dei suoi componenti e le materie di competenza del Comitato di Controllo Congiunto (e degli eventuali sottocomitati) sono regolate da un apposito regolamento qui accluso quale **Allegato A** **("Regolamento Controllo Analogo").**

CAPO VIII
ALTRE DISPOSIZIONI

25 Bilancio

25.1 Gli esercizi sociali si chiudono al 31 dicembre di ogni anno.

25.2 L'Organo Amministrativo provvede, entro i termini e sotto l'osservanza delle disposizioni di legge, alla redazione del bilancio di esercizio che dovrà essere sottoposto all'esame dell'assemblea.

25.3 Al termine di ogni esercizio l'Organo Amministrativo redige il bilancio nei termini e nelle forme previste dalla legge e procede a comunicarlo al Collegio Sindacale almeno 30 giorni prima del termine fissato per l'assemblea dei soci per la sua approvazione. Qualora particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della Società lo richiedano, il bilancio di cui sopra potrà essere redatto entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale e, corrispondentemente, potrà essere elevato il termine per la convocazione della relativa Assemblea.

25.4 Nei casi in cui si facesse ricorso alla dilazione del termine, l'Organo Amministrativo deve segnalare le ragioni della stessa nella relazione sulla gestione prevista dall'articolo 2428 del Codice Civile.

26 Ripartizione degli utili

26.1 Gli utili netti risultanti dal bilancio, dedotto almeno il 5% da destinare a riserva legale fino a che questa non abbia raggiunto l'importo indicato nell'articolo 2430 del Codice Civile, verranno ripartiti tra i Soci in misura proporzionale alla partecipazione azionaria da ciascuno posseduta, salvo che l'assemblea non deliberi una differente destinazione.

27 Scioglimento

27.1 La Società si scioglie per le cause stabilite dalla legge. In caso di scioglimento della Società, si procederà ai sensi degli articoli 2484 e seguenti codice civile.

27.2 Addivenendosi in qualsiasi tempo e per qualsiasi causa allo scioglimento della Società, l'assemblea determinerà le modalità della liquidazione e nominerà uno o più liquidatori.

28 Legge applicabile e foro competente

28.1 Lo Statuto e i diritti e obblighi che ne derivano sono disciplinati e interpretati secondo la legge italiana.

28.2 Tutte le controversie derivanti dallo Statuto saranno riservate alla competenza esclusiva del Foro di Milano, nei limiti di legge.

29 RINVIO

Per quanto non è espressamente contemplato in questo statuto, si fa riferimento alle disposizioni vigenti in materia.

Allegato A – Regolamento Controllo Analogo

Allegato 8.1 ii) – Statuto della Società Operativa Acqua

TITOLO I

DENOMINAZIONE – SEDE – OGGETTO SOCIALE, DURATA

1 Denominazione

La società è denominata [●] ("**Società**")

2 Sede e domicilio dei soci

2.1 La Società ha sede in Monza (MB), all'indirizzo risultante dal Registro delle Imprese (l'Organo Amministrativo può modificare l'indirizzo della sede legale nell'ambito del Comune sopra indicato, effettuando la prescritta pubblicità nel Registro Imprese).

2.2 La Società, nei modi di legge e per il miglior conseguimento dell'oggetto sociale, potrà istituire e sopprimere sedi secondarie, filiali, succursali, agenzie, rappresentanze e preposizioni institorie, purché nell'ambito del territorio della Repubblica italiana.

2.3 L'istituzione e la soppressione di sedi secondarie, filiali e succursali dovrà essere deliberata dal Consiglio di Amministrazione della Società.

2.4 Il domicilio dei soci, l'indirizzo PEC, l'indirizzo di posta elettronica o altri recapiti, ai fini di ogni rapporto con la Società e ai fini di tutte le comunicazioni previste da questo statuto o comunque da effettuarsi dalla Società ai soci, sono quelli che risultano dalla documentazione pubblicata nel Registro delle Imprese o che siano comunque stati a tal fine comunicati dagli interessati.

3 Oggetto

3.1 L'oggetto sociale è costituito da

a) la gestione, in via diretta e/o attraverso società totalmente controllate, del servizio idrico integrato prevalentemente a favore dei soci, nelle fasi di ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, distribuzione, trattamento, fognatura e depurazione e, in generale, dalla commercializzazione dell'acqua per usi sia civili che industriali ed agricoli e per altri tipi di utilizzazioni. In particolare, svolge, prevalentemente a favore dei soci, l'attività di costruzione, manutenzione e gestione della rete, degli impianti e delle dotazioni strumentali all'erogazione del servizio idrico integrato, avvalendosi di mezzi propri, di contribuzioni di enti soci e di pagamenti di enti pubblici e di soggetti privati;

b) la tutela e la valorizzazione ambientale del territorio di competenza degli Enti pubblici soci e assicura agli utenti e ai cittadini le informazioni inerenti i servizi gestiti e, in particolare,

- la progettazione, costruzione e/o gestione di impianti per lo stoccaggio, il trattamento, il recupero, lo smaltimento di rifiuti solidi urbani, di rifiuti speciali e di ogni altra categoria di rifiuti prevista dalle norme vigenti;
- il servizio di raccolta di qualsiasi tipologia di rifiuti comprese le frazioni destinate al riutilizzo e/o commercializzazione;
- la gestione di attività diverse di igiene urbana ed ambientale quali: spurgo pozzi neri, raccolta rifiuti ingombranti e assimilabili, derattizzazione, demuscazione, disinfestazione, verde pubblico, spazzamento neve;

- la gestione di reti per il trasporto e la distribuzione di energia termica oltre agli impianti per l'alimentazione delle suddette reti, ivi compreso il servizio di teleriscaldamento;
- la produzione, la distribuzione e vendita di energia elettrica prodotta tramite impianti di cogenerazione, turboespansione, da energie rinnovabili e non;
- la commercializzazione di materiali e prodotti provenienti dal trattamento dei rifiuti.

3.2 La Società può altresì svolgere, prevalentemente a favore dei soci, tutte le attività di natura strumentale o funzionale a quanto previsto al primo comma, ivi comprese quelle relative alla gestione di impianti energetici derivanti da trattamenti di acque reflue, quelle di messa in sicurezza, ripristino e bonifica di siti inquinati, quelle di ricerca e coltivazione di sorgenti di acque minerali, il loro imbottigliamento e la loro commercializzazione, quelle di raccolta, trasporto e smaltimento di reflui e di fanghi derivanti da processi di depurazione, quelle di gestione dei servizi connessi alla gestione del ciclo delle acque quali la verifica dei consumi, la bollettazione, la riscossione delle tariffe e la commercializzazione dei prodotti di smaltimento.

3.3 La Società può altresì curare lo studio, lo sviluppo, la gestione e la commercializzazione di tecnologie, anche informatiche, per la salvaguardia dell'ambiente e promuovere, anche d'intesa con Università ed Enti di ricerca, l'effettuazione di indagini scientifiche attinenti il settore idrico nonché la formazione nel medesimo settore.

3.4 La Società potrà rendere ogni servizio e compiere qualsiasi operazione, consentita dalla legge, prevalentemente a favore dei soci, o per conto di terzi, che si ponga in rapporto di strumentalità con la realizzazione del proprio oggetto sociale; pertanto la Società potrà compiere tutte le operazioni di natura mobiliare, immobiliare, industriale, commerciale e finanziaria ritenute necessarie od utili per la realizzazione del proprio oggetto sociale o comunque attinenti al medesimo, concedendo anche fideiussioni, ipoteche, avalli ed in genere garanzie reali o personali, anche in favore e nell'interesse di terzi. Inoltre, la Società potrà assumere – non a scopo di collocamento, purché ciò sia strumentale od opportuno in vista del raggiungimento del proprio scopo sociale – partecipazioni ed interessenze sotto qualsiasi forma in altre società, enti, associazioni, consorzi e fondazioni di partecipazione aventi oggetto analogo, affine, complementare, connesso o funzionale al proprio.

3.5 La Società è tenuta a realizzare e gestire i servizi e le attività di cui al presente articolo per conto degli enti locali soci in misura superiore all'80% del fatturato annuo. La produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

4 Durata e recesso

4.1 La durata della Società è fissata fino al 31 (trentuno) dicembre 2100 (duemilacento), salvo anticipato scioglimento per deliberazione dell'Assemblea, la quale potrà altresì disporne la proroga.

4.2 Ciascun socio ha diritto di recedere dalla Società prima del termine sopra stabilito, nei soli casi previsti dal primo comma dell'articolo 2473 c.c. o nelle altre situazioni in cui la legge prevede inderogabilmente tale diritto. Termini e modalità di esercizio e liquidazione della partecipazione sono disciplinati dalle norme di legge in tema di società per azioni.

TITOLO II
CAPITALE SOCIALE - TITOLI DI DEBITO - TRASFERIBILITÀ DELLE PARTECIPAZIONI

5 Capitale sociale

5.1 Il capitale sociale della Società è di Euro 126.883.498,98 (*centoventisei milioni ottocentoottantaremila quattrocentonovantotto virgola novantotto*) ed è diviso in quote di partecipazione a sensi di legge, in misura proporzionale ai conferimenti effettuati da ciascun socio

5.2 Il capitale sociale può essere detenuto solo da Enti pubblici territoriali, direttamente o indirettamente mediante società a capitale interamente pubblico. È esclusa la cessione di partecipazioni a soggetti privati.

5.3 Il capitale sociale potrà essere aumentato in una o più volte, in base alle deliberazioni dell'Assemblea, per adeguarlo alle concrete esigenze della Società. L'aumento di capitale può essere deliberato ed attuato anche mediante offerta di quote di nuova emissione a terzi, con l'osservanza delle norme di legge.

5.4 Nel rispetto delle norme di legge in materia, eventuali aumenti di capitale potranno essere eseguiti mediante conferimenti in natura di beni e/o di crediti.

5.5 I diritti sociali spettano ai soci in misura proporzionale alla partecipazione da ciascuno posseduta.

5.6 Le singole partecipazioni non possono essere costituite in pegno né date in alcuna forma di garanzia, se non previa autorizzazione dell'Assemblea.

6 Titoli di debito

6.1 La Società può emettere titoli di debito nominativi. L'emissione dei titoli di debito è deliberata dall'Assemblea con le maggioranze previste per la modifica del presente statuto.

6.2 La Società può emettere titoli di debito per somma complessivamente non eccedente il doppio della somma del capitale sociale, della riserva legale e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato. I sindaci attestano il rispetto del suddetto limite.

6.3 I titoli emessi ai sensi del presente articolo possono essere sottoscritti soltanto da investitori professionali soggetti a vigilanza prudenziale a norma delle leggi speciali. In caso di successiva circolazione, chi li ha sottoscritti risponde della solvenza della Società nei confronti degli acquirenti che non siano investitori professionali ovvero soci della società medesima.

6.4 La delibera di emissione dei titoli deve prevedere le condizioni del prestito e le modalità del rimborso e deve essere iscritta a cura degli amministratori presso il registro delle imprese.

6.5 Può altresì prevedere che, previo consenso della maggioranza dei possessori dei titoli, la Società possa modificare tali condizioni e modalità.

6.6 I titoli di debito devono indicare:

(a) la denominazione, l'oggetto e la sede della società, gli estremi di iscrizione al registro Imprese;

(b) il capitale sociale e le riserve esistenti al momento dell'emissione;

(c) gli estremi della delibera di emissione compresi i dati di iscrizione nel Registro Imprese;

(d) l'ammontare complessivo dell'emissione, il valore nominale di ciascun titolo, il rendimento o i criteri per la sua determinazione, eventuali diritti connessi al titolo, il modo di rimborso;

(e) eventuali garanzie che li assistono;

(f) ogni altra indicazione ritenuta utile dalla delibera di emissione.

6.7 I possessori di titoli adottano le loro decisioni a maggioranza assoluta, calcolata sulla base del valore nominale dei titoli stessi, in qualsiasi forma purché sia assicurata la partecipazione alla decisione di tutti i possessori di titoli e la decisione finale venga fatta constare da documento scritto.

6.8 In particolare i possessori di titoli possono assumere decisioni in ordine:

(a) alla nomina ed alla revoca di un rappresentante comune che abbia a dare esecuzione alle decisioni dei possessori stessi ed a tutelare gli interessi comuni nei rapporti con la società;

(b) alle modificazioni delle condizioni del prestito;

(c) alla costituzione di un fondo per le spese necessarie alla tutela dei comuni interessi ed al rendiconto relativo;

(d) agli altri oggetti di interesse comuni.

7 Diritto di prelazione

7.1 In ogni caso in cui un socio intenda trasferire per atto tra vivi, la propria partecipazione, agli altri soci spetta un diritto di prelazione in proporzione all'entità della partecipazione da ciascuno di essi detenuta nella Società.

Ai fini del presente articolo 7, nella dizione "trasferimento" si intendono compresi tutti i negozi di alienazione nella più ampia accezione del termine e quindi, oltre alla vendita, a puro titolo esemplificativo, i contratti di permuta, conferimento, dazione in pagamento e donazione. In tutti i casi in cui la natura del negozio non preveda un corrispettivo ovvero il corrispettivo sia diverso dal denaro, i soci acquisteranno le partecipazioni versando all'offerente la somma determinata di comune accordo o, in mancanza di accordo, dall'arbitratore, come in seguito meglio specificato.

7.2 Per l'esercizio del diritto di prelazione sono stabilite le seguenti regole:

(a) il socio che intende trasferire la propria partecipazione a terzi sia a titolo gratuito che oneroso, deve preventivamente offrirla agli altri soci, dandone comunicazione all'Organo Amministrativo, mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento contenente i) l'indicazione del prezzo richiesto o, nel caso in cui il trasferimento sia a titolo gratuito o non preveda un corrispettivo in danaro, del valore attribuito alla partecipazione, ii) delle modalità di pagamento e di tutte le condizioni contrattuali del trasferimento, iii) nonché le generalità complete del soggetto che si propone come acquirente, che deve comunque soddisfare ai requisiti di cui al precedente articolo 5. L'Organo Amministrativo, fermo restando quanto previsto dal successivo articolo 9, provvede a darne comunicazione agli altri soci entro 15 (quindici) giorni dal ricevimento della predetta lettera raccomandata, comunicando al contempo l'eventuale intervenuto gradimento di cui al successivo art. 9;

(b) i soci che intendono esercitare il diritto di prelazione devono, entro e non oltre 30 (trenta) giorni dal ricevimento della comunicazione predetta, manifestare, a mezzo di lettera raccomandata con avviso di ricevimento indirizzata all'Organo Amministrativo, la propria incondizionata volontà di acquistare i quantitativi loro riservati della

partecipazione offerta e possono altresì dichiarare di essere disposti ad acquistare anche le quote offerte agli altri soci che non abbiano esercitato il diritto di prelazione.

Nel caso in cui la comunicazione dell'Organo Amministrativo sub a) riguardi un trasferimento a titolo gratuito o con un corrispettivo diverso dal danaro, il socio che intende esercitare la prelazione deve, con la predetta dichiarazione, accettare l'acquisto della partecipazione al valore attribuitole e, nel medesimo termine di 30 (trenta) giorni, mettere a disposizione l'importo in danaro corrispondente all'offerente presso l'organo amministrativo.

Nel caso in cui la medesima comunicazione sub a) riguardi un trasferimento a titolo oneroso, il socio che intende esercitare la prelazione deve, con la dichiarazione di cui sopra, accettare l'acquisto della partecipazione offerta al prezzo ed alle condizioni esposte nella comunicazione predetta;

(c) qualora, pur comunicando di voler esercitare la prelazione, il socio dichiari di non essere d'accordo sul prezzo della partecipazione offerta in vendita (ovvero sul valore delle stesse in caso in cui non sia previsto un prezzo) , il prezzo (o il valore) deve essere determinato da un terzo arbitratore designato di comune accordo tra la Società ed il socio che intende effettuare il trasferimento ovvero, in mancanza di accordo, dal Presidente del Tribunale di Monza.

Il terzo arbitratore procederà ai sensi dell'articolo 1349, primo comma, cod. civ. e determinerà il prezzo (o valore) di cessione della partecipazione in base al valore corrente della Società. Le spese per l'arbitraggio, nel caso in cui la determinazione contestata risulti corretta, rimangono a carico del socio che ha richiesto la ridetermina zione del prezzo (o del valore);

(d) l'Organo Amministrativo, entro 15 (quindici) giorni dal ricevimento, provvede a dare comunicazione all'offerente ed a tutti i soci, a mezzo di lettera raccomandata con avviso di ricevimento, delle dichiarazioni concernenti l'esercizio del diritto di prelazione;

(e) nel caso in cui alcuni dei soci non abbiano esercitato il diritto di prelazione ed uno o più soci che hanno esercitato tale diritto abbiano altresì dichiarato di essere disposti ad acquistare anche le quote offerte agli altri soci che non hanno esercitato la prelazione, l'Organo Amministrativo, con la medesima comunicazione sub d), offrirà al socio o ai soci che abbiano manifestato tale disponibilità queste ulteriori quote secondo criteri proporzionali e quel o quei soci potranno rendersene acquirenti entro 30 (trenta) giorni dalla predetta comunicazione mediante dichiarazione scritta indirizzata all'Organo Amministrativo a mezzo di lettera raccomandata con avviso di ricevimento;

(f) le partecipazioni non acquistate dai soci, nel rispetto dei termini e delle forme stabiliti nei punti che precedono e fermo restando quanto previsto dal successivo articolo 9, potranno essere trasferite dal socio offerente al soggetto ed alle condizioni indicati nella comunicazione sub a), entro 60 (sessanta) giorni dalla scadenza del termine per l'esercizio del diritto di prelazione previsto sub b). Qualora il trasferimento non venga perfezionato entro il predetto termine di 60 (sessanta) giorni, il trasferimento torna ad essere soggetto ai vincoli di cui al presente articolo.

7.3 Ogni socio persona giuridica può liberamente trasferire tutta o parte della propria partecipazione a società facenti parte del medesimo gruppo, intendendosi per tali qualsiasi società direttamente o indirettamente controllante la società socia, ovvero direttamente o

indirettamente controllate dalla società socia o controllata dalla medesima società che controlla la società socia, secondo la nozione di controllo di cui all'art. 2359 c.c.

7.4 Le disposizioni di cui al presente articolo si applicano anche al trasferimento di diritti di opzione e di altri titoli o diritti che attribuiscano al cessionario il diritto di diventare socio della Società.

8 Gradimento

8.1 Fermo restando quanto previsto dal precedente articolo 8, richiamato comunque il rispetto del limite disposto dal precedente articolo 5, comma 1, i soci non potranno trasferire a terzi, in tutto o in parte, partecipazioni, diritti di opzione e altri titoli o diritti che attribuiscano al cessionario il diritto di diventare socio della Società, senza il preventivo gradimento dell'Organo Amministrativo il quale, con deliberazione motivata e tenuto conto delle informazioni e della documentazione fornita dalle parti interessate, potrà non autorizzare il trasferimento solamente ove il soggetto che viene proposto quale cessionario non presenti requisiti di adeguata capacità finanziaria anche in relazione ai programmi di investimento della Società, nonché di comprovata esperienza nel settore in cui opera la Società medesima.

In tal caso, a cura dell'Organo Amministrativo, si farà luogo ad apposita procedura per l'individuazione di un acquirente per il medesimo prezzo indicato dal socio che intende cedere la propria partecipazione o altri diritti ovvero, se del caso, per il diverso prezzo determinato con l'intervento di un terzo arbitratore, nominato secondo quanto stabilito dal secondo comma del precedente articolo 8, sub c).

La procedura dovrà essere completata entro il termine massimo di 200 (duecento) giorni dalla scadenza del termine di cui al secondo comma del precedente articolo 8, sub b), scaduto infruttuosamente il quale l'Organo Amministrativo sarà tenuto ad autorizzare comunque la cessione. Fermo restando quanto previsto dal precedente articolo 8, qualora l'Organo Amministrativo neghi il gradimento, il socio cedente potrà decidere di non procedere al trasferimento nei confronti del soggetto individuato ad esito della procedura di cui sopra.

8.2 La decisione sul gradimento dovrà essere comunicata dall'Organo Amministrativo entro 30 (trenta) giorni dal ricevimento della lettera raccomandata di cui al secondo comma del precedente articolo 8, sub a).

Il gradimento si intenderà espresso in assenza di comunicazione nel medesimo termine.

8.3 Il gradimento dovrà essere in ogni caso negato, in tutto o in parte, nell'ipotesi in cui il trasferimento, per le caratteristiche del soggetto trasferitario e/o per la quota di partecipazione oggetto dello stesso, sia tale da far venir meno la condizione di cui all'articolo 1 del presente Statuto.

9 Qualità di socio

9.1 La qualità di socio comporta l'adesione incondizionata al presente statuto ed al disposto di tutte le deliberazioni dell'Assemblea anteriori all'acquisto di detta qualità.

10 Contributi e finanziamenti alla Società

10.1 Per far fronte alla realizzazione di interventi facenti parte dell'oggetto sociale, la Società può ricevere contributi volontari da parte di soci e di terzi.

10.2 La Società può acquisire finanziamenti (infruttiferi, salvo contraria deliberazione dell'Assemblea) dai propri soci, con obbligo di rimborso, fatte salve le disposizioni di legge al riguardo ed osservati i limiti e le prescrizioni della Deliberazione del Comitato Interministeriale per il Credito e Risparmio 3 marzo 1994 ed eventuali modificazioni.

Per il rimborso di tali finanziamenti vale la postergazione disposta dalla legge.

TITOLO III

ORGANI DELLA SOCIETÀ

11 Organi della Società

11.1 Sono organi della Società:

(a) l'Assemblea;

(b) l'Organo amministrativo;

(c) gli Organi di controllo.

11.2 La Società non corrisponde ai componenti degli organi societari trattamenti di fine mandato o gettoni di presenza. Non potranno essere deliberati, dopo lo svolgimento delle relative attività, eventuali premi di risultato.

12 Assemblea

12.1 L'Assemblea regolarmente costituita rappresenta l'universalità dei soci e le sue deliberazioni prese in conformità alla legge ed a questo statuto obbligano tutti i soci, ancorché assenti o dissenzienti.

12.2 L'Assemblea è convocata almeno otto giorni prima di quello fissato per l'adunanza nei modi ordinari stabiliti dall'art 2479 bis c.c., con specificazione di data, ora, luogo ed argomenti da trattare, anche in località diversa dalla sede sociale (purché in Italia).

Il fax (comprovato da rapporto di ricezione) o la posta elettronica (anche non certificata, ma comunque con conferma di ricezione del messaggio) possono sostituire la lettera raccomandata purché assicurino la tempestiva informazione sugli argomenti da trattare e purché inviati a numero/indirizzo autorizzato dal destinatario.

Ciascuno degli amministratori ha diritto di convocare l'Assemblea e ne ha l'obbligo ove ciò sia richiesto da tanti soci che rappresentino almeno un quarto del capitale sociale, ovvero dall'organo di controllo.

Gli altri amministratori ed i sindaci devono essere informati della convocazione.

Nell'avviso di convocazione potrà essere prevista una seconda convocazione, nell'ipotesi che alla data fissata non risultino intervenuti soci in numero tale da consentire la legale costituzione dell'Assemblea. In seconda convocazione valgono le stesse maggioranze previste dal successivo articolo 15.2.

12.3 Anche in mancanza di formale convocazione, le deliberazioni possono essere adottate con la presenza dell'intero capitale sociale, qualora tutti gli Amministratori e Sindaci siano presenti o informati della riunione, purché nessuno si opponga alla trattazione dell'argomento o degli argomenti.

12.4 L'Assemblea per la approvazione del bilancio deve essere convocata almeno una volta all'anno, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Essa potrà essere convocata entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale se la società è tenuta alla redazione del bilancio consolidato o quando lo richiedano particolari esigenze derivanti dalla struttura e dall'oggetto della società (salvo i particolari obblighi di segnalazione delle ragioni della dilazione, disposti dalla legge).

12.5 L'Assemblea esercita il controllo sull'attività della società conformemente alle norme di riferimento per le società *in-house*, come meglio specificato nel successivo art. 24 del presente statuto.

13 Intervento e rappresentanza

13.1 Hanno diritto di intervenire all'Assemblea i soci risultanti dal Registro delle Imprese. Essi potranno essere rappresentati in Assemblea da altra persona munita di procura generale o di specifica delega scritta, con le limitazioni di cui appresso.

13.2 Ogni socio che abbia diritto di intervenire all'Assemblea può farsi rappresentare, ai sensi delle disposizioni di legge e/o regolamentari di tempo in tempo vigenti, fatta avvertenza che la rappresentanza non può essere conferita agli amministratori, ai sindaci e ai dipendenti della società, né alle società dalla stessa controllate e agli amministratori, sindaci e dipendenti delle stesse. Indipendentemente dalla quota parte del capitale sociale rappresentato, non è ammesso al singolo socio e suo delegato rappresentare in Assemblea più di un altro socio.

14 Funzionamento dell'Assemblea

14.1 L'Assemblea è presieduta dall'Amministratore unico o, nel caso la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua vece, dal Vicepresidente; in caso di loro assenza od impedimento, da altra persona designata dagli intervenuti.

14.2 Il Presidente dell'Assemblea, salvo che il verbale debba essere redatto da Notaio, è assistito da un segretario, anche non socio, nominato dall'Assemblea medesima.

14.3 Il Presidente dell'Assemblea ha pieni poteri per accertare la regolarità delle singole deleghe e, in genere, il diritto dei soci ad intervenire all'Assemblea, per constatare se questa sia regolarmente e validamente costituita ed in numero per deliberare, per dirigere e regolare la discussione e per stabilire le modalità delle votazioni ed accertarne il risultato.

14.4 Il Presidente dell'Assemblea sottoscrive, per ciascuna seduta, il relativo verbale unitamente al segretario, che ne cura la trascrizione sull'apposito libro.

14.5 L'Assemblea può svolgersi con gli intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio/video collegati a condizione che siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento dei soci. In tal caso è necessario che:

- al Presidente sia consentito accertare, anche a mezzo del proprio ufficio di Presidenza, l'identità dei partecipanti e la legittimazione degli intervenuti, regolare la discussione, constatare e proclamare i risultanti della votazione;
- al soggetto verbalizzante deve essere sia consentito percepire chiaramente gli eventi Assembleari oggetto di verbalizzazione;

- agli intervenuti deve essere sia consentito partecipare alla discussione e votare simultaneamente sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

Verificandosi tali presupposti, l'Assemblea si considera tenuta nel luogo in cui si trova il Presidente e dove deve pure trovarsi il segretario della riunione onde consentire la redazione e la sottoscrizione del verbale sul relativo libro.

In caso di contestazioni potrà essere utilizzata, dal Presidente e dal segretario dell'Assemblea, quale prova della presenza dei soci, dell'andamento della riunione e delle deliberazioni, l'eventuale videoregistrazione della videoconferenza.

15 Deliberazioni

15.1 L'Assemblea si costituisce e delibera con le maggioranze rispettivamente previste dalle disposizioni di legge di tempo in tempo vigenti, salve le eccezioni di cui ai commi seguenti.

15.2 L'Assemblea delibera:

(a) su tutte le materie previste dal Codice Civile;

(b) la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, determinandone i relativi compensi;

(c) sulle emissioni di titoli di debito;

(d) l'autorizzazione alle decisioni di costituzione di società, partecipazione a consorzi e altre analoghe forme di stabile aggregazione di imprese, nonché di acquisizione/cessione di partecipazioni e/o interessenze o di scioglimento di e/o recesso da società, consorzi e altre forme di aggregazione stabile di imprese;

(e) designazione di rappresentanti nell'ambito di società controllate e/o partecipate;

(f) approvazione, entro il 31 gennaio di ogni anno, del budget dell'esercizio successivo, corredato dal piano relativo agli interventi da realizzare nell'ambito dell'oggetto sociale;

(g) approvazione di piani strategici aziendali, ivi incluso il piano d'impresa, nonché eventuali modifiche e/o integrazioni; approvazione di accordi di collaborazione con operatori del settore.

15.3 Con riferimento alle seguenti materie:

(a) riduzioni ed aumenti del capitale sociale (salvo quelli obbligatori per legge)

(b) fusioni e scissioni societarie

(c) modifiche statutarie

(d) scioglimento e liquidazione della Società

(e) emissione di titoli di debito

(f) operazioni che comportino una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale o una rilevante modificazione dei diritti dei soci

l'Assemblea è regolarmente costituita, in prima convocazione, quando sono presenti o rappresentati almeno i 2/3 (due terzi) del capitale sociale e delibera con la maggioranza assoluta del capitale sociale, in seconda convocazione, è regolarmente costituita quando è presente la maggioranza del capitale sociale e delibera con la maggioranza assoluta del capitale presente.

Fermo restando quanto indicato ai precedenti paragrafi, l'Assemblea potrà deliberare validamente in relazione alle materie indicate all'art. 6, paragrafo 5 del Regolamento Controllo Analogo di propria competenza, solo a seguito dell'ottenimento di un parere preventivo da parte del Comitato di Controllo Congiunto che l'autorizzi in tal senso, secondo le modalità stabilite dal Regolamento stesso.

16 Organo amministrativo

16.1 La Società potrà essere amministrata, a seconda di quanto stabilito dai soci in occasione della nomina, alternativamente:

(a) da un amministratore unico; ovvero

(b) da un consiglio di amministrazione composto da un numero di membri variabile da 3 (tre) a 5 (cinque), secondo quanto verrà deciso dai soci all'atto della nomina ("**Consiglio di Amministrazione**").

16.2 Nel caso la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, l'elezione del Consiglio d'Amministrazione è effettuata nel rispetto della normativa di riferimento in materia di parità di accesso agli organi di amministrazione delle società pubblica.

16.3 L'Organo Amministrativo resta in carica per il periodo determinato dall'Assemblea all'atto della nomina, comunque non superiore a tre anni, nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge, e gli amministratori possono essere rieletti; alla prima nomina si provvede con l'atto costitutivo.

16.4 Fatta salva l'eventualità che essa avvenga all'unanimità di tutti i soci, nel caso la Società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, la nomina dei membri avverrà sulla base di liste di candidati, nominativamente e progressivamente elencati, presentate dai soci e sottoscritte dai rappresentanti di almeno l'8% (otto per cento) del capitale sociale.

Nella composizione delle liste dovrà trovare applicazione il principio dell'equilibrata proporzione tra i generi, secondo quanto prescritto dal comma 2, salvo il caso di liste con numero di candidati inferiori a tre. Ciascun socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di un'unica lista, composta al massimo di un numero di candidati pari a quello dei nominandi, fermo comunque restando che ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

I voti ottenuti da ciascuna lista saranno divisi per uno, due, tre, quattro, etc., fino ad un numero pari a quello dei nominandi; i quozienti ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna lista, nell'ordine dalla stessa previsto, e verranno disposti in graduatoria decrescente; risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati.

In caso di parità di quozienti, nella scelta dell'ultimo consigliere da eleggere sarà preferito quello della lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti e, a parità di voti, quello più anziano d'età.

Nel caso in cui, a seguito della procedura descritta, non risulti assicurato il principio dell'equilibrata proporzione tra i generi, secondo quanto prescritto dal c. 2, risulterà prioritariamente eletto il/i rappresentante/i del genere meno presente con i quozienti più elevati per lo specifico genere.

16.5 Qualora uno o più amministratori vengano a cessare per qualunque causa dal loro ufficio, il Consiglio di Amministrazione provvederà alla loro temporanea sostituzione, con deliberazione approvata dall'Organo di Controllo, purché la maggioranza sia sempre costituita da Amministratori nominati dall'Assemblea e sia sempre assicurato il principio

dell'equilibrata proporzione tra i generi, secondo quanto prescritto dal comma 2. Gli Amministratori così nominati restano in carica fino alla successiva Assemblea. Qualora venga invece a mancare per qualsiasi ragione almeno la metà degli Amministratori, si intenderà dimissionario l'intero Consiglio di Amministrazione; in tal caso gli Amministratori rimasti in carica dovranno senza indugio convocare l'Assemblea per la rinnovazione dell'intero Consiglio di Amministrazione, limitandosi nelle more a provvedere all'ordinaria amministrazione della Società.

16.6 Salvo che per quanto disciplinato dai precedenti commi, cessazione, sostituzione, decadenza e revoca degli Amministratori sono regolati dalle norme di legge e/o regolamentari di tempo in tempo vigenti.

17 Riunioni del Consiglio di Amministrazione

17.1 Il Consiglio di Amministrazione si riunisce sia nella sede sociale che altrove, purché nell'ambito del territorio della Repubblica italiana, su convocazione del Presidente o, in caso di suo impedimento, del Vicepresidente, ogniqualvolta ne sia ravvisata l'opportunità, con cadenza almeno bimestrale, o quando ne facciano motivata richiesta scritta 1/3 (un terzo) degli Amministratori in carica.

17.2 Alla convocazione del Consiglio di Amministrazione si provvede mediante avviso indicante il luogo, la data e l'ora della riunione e l'elenco degli argomenti posti all'ordine del giorno, da recapitarsi a mezzo lettera raccomandata postale o a mano, ovvero mediante telegramma, telefax, posta elettronica o qualsiasi altro mezzo che renda comprovabile il ricevimento, da inviare presso il domicilio o indirizzo (risultanti agli atti della società) di ciascun Amministratore e Sindaco effettivo almeno 3 (tre) giorni prima della data fissata per la riunione.

17.3 Nei casi di urgenza, è ammessa la convocazione mediante telegramma, fax, posta elettronica o qualsiasi altro mezzo che renda comprovabile il ricevimento, da inviare con le modalità di cui al comma precedente, con preavviso di almeno 48 (quarantotto) ore rispetto alla data fissata per la riunione.

17.4 I partecipanti alla riunione possono intervenire a distanza mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento audiovisivo che assicurino l'identificazione certa di tutti i partecipanti in ciascun punto del collegamento, la possibilità per ciascuno di essi di intervenire alla discussione, di visionare, ricevere o trasmettere tutta la documentazione nonché di esaminare e deliberare con contestualità.

Verificandosi tali presupposti, la riunione del Consiglio di Amministrazione si considera tenuta nel luogo in cui si devono trovare simultaneamente il Presidente ed il segretario, onde consentire la redazione e la sottoscrizione del verbale sul relativo libro.

18 Deliberazioni del Consiglio di Amministrazione

18.1 Per la validità delle riunioni del Consiglio di Amministrazione è necessaria la presenza della maggioranza degli Amministratori in carica.

18.2 Le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione sono prese a maggioranza assoluta degli Amministratori presenti. Le astensioni non vengono computate ai fini della determinazione della maggioranza.

18.3 Il Consiglio di Amministrazione potrà deliberare validamente in relazione alle materie indicate all'art. 6, paragrafo 5 del Regolamento Controllo Analogo di propria competenza

solo a seguito dell'ottenimento di un parere preventivo da parte del Comitato di Controllo Congiunto che l'autorizzi in tal senso, secondo le modalità stabilite dal regolamento stesso.

18.4 Su proposta del Presidente, il Consiglio di Amministrazione deve designare un segretario per la verbalizzazione delle riunioni, anche al di fuori dei suoi componenti.

18.5 Delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione si fa constare mediante processo verbale da iscriversi in apposito libro, sottoscritto dal Presidente e dal segretario.

19 Poteri dell'Organo Amministrativo

19.1 L'Organo Amministrativo è investito dei poteri per l'ordinaria e straordinaria amministrazione della Società; più specificamente, ad esso è riconosciuta la facoltà di compiere tutti gli atti ritenuti opportuni per il raggiungimento dello scopo sociale, eccezion fatta unicamente per quanto dalla legge o dal presente Statuto (art. 15.2) riservato in modo esclusivo all'Assemblea.

19.2 Nel caso la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, il Consiglio di Amministrazione, secondo i criteri che riterrà più rispondenti all'attuazione dell'oggetto sociale, può delegare le proprie attribuzioni al Presidente, individuando i poteri delegati, le relative modalità di esercizio nonché le eventuali limitazioni che richiedano, per il compimento di atti determinati o di categorie di atti, la preventiva autorizzazione del Consiglio di Amministrazione.

19.3 L'Organo Amministrativo è altresì competente a deliberare gli adeguamenti dello Statuto a disposizioni normative, qualora le stesse non lascino margine di discrezionalità.

19.4 L'Organo Amministrativo ha la facoltà di nominare direttori, condirettori e vicedirettori e di nominare e revocare procuratori per singoli affari e/o categorie di affari determinandone i poteri e gli emolumenti.

20 Firma sociale e rappresentanza legale

20.1 La firma sociale e la rappresentanza legale della Società di fronte ai terzi ed in giudizio spettano all'Amministratore Unico ovvero al Presidente del Consiglio di Amministrazione, nell'ambito delle rispettive attribuzioni e poteri. L'Organo Amministrativo può deliberare che l'uso della firma sociale sia conferito, sia congiuntamente che disgiuntamente, per determinati atti o categorie di atti, a Direttori, Procuratori speciali, dipendenti della società ed eventualmente terzi.

21 Rimborso spese e compenso

21.1 Agli Amministratori compete il rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio ed un compenso secondo le modalità ed i termini stabiliti dall'Assemblea, nel rispetto della normativa vigente tempo per tempo.

22 Presidente e Vicepresidente

22.1 Nel caso la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, il Consiglio di Amministrazione, quando a ciò non abbia provveduto l'Assemblea o, per la prima volta i soci costituenti, elegge tra i suoi membri un Presidente ed un Vicepresidente, che opera esclusivamente quale sostituto del Presidente, in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo.

22.2 Al Presidente sono attribuiti i poteri ed i compiti stabiliti dal presente Statuto.

In particolare, il Presidente rappresenta la Società nelle assemblee delle società partecipate attenendosi alle deliberazioni assunte dal Consiglio di Amministrazione sull'ordine del giorno delle assemblee medesime. Il Presidente mantiene inoltre i rapporti con le realtà istituzionali, economiche e sociali del territorio, sovrintende alle funzioni aziendali di controllo interno ed a quelle volte alla soddisfazione dell'interesse pubblico nell'erogazione del servizio ed al rispetto dei diritti degli utenti.

22.3 In caso di sua assenza od impedimento il Presidente è sostituito dal Vicepresidente; di fronte ai terzi, la firma di quest'ultimo costituisce a tutti gli effetti prova dell'assenza o dell'impedimento del Presidente.

23 Organo di controllo e revisione legale dei conti

23.1 Nei casi previsti dalla legge, viene nominato con decisione dei soci un sindaco che sia revisore legale iscritto nell'apposito registro.

23.2 I soci, con apposita decisione, possono, anche qualora non ricorrano i presupposti previsti dalla legge per la nomina obbligatoria dell'organo di controllo, nominare un sindaco unico o, alternativamente, un collegio sindacale, composto di tre sindaci effettivi e due supplenti (tutti revisori legali iscritti nell'apposito registro) e comunque nel rispetto dei criteri di riparto previsti dall'art. 2 del D.P.R. 30.11.2012 n. 251.

I soci con la decisione di nomina provvedono altresì alla determinazione del compenso spettante al sindaco od ai sindaci effettivi, nel rispetto dei limiti previsti dall'ordinamento, e, nel caso di composizione collegiale dell'organo di controllo, alla designazione del presidente.

Nel caso in cui la nomina dell'organo di controllo sia obbligatoria per legge, il sindaco o i sindaci così nominati restano in carica per tre esercizi con scadenza alla data dell'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio dell'incarico e sono rieleggibili

23.3 L'organo di controllo ha le funzioni previste dall'articolo 2403 del Codice Civile ed i suoi poteri sono disciplinati dagli articoli da 2403 bis a 2406 del Codice Civile.

23.4 La revisione legale dei conti è esercitata dal sindaco o dal collegio sindacale, se nominati. Quando richiesto dalla legge o deciso dai soci e comunque secondo la normativa vigente, la revisione legale dei conti viene esercitata da un revisore legale dei conti o da una società di revisione iscritti nell'apposito registro.

I soci possono in ogni momento attribuire la revisione legale dei conti all'organo di controllo (monocratico o collegiale), ad un revisore legale o ad una società di revisione, purché la relativa decisione non determini la revoca dell'incarico al soggetto che, al momento della decisione stessa, era incaricato della suddetta funzione.

24 Comitato di Controllo Congiunto

24.1 I soci della Società esercitano sulle attività della società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, attraverso il "Comitato di Controllo Congiunto".

24.2 Il controllo è effettuato dal Comitato di Controllo Congiunto in forma di indirizzo (autorizzazione preventiva) – monitoraggio (controllo contestuale) – verifica (controllo finale).

24.3 Nel caso in cui alla Società siano affidati più servizi in house, si procederà alla costituzione di uno o più sottocomitati.

24.4 Il funzionamento, la nomina dei suoi componenti e le materie di competenza del Comitato di Controllo Congiunto (e degli eventuali sottocomitati) sono regolate da apposito regolamento qui accluso quale **Allegato A**.

TITOLO IV
ALTRE DISPOSIZIONI

25 Esercizio sociale

25.1 L'esercizio sociale si chiude al 31 (trentuno) dicembre di ogni anno di durata della Società.

25.2 Al termine di ogni esercizio l'Organo Amministrativo provvede a redigere il bilancio, completo dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa. Provvede altresì alla relazione sulla gestione contenente quanto disposto dall'articolo 2428 c.c. nonché le ragioni della eventuale dilazione nella convocazione dell'Assemblea, consentita dall'articolo 12 del presente statuto.

26 Utili

26.1 La destinazione degli utili netti risultanti dal bilancio, previa deduzione del 5% (cinque per cento) da destinare alla riserva legale fino al limite di legge, è decisa dall'Assemblea che approva il bilancio.

26.2 Il pagamento dei dividendi è effettuato presso la sede della Società ovvero presso la cassa designata dal Consiglio di Amministrazione ed entro il termine che viene annualmente fissato dallo stesso.

26.3 I dividendi non riscossi entro il quinquennio dal giorno in cui divennero esigibili, vanno prescritti a favore della Società.

27 Scioglimento

27.1 Addivenendosi in qualsiasi tempo e per qualsiasi causa allo scioglimento della Società, l'Assemblea determina le modalità della liquidazione e nomina uno o più liquidatori, ferma l'osservanza delle norme inderogabili di legge.

28 Foro competente

28.1 Qualsiasi controversia che dovesse insorgere fra i soci, fra i soci e la Società, fra la Società e gli Amministratori e/o i liquidatori, ovvero fra gli Amministratori e/o i liquidatori, per qualunque ragione e titolo, comunque relativa all'interpretazione, all'applicazione ed all'esecuzione del presente Statuto e delle deliberazioni degli organi sociali, alla qualità di socio ed alla partecipazione e possesso di quote, anche in rapporto al trasferimento delle stesse, sarà di esclusiva competenza del Foro di Milano.

29 RINVIO

Per quanto non espressamente previsto e disciplinato dal presente Statuto, si intendono richiamate ed applicabili le disposizioni di legge vigente in materia di società a responsabilità limitata. In difetto di disciplina si applicano le norme in tema di società per azioni, se compatibili.

Valgono le disposizioni delle leggi speciali in materia, nonché i provvedimenti inerenti le Società a controllo pubblico.

Allegato A – Regolamento Controllo Analogo

Allegato 8.1 iv) a) – Regolamento Comitato Controllo Analogo Società Holding

REGOLAMENTO

PER L'INDIRIZZO E IL CONTROLLO

DA PARTE DEGLI ENTI SOCI

Art. 24 dello Statuto societario

Indice

Articolo 1	Oggetto, definizioni e riferimenti generali
Articolo 2	Nomina e composizione del Comitato
Articolo 3	Convocazione del Comitato
Articolo 4	Funzionamento del Comitato - Votazione
Articolo 5	Modalità di esercizio del controllo analogo congiunto
Articolo 6	Controllo preventivo
Articolo 7	Controllo contestuale
Articolo 8	Controllo successivo
Articolo 9	Effetti del parere o dell'autorizzazione del Comitato
Articolo 10	Attività straordinaria
Articolo 11	Accesso agli atti
Articolo 12	Pubblicità degli atti fondamentali
Articolo 13	Risoluzione delle controversie
Articolo 14	Norma finale

Art. 1 Oggetto, definizioni e riferimenti generali

1. Il presente regolamento, previsto dall'art. 24 dello Statuto della Società, disciplina l'esercizio del controllo analogo che la Provincia di Monza e della Brianza (di seguito la "**Provincia**") e i comuni che partecipano al capitale sociale della Società (di seguito i "**Comuni**" e, insieme alla Provincia, gli "**Enti Soci**") esercitano congiuntamente sulla società [●] (di seguito la "**Società**"), individuandone tipologia e modalità e definendone i giusti perimetri nel rispetto della normativa di riferimento per le società in house e dell'evoluzione giurisprudenziale comunitaria e nazionale.

2. Al fine di assicurare il controllo analogo congiunto, gli Enti Soci esercitano su [●] un'azione di indirizzo controllo e vigilanza analoga a quella svolta istituzionalmente dagli Enti Soci stessi riguardo all'attività dei propri uffici, ciò che consente di assicurare, da parte dei medesimi, un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della Società.

3. Al fine di disciplinare la collaborazione tra gli Enti Soci per l'esercizio in comune sulla [●] di un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici, essi istituiscono il "**Comitato di Controllo Congiunto**" (di seguito il "**Comitato**"). Il Comitato rappresenta la sede del coordinamento tra gli Enti Soci per l'esercizio dei poteri, a ciascuno di essi spettanti, di informazione, di consultazione, di valutazione e verifica, di controllo preventivo, contestuale, successivo e ispettivo, ai fini dell'esercizio del controllo analogo congiunto sulla gestione e amministrazione della Società.

4. Gli organi gestionali ottemperano alle disposizioni e ai rilievi formulati dal Comitato, assicurando la tempestiva adozione delle eventuali misure correttive segnalate con riferimento a possibili squilibri di carattere economico-finanziario, nonché di quelle indicate per garantire la regolarità, l'efficacia, l'efficienza e la qualità delle attività prestate.

5. Gli organi gestionali di [●] sono assoggettati ai controlli previsti nel presente regolamento. I controlli svolti dal Comitato sono ulteriori e si aggiungono ai poteri di cui dispongono, ai sensi del diritto civile e commerciale, i soci di una società di capitali.

Art. 2 Nomina e composizione del Comitato

1. Il Comitato è composto da 15 (quindici) membri, nominati dalla Provincia e dai Comuni come segue:

   (a) un (1) componente in rappresentanza della Provincia;

   (b) 14 (quattordici) membri nominati dai Comuni secondo quanto previsto dai successivi paragrafi 2, 3 e 4 del presente articolo.

2. La rappresentanza in seno al Comitato spetterà unicamente ai Sindaci, agli Assessori o Consiglieri delegati dei Comuni e, al fine di garantire a tutti i Comuni un più ampio diritto di partecipazione congiunta al controllo analogo nonché di consentire un'equilibrata rappresentatività territoriale, le nomine avverranno nel rispetto dei seguenti criteri:

a) 5 (cinque) componenti in rappresentanza dei Comuni con popolazione fino a 10.000 abitanti (di seguito il "**Gruppo 1**");

b) 4 (quattro) componenti in rappresentanza dei Comuni con popolazione superiore a 10.000 e fino a 20.000 (di seguito il "**Gruppo 2**");

c) 5 (cinque) componenti in rappresentanza dei Comuni con popolazione superiore a 20.000 (di seguito il "**Gruppo 3**" e, congiuntamente con il Gruppo 1 e Gruppo 2, i "**Gruppi**").

3. Al fine di procedere alla nomina dei relativi componenti, i Sindaci o loro delegati dei Comuni appartenenti a ciascun Gruppo si riuniranno previa convocazione del Presidente della Provincia di Monza e Brianza.
4. I Comuni di ciascun Gruppo deliberano la nomina dei propri componenti a maggioranza assoluta, fermo restando che a ciascun Comune sarà attribuito un numero di voti proporzionale alla popolazione comunale residente così come risultante dall'ultimo censimento ISTAT.
5. Le deleghe attribuite dai Sindaci dei Comuni ai fini della nomina dei componenti e della partecipazione al Comitato dovranno essere conferite con atto scritto, potranno essere revocate e saranno conservate agli atti delle Società.
6. Il Comitato è convocato, in occasione della seduta d'insediamento, dal Presidente della Provincia di Monza e Brianza.
7. Il Comitato procederà alla nomina, fra i propri componenti, di un Presidente, che sarà individuato fra i 14 (quattordici) componenti eletti dai Comuni. Il Presidente dura in carica 3 (tre) esercizi, può essere rieletto e resta in carica fino alla elezione del nuovo Presidente. Contestualmente alla nomina del Presidente, il Comitato nomina, fra i propri componenti, un Vice Presidente, individuato fra i 14 (quattordici) componenti eletti dai Comuni quale espressione di un Gruppo diverso da quello da cui è tratto il Presidente, che dura in carica 3 (tre) esercizi o, comunque, fino alla elezione del nuovo Presidente. Il Vice Presidente sostituisce il Presidente nelle sue funzioni in caso di temporanea assenza o di impedimento. Quando per dimissioni o per altre cause venga a mancare il Presidente, il Comitato, convocato dal Vice Presidente, provvede alla sua sostituzione entro 3 (tre) mesi dalla vacanza.
8. L'assunzione della carica di componente del Comitato dà titolo unicamente al rimborso delle spese sostenute in funzione del mandato, a carico della Società stessa, non essendo previsto alcun emolumento per lo svolgimento delle funzioni da parte del Comitato e dei suoi membri.
9. I membri del Comitato durano in carica per 3 (tre) esercizi, scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio e sono rieleggibili.
10. I membri del Comitato decadono nel momento in cui il Sindaco e/o il rappresentante scelto dalla Provincia decade dalla relativa carica. Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più membri, gli Enti Soci provvedono alla loro sostituzione nel rispetto dei criteri di cui ai precedenti paragrafi.
11. I componenti del Comitato non possono rivestire cariche all'interno della Società.

Art.3 Convocazione del Comitato

1. Il Comitato è convocato dal proprio Presidente, o in caso di sua assenza o impedimento dal Vice Presidente, di norma presso la sede della Società. L'avviso di convocazione

deve essere inviato a tutti i componenti del Comitato e alla Società per conoscenza almeno 5 (cinque) giorni solari consecutivi prima di quello fissato per la seduta, a mezzo pec o posta elettronica. In caso di urgenza la convocazione è effettuata almeno 48 (quarantotto) ore prima della seduta.

2. La convocazione deve contenere:

    a. la sede e l'orario di svolgimento della riunione;

    b. l'ordine del giorno dei lavori;

    c. l'elenco dei soggetti invitati (ivi compresi eventuali soggetti esterni);

    d. ogni altra informazione utile al corretto svolgimento degli incontri.

3. Il Comitato si riunisce:

    a. preventivamente a ogni seduta dell'Assemblea, se sono posti all'Ordine del giorno argomenti rientranti nelle competenze del Comitato ai sensi dell'articolo 6, paragrafo 5, del presente regolamento;

    b. qualora vengano ravvisate o segnalate difformità rispetto agli indirizzi e ai piani strategici e gestionali deliberati dall'Assemblea;

    c. su richiesta di un numero di soci che rappresentino almeno il 15% del capitale sociale e/o di 5 (cinque) Enti Soci;

    d. su richiesta di un componente del Comitato o di un consigliere d'amministrazione;

    e. ogni volta che il Presidente del Comitato lo ritenga necessario e/o opportuno e comunque almeno tre volte l'anno.

Art. 4 Funzionamento del Comitato - Votazione.

1. Le riunioni del Comitato sono validamente costituite in presenza di almeno la maggioranza dei componenti dell'organo stesso.

2. Per ogni riunione validamente costituita dovrà essere redatto un verbale che, sottoscritto dal Presidente e dal Segretario e riportante i pareri resi sulle materie di competenza del Comitato, verrà trasmesso al consiglio di amministrazione della Società e a tutti gli Enti Soci.

3. Le funzioni di Segretario verbalizzante sono attribuite a un soggetto individuato dal Presidente del Comitato all'interno dei suoi componenti o anche esternamente ad essi. La segreteria della Società è responsabile della tenuta degli atti.
4. Il sistema di votazione è improntato ai criteri di collegialità di cui al controllo analogo congiunto:

    a. ciascun componente esprime un voto;

    b. ferma restando la ricerca, per ogni votazione, dell'unanimità deliberativa, il Comitato si esprime a maggioranza assoluta dei presenti relativamente a ciascun argomento in discussione.

5. In deroga alla previsione di cui ai paragrafi 1 e 4 del presente articolo, ai fini dell'adozione di una decisione esclusivamente riguardante uno degli Enti Soci, sono comunque obbligatori la presenza e il voto favorevole di tutti i rappresentanti del Gruppo di appartenenza dell'Ente in questione.
6. Il Comitato è tenuto a esprimere i propri pareri e osservazioni qualora richiesti dal consiglio di amministrazione alla Società entro 20 (venti) giorni lavorativi consecutivi dal ricevimento della comunicazione, con possibilità di proroga per analogo periodo su richiesta del Presidente del Comitato. In caso di mancato pronunciamento nel suddetto termine, si intenderà formato sulle questioni rimesse al Comitato un silenzio-assenso, in relazione alle quali potrà prescindersi dall'approvazione preventiva del Comitato stesso.
7. Alle proprie riunioni il Comitato può invitare il consiglio di amministrazione o uno o più dei consiglieri, i componenti degli organi di controllo, oltre a dipendenti apicali della Società e a chiunque, anche esterno alla Società stessa, possa fornire un contributo utile alla discussione sui temi da trattare.

Art. 5 Modalità di esercizio del controllo analogo congiunto

1. Il controllo analogo congiunto (a) viene esercitato al fine di garantire, in condizioni di trasparenza, economicità e tempestività, la rispondenza delle attività della Società ai princìpi costituzionali, comunitari, normativi e statutari, in un quadro di tutela prioritaria degli utenti e dei consumatori e nell'ottica di assicurare il perseguimento dell'interesse pubblico generale; (b) si esplica attraverso l'attivazione di un sistema di controllo qualitativo e quantitativo, economico, finanziario, patrimoniale, strategico e sui principali atti posti in essere dalla Società, finalizzato a verificare la costante rispondenza delle attività prestate agli obiettivi che gli Enti Soci assegnano alla Società.
2. In attuazione di quanto previsto dall'articolo 1 del presente regolamento, il Comitato esercita il controllo analogo congiunto in nome e per conto degli Enti Soci, impartendo direttive, indirizzi ed esercitando controlli e poteri di vigilanza; in particolare, il controllo analogo congiunto è esercitato in via preventiva, in via contestuale e in via successiva, con le modalità puntualmente individuate dai successivi articoli 6, 7 e 8 del presente regolamento.
3. Il Comitato vigila inoltre e in generale sull'efficacia, efficienza ed economicità delle attività prestate dalla Società, segnalando al consiglio di amministrazione eventuali disfunzioni o anomalie nella gestione delle stesse e proponendo, se del caso, i necessari correttivi. In particolare, il Comitato vigila sul fatto che la Società garantisca la medesima cura e salvaguardia degli interessi di tutti gli Enti Soci, a prescindere dalla misura della partecipazione da ciascuno detenuta nella Società stessa.

Art.6 Controllo preventivo

1. La Società entro il 15 dicembre di ogni anno, e comunque, in ogni tempo, previa motivata richiesta, è tenuta a inviare al Comitato e agli Enti Soci copia della Relazione Previsionale e Programmatica (di seguito la "**Relazione**") e dell'allegato Piano Economico di Gestione (di seguito il "**PEG**") riferito all'esercizio successivo.
2. Tale termine potrà essere prorogato, per comprovati e giustificati motivi, di 90 (novanta) giorni lavorativi consecutivi.
3. Il Comitato si esprime ai sensi dell'articolo 4, paragrafo 6, del presente regolamento. Entro 15 (quindici) giorni dal compimento del termine entro il quale il Comitato è tenuto a esprimersi, il Presidente della Società ha l'obbligo di convocare, secondo le

norme dello statuto, l'Assemblea, per discutere e deliberare la Relazione con l'annesso PEG, nonché gli eventuali pareri e osservazioni ricevuti dal Comitato.

4. Per quanto non contemplato dal presente articolo, si applicano in quanto compatibili le disposizioni previste dallo Statuto della Società.
5. Il Comitato definisce gli obiettivi strategici ed esercita le funzioni di indirizzo sulle decisioni più significative della Società, esprimendosi con parere preventivo vincolante, con le modalità di cui all'articolo 4, paragrafo 6, del presente regolamento, sugli atti fondamentali di gestione e loro eventuali modificazioni, di seguito indicati a titolo puramente esemplificativo:
   (a) progetto di piano industriale di validità triennale e relativo aggiornamento annuale;
   (b) progetto di piano degli investimenti di validità triennale e relativo aggiornamento annuale;
   (c) progetto di bilancio e proposta di destinazione degli utili;
   (d) bozza della Relazione, da presentare a cura del consiglio di amministrazione entro il 31 gennaio di ogni anno, e comunque, in ogni tempo, previa motivata richiesta. Il termine di cui sopra potrà essere prorogato, per comprovati e giustificati motivi, di 90 (novanta) giorni lavorativi consecutivi;
   (e) l'acquisto e la vendita di immobili e/o diritti reali per valori superiori a € 500.000,00 (euro cinquecentomila/00);
   (f) le operazioni di rilevanza strategica;
   (g) le modifiche statutarie;
   (h) la riduzione o aumento del capitale sociale;
   (i) regolamenti in merito all'assunzione del personale dipendente.
6. I pareri preventivi resi dal Comitato consistono in manifestazioni di giudizio aventi valore vincolante nei confronti degli organi gestori della Società ai fini dell'esercizio del controllo analogo congiunto da parte degli Enti Soci e influiscono sulla competenza gestoria e l'autonomia decisionale attribuita al consiglio di amministrazione dallo Statuto.
7. La Società trasmette la convocazione del consiglio di amministrazione a ciascun componente del Comitato in ordine agli argomenti del presente articolo.
8. Il consiglio di amministrazione della Società è comunque convocato per apposita audizione almeno due volte all'anno circa lo stato di attuazione degli obiettivi fissati e/o degli indirizzi formulati dal Comitato.

Art. 7 Controllo contestuale

1. Il consiglio di amministrazione della Società dovrà presentare al Comitato una relazione semestrale sull'andamento della gestione della Società stessa e sulle attività prestate, evidenziando eventuali scostamenti rispetto agli obbiettivi fissati e/o agli indirizzi formulati dal Comitato stesso, con particolare riferimento a quelli che possano far prevedere squilibri finanziari non rimediabili con risorse proprie. Emergendo i predetti eventuali scostamenti, il Comitato esprimerà il proprio parere vincolante sulle azioni correttive proposte dal consiglio di amministrazione al fine di porvi rimedio, suggerendo se del caso misure o interventi aggiuntivi.

2. Il Comitato, al fine di garantire un più efficace controllo sulla gestione della Società, può:

a) disporre controlli ispettivi, anche mediante verifiche periodiche sugli atti e/o sulle deliberazioni adottate dal consiglio di amministrazione;

b) convocare audizioni con il consiglio di amministrazione e i dirigenti della Società per richiedere ogni chiarimento ritenuto utile in merito all'andamento della gestione e al compimento di singole operazioni di particolare rilevanza per la Società stessa;

c) acquisire informazioni dal collegio sindacale e dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, nonché dall'organismo di vigilanza ex d.lg. n. 231/01;

d) richiedere relazioni sull'andamento dell'attività sociale aggiuntive rispetto a quella di cui al precedente paragrafo del presente articolo.

Art. 8 Controllo successivo

1. Il Comitato in sede di approvazione del bilancio consuntivo esprime una valutazione circa i risultati raggiunti e il conseguimento degli obiettivi prefissati fornendo al consiglio di amministrazione indicazioni di indirizzo vincolanti sugli obiettivi per la programmazione successiva.

Art. 9 Effetti del parere o dell'autorizzazione del Comitato

1. Il Comitato trasmette i propri atti, pareri, e autorizzazioni al consiglio di amministrazione, entro i termini di cui al precedente articolo 4, paragrafo 6, del presente regolamento, il quale è tenuto a osservarli.

2. Nel caso di eventuali condizioni allegate all'autorizzazione le stesse vanno integralmente recepite nel provvedimento adottato dal consiglio di amministrazione.

3. In caso di adozione da parte del consiglio di amministrazione di atti contrastanti con quanto stabilito dal presente articolo, il Comitato inviterà il consiglio di amministrazione a disporne la revoca e a rimuoverne gli effetti, adottando una decisione conforme al parere vincolante in precedenza espresso, salva la facoltà del consiglio di amministrazione di discostarsi dal parere espresso dal Comitato dandone adeguata e rafforzata motivazione nell'interesse superiore della Società. Nel caso in cui il consiglio di amministrazione non si uniformi all'invito del Comitato, oppure si discosti dal parere dal medesimo espresso senza fornire giustificazione alcuna o fornendo giustificazioni ritenute non adeguate dal Comitato stesso, quest'ultimo deve proporre agli Enti Soci la tempestiva convocazione di un'Assemblea per la revoca degli amministratori sulla base di una relazione illustrativa delle ragioni che la rendono necessaria.

Art. 10 Attività straordinaria

1. Il Comitato e ogni singolo Ente Socio hanno diritto a essere informati su tutte le attività di particolare rilevanza non connesse allo svolgimento ordinario dell'attività sociale, che si dovessero rendere necessarie nel corso dell'esercizio.

2. La Società ha il dovere di informare tempestivamente Il Comitato e ogni singolo Ente Socio di tutte le emergenze connesse a interruzioni delle attività prestate dalla Società.

La Società ha inoltre il dovere di relazionare il Comitato e ogni singolo Ente Socio del superamento di dette emergenze e delle soluzioni adottate.

Art. 11 Accesso agli atti

1. Il Comitato ha accesso pieno e incondizionato agli atti della Società, nonché ai dati e alle informazioni necessarie per poter svolgere le attività istruttorie prodromiche all'esercizio del potere di controllo proprie del Comitato stesso e come disciplinate dal presente regolamento, salve le esigenze di riservatezza derivanti dalla disciplina applicabile in materia.

2. In ogni caso, ciascun Ente Socio avrà il diritto di ottenere dalla Società tutte le informazioni e tutti i documenti che possano interessare i servizi gestiti nel territorio di competenza. Sono comunque fatti salvi specifici diritti attribuiti dalla legge a determinati soggetti nei confronti delle società partecipate dagli Enti locali (con particolare riferimento all'art. 43 del d.lg. n. 267/00). Qualora, invece, gli Enti Soci richiedano informazioni o documenti concernenti l'attività generale della Società (e.g. informazioni di carattere patrimoniale, economico-finanziario, societario), la relativa richiesta andrà inoltrata alla Società e al Comitato, e il relativo riscontro sarà fornito dal Comitato stesso.

Art. 12 Pubblicità degli atti fondamentali

1. La Società adotta le disposizioni di cui al D. Lgs. 33/2013 e successive integrazioni e modifiche, al fine di garantire la trasparenza, intesa come accessibilità totale delle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività dei soggetti gestori di servizi pubblici.

Art. 13 Risoluzione delle controversie

1. Le parti di volta in volta interessate (di seguito le "**Parti Interessate**") faranno tutto quanto in loro potere per dirimere amichevolmente tra loro ogni eventuale controversia che dovesse sorgere tra le stesse in relazione al presente regolamento, anche relativamente alla sua validità, interpretazione, esecuzione, modifica o integrazione. Qualora non dovesse essere raggiunta alcuna intesa tra le Parti Interessate entro il termine di 30 (trenta) giorni dalla prima richiesta scritta di una di esse all'altra o alle altre Parti Interessate (o entro il maggior termine concordato per iscritto tra le Parti Interessate), ogni controversia che dovesse insorgere relativamente all'interpretazione, all'esecuzione o non esecuzione del presente regolamento sarà devoluta alla competenza esclusiva del Foro di Milano, con espressa esclusione di qualsivoglia foro alternativo e/o concorrente.

Art. 14 Norma finale

1. La Società si impegna a mettere a disposizione del Comitato un locale, presso la propria sede e la necessaria dotazione strumentale, per il corretto svolgimento delle proprie funzioni nel rispetto della massima riservatezza.
2. Qualora successivamente alla data di approvazione del presente regolamento intervenissero norme legislative di qualsiasi fonte in quanto applicabili, il regolamento stesso si riterrà automaticamente modificato in forza di legge, nelle parti oggetto della modifica.

3. Tali adeguamenti andranno comunicati agli Enti Soci.
4. In caso di trasferimento di partecipazioni ad altri soggetti pubblici, alle condizioni e nelle forme stabilite dall'art. 9 dello Statuto, il presente regolamento si applica di diritto anche ai nuovi soci.

Allegato 8.1 iv) b) – Regolamento Comitato Controllo Analogo Società Operativa Acqua

REGOLAMENTO

PER L'INDIRIZZO E IL CONTROLLO

DA PARTE DEGLI ENTI SOCI

Art. 24 dello Statuto societario

Indice

Articolo 1	Oggetto, definizioni e riferimenti generali
Articolo 2	Nomina e composizione del Comitato
Articolo 3	Convocazione del Comitato
Articolo 4	Funzionamento del Comitato - Votazione
Articolo 5	Modalità di esercizio del controllo analogo congiunto
Articolo 6	Controllo preventivo
Articolo 7	Controllo contestuale
Articolo 8	Controllo successivo
Articolo 9	Effetti del parere o dell'autorizzazione del Comitato
Articolo 10	Attività straordinaria
Articolo 11	Istituzione di sottocomitati
Articolo 12	Accesso agli atti
Articolo 13	Pubblicità degli atti fondamentali
Articolo 14	Risoluzione delle controversie
Articolo 15	Norma finale

Art. 1 Oggetto, definizioni e riferimenti generali

1. Il presente regolamento, previsto dall'art. 24 dello Statuto della Società, disciplina l'esercizio del controllo analogo che la Provincia di Monza e della Brianza (di seguito la "**Provincia**") e i comuni che partecipano direttamente o indirettamente, tramite la società [●], al capitale sociale della Società (di seguito i "**Comuni**" e, insieme alla Provincia, gli "**Enti Soci**") esercitano congiuntamente sulla società [●] (di seguito la "**Società**"), individuandone tipologia e modalità e definendone i giusti perimetri nel rispetto della normativa di riferimento per le società in house e dell'evoluzione giurisprudenziale comunitaria e nazionale.

2. Al fine di assicurare il controllo analogo congiunto, gli Enti Soci esercitano su [●] un'azione di indirizzo controllo e vigilanza analoga a quella svolta istituzionalmente dagli Enti Soci stessi riguardo all'attività dei propri uffici, ciò che consente di assicurare, da parte dei medesimi, un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della Società.

3. Al fine di disciplinare la collaborazione tra gli Enti Soci, secondo lo schema dell'in house "verticale" o di quello "a cascata", per l'esercizio in comune sulla [●] di un controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici, essi istituiscono il "**Comitato di Controllo Congiunto**" (di seguito il "**Comitato**"). Il Comitato rappresenta la sede del coordinamento tra gli Enti Soci per l'esercizio dei poteri, a ciascuno di essi spettanti, di informazione, di consultazione, di valutazione e verifica, di controllo preventivo, contestuale, successivo e ispettivo, ai fini dell'esercizio del controllo analogo congiunto sulla gestione e amministrazione della Società.

4. Gli organi gestionali ottemperano alle disposizioni e ai rilievi formulati dal Comitato, assicurando la tempestiva adozione delle eventuali misure correttive segnalate con riferimento a possibili squilibri di carattere economico-finanziario, nonché di quelle indicate per garantire la regolarità, l'efficacia, l'efficienza e la qualità dei servizi erogati.

5. Gli organi gestionali di [●] sono assoggettati ai controlli previsti nel presente regolamento. I controlli svolti dal Comitato sono ulteriori e si aggiungono ai poteri di cui dispongono, ai sensi del diritto civile e commerciale, i soci di una società di capitali.

Art. 2 Nomina e composizione del Comitato

1. Il Comitato è composto da 15 (quindici) membri, nominati dalla Provincia e dai Comuni come segue:

   (a) un (1) componente in rappresentanza della Provincia;

   (b) 14 (quattordici) membri nominati dai Comuni secondo quanto previsto dai successivi paragrafi 2, 3 e 4 del presente articolo.

2. La rappresentanza in seno al Comitato spetterà unicamente ai Sindaci, agli Assessori o Consiglieri delegati dei Comuni e, al fine di garantire a tutti i Comuni un più ampio diritto di partecipazione congiunta al controllo analogo nonché di consentire un'equilibrata rappresentatività territoriale, le nomine avverranno nel rispetto dei seguenti criteri:

a) 5 (cinque) componenti in rappresentanza dei Comuni con popolazione fino a 10.000 abitanti (di seguito il "**Gruppo 1**");

b) 4 (quattro) componenti in rappresentanza dei Comuni con popolazione superiore a 10.000 e fino a 20.000 (di seguito il "**Gruppo 2**");

c) 5 (cinque) componenti in rappresentanza dei Comuni con popolazione superiore a 20.000 (di seguito il "**Gruppo 3**" e, congiuntamente con il Gruppo 1 e Gruppo 2, i "**Gruppi**").

3. Al fine di procedere alla nomina dei relativi componenti, i Sindaci o loro delegati dei Comuni appartenenti a ciascun Gruppo si riuniranno previa convocazione del Presidente della Provincia di Monza e Brianza.
4. I Comuni di ciascun Gruppo deliberano la nomina dei propri componenti a maggioranza assoluta, fermo restando che a ciascun Comune sarà attribuito un numero di voti proporzionale alla popolazione comunale residente così come risultante dall'ultimo censimento ISTAT.
5. Le deleghe attribuite dai Sindaci dei Comuni ai fini della nomina dei componenti e della partecipazione al Comitato dovranno essere conferite con atto scritto, potranno essere revocate e saranno conservate agli atti delle Società.
6. Il Comitato è convocato, in occasione della seduta d'insediamento, dal Presidente della Provincia di Monza e Brianza.
7. Il Comitato procederà alla nomina, fra i propri componenti, di un Presidente, che sarà individuato fra i 14 (quattordici) componenti eletti dai Comuni. Il Presidente dura in carica 3 (tre) esercizi, può essere rieletto e resta in carica fino alla elezione del nuovo Presidente. Contestualmente alla nomina del Presidente, il Comitato nomina, fra i propri componenti, un Vice Presidente, individuato fra i 14 (quattordici) componenti eletti dai Comuni quale espressione di un Gruppo diverso da quello da cui è tratto il Presidente, che dura in carica 3 (tre) esercizi o, comunque, fino alla elezione del nuovo Presidente. Il Vice Presidente sostituisce il Presidente nelle sue funzioni in caso di temporanea assenza o di impedimento. Quando per dimissioni o per altre cause venga a mancare il Presidente, il Comitato, convocato dal Vice Presidente, provvede alla sua sostituzione entro 3 (tre) mesi dalla vacanza.
8. L'assunzione della carica di componente del Comitato dà titolo unicamente al rimborso delle spese sostenute in funzione del mandato, a carico della Società stessa, non essendo previsto alcun emolumento per lo svolgimento delle funzioni da parte del Comitato e dei suoi membri.
9. I membri del Comitato durano in carica per 3 (tre) esercizi, scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio e sono rieleggibili.
10. I membri del Comitato decadono nel momento in cui il Sindaco e/o il rappresentante scelto dalla Provincia decade dalla relativa carica. Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più membri, gli Enti Soci provvedono alla loro sostituzione nel rispetto dei criteri di cui ai precedenti paragrafi.
11. I componenti del Comitato non possono rivestire cariche all'interno della Società.

Art.3 Convocazione del Comitato

1. Il Comitato è convocato dal proprio Presidente, o in caso di sua assenza o impedimento dal Vice Presidente, di norma presso la sede della Società. L'avviso di convocazione

deve essere inviato a tutti i componenti del Comitato e alla Società per conoscenza almeno 5 (cinque) giorni solari consecutivi prima di quello fissato per la seduta, a mezzo pec o posta elettronica. In caso di urgenza la convocazione è effettuata almeno 48 (quarantotto) ore prima della seduta.

2. La convocazione deve contenere:

    a. la sede e l'orario di svolgimento della riunione;

    b. l'ordine del giorno dei lavori;

    c. l'elenco dei soggetti invitati (ivi compresi eventuali soggetti esterni);

    d. ogni altra informazione utile al corretto svolgimento degli incontri.

3. Il Comitato si riunisce:

    a. preventivamente a ogni seduta dell'Assemblea, se sono posti all'Ordine del giorno argomenti rientranti nelle competenze del Comitato ai sensi dell'articolo 6, paragrafo 5, del presente regolamento;

    b. qualora vengano ravvisate o segnalate difformità rispetto agli indirizzi e ai piani strategici e gestionali deliberati dall'Assemblea;

    c. su richiesta di un numero di soci che rappresentino almeno il 15% del capitale sociale e/o di 5 (cinque) Enti Soci;

    d. su richiesta di un componente del Comitato o di un consigliere d'amministrazione;

    e. ogni volta che il Presidente del Comitato lo ritenga necessario e/o opportuno e comunque almeno tre volte l'anno.

Art. 4 Funzionamento del Comitato - Votazione.

1. Le riunioni del Comitato sono validamente costituite in presenza di almeno la maggioranza dei componenti dell'organo stesso.

2. Per ogni riunione validamente costituita dovrà essere redatto un verbale che, sottoscritto dal Presidente e dal Segretario e riportante i pareri resi sulle materie di competenza del Comitato, verrà trasmesso al consiglio di amministrazione della Società e a tutti gli Enti Soci.

3. Le funzioni di Segretario verbalizzante sono attribuite a un soggetto individuato dal Presidente del Comitato all'interno dei suoi componenti o anche esternamente ad essi. La segreteria della Società è responsabile della tenuta degli atti.

4. Il sistema di votazione è improntato ai criteri di collegialità di cui al controllo analogo congiunto:

    a. ciascun componente esprime un voto;

b. ferma restando la ricerca, per ogni votazione, dell'unanimità deliberativa, il Comitato si esprime a maggioranza assoluta dei presenti relativamente a ciascun argomento in discussione.

5. Il Comitato è tenuto a esprimere i propri pareri e osservazioni qualora richiesti dal consiglio di amministrazione alla Società entro 20 (venti) giorni lavorativi consecutivi dal ricevimento della comunicazione, con possibilità di proroga per analogo periodo su richiesta del Presidente del Comitato. In caso di mancato pronunciamento nel suddetto termine, si intenderà formato sulle questioni rimesse al Comitato un silenzio-assenso, in relazione alle quali potrà prescindersi dall'approvazione preventiva del Comitato stesso.
6. Alle proprie riunioni il Comitato può invitare il consiglio di amministrazione o uno o più dei consiglieri, i componenti degli organi di controllo, oltre a dipendenti apicali della Società e a chiunque, anche esterno alla Società stessa, possa fornire un contributo utile alla discussione sui temi da trattare.

Art. 5 Modalità di esercizio del controllo analogo congiunto

1. Il controllo analogo congiunto (a) viene esercitato al fine di garantire, in condizioni di trasparenza, economicità e tempestività, la rispondenza dei servizi erogati dalla Società ai princìpi costituzionali, comunitari, normativi e statutari, in un quadro di tutela prioritaria degli utenti e dei consumatori e nell'ottica di assicurare il perseguimento dell'interesse pubblico generale; (b) si esplica attraverso l'attivazione di un sistema di controllo qualitativo e quantitativo, economico, finanziario, patrimoniale, strategico e sui principali atti posti in essere dalla Società, finalizzato a verificare la costante rispondenza dei servizi erogati, secondo lo schema dell'in house "verticale" o di quello "a cascata", agli obiettivi che gli Enti Soci assegnano alla Società.
2. In attuazione di quanto previsto dall'articolo 1 del presente regolamento, il Comitato esercita il controllo analogo congiunto in nome e per conto degli Enti Soci, impartendo direttive, indirizzi ed esercitando controlli e poteri di vigilanza; in particolare, il controllo analogo congiunto è esercitato in via preventiva, in via contestuale e in via successiva, con le modalità puntualmente individuate dai successivi articoli 6, 7 e 8 del presente regolamento.
3. Il Comitato vigila inoltre e in generale sull'efficacia, efficienza ed economicità dei servizi erogati dalla Società, segnalando al consiglio di amministrazione eventuali disfunzioni o anomalie nella gestione delle stesse e proponendo, se del caso, i necessari correttivi. In particolare, il Comitato vigila sul fatto che la Società garantisca la medesima cura e salvaguardia degli interessi di tutti gli Enti Soci, a prescindere dalla misura della partecipazione da ciascuno detenuta nella Società stessa.

Art.6 Controllo preventivo

1. La Società entro il 15 dicembre di ogni anno, e comunque, in ogni tempo, previa motivata richiesta, è tenuta a inviare al Comitato e agli Enti Soci copia della Relazione Previsionale e Programmatica (di seguito la "**Relazione**") e dell'allegato Piano Economico di Gestione (di seguito il "**PEG**") riferito all'esercizio successivo.
2. Tale termine potrà essere prorogato, per comprovati e giustificati motivi, di 90 (novanta) giorni lavorativi consecutivi.
3. Il Comitato si esprime ai sensi dell'articolo 4, paragrafo 5, del presente regolamento. Entro 15 (quindici) giorni dal compimento del termine entro il quale il Comitato è

tenuto a esprimersi, il Presidente della Società ha l'obbligo di convocare, secondo le norme dello statuto, l'Assemblea, per discutere e deliberare la Relazione con l'annesso PEG, nonché gli eventuali pareri e osservazioni ricevuti dal Comitato.

4. Per quanto non contemplato dal presente articolo, si applicano in quanto compatibili le disposizioni previste dallo Statuto della Società.
5. Il Comitato definisce gli obiettivi strategici ed esercita le funzioni di indirizzo sulle decisioni più significative della Società, esprimendosi con parere preventivo vincolante, con le modalità di cui all'articolo 4, paragrafo 5, del presente regolamento, sugli atti fondamentali di gestione e loro eventuali modificazioni, di seguito indicati a titolo puramente esemplificativo:
   (a) progetto di piano industriale di validità triennale e relativo aggiornamento annuale;
   (b) progetto di piano degli investimenti di validità triennale e relativo aggiornamento annuale;
   (c) progetto di bilancio e proposta di destinazione degli utili;
   (d) bozza della Relazione, da presentare a cura del consiglio di amministrazione entro il 31 gennaio di ogni anno, e comunque, in ogni tempo, previa motivata richiesta. Il termine di cui sopra potrà essere prorogato, per comprovati e giustificati motivi, di 90 (novanta) giorni lavorativi consecutivi;
   (e) la carta del servizio;
   (f) l'acquisto e la vendita di immobili e/o diritti reali per valori superiori a € 500.000,00 (euro cinquecentomila/00);
   (g) le operazioni di rilevanza strategica;
   (h) le modifiche statutarie;
   (i) la riduzione o aumento del capitale sociale;
   (j) regolamenti in merito all'assunzione del personale dipendente.
6. I pareri preventivi resi dal Comitato consistono in manifestazioni di giudizio aventi valore vincolante nei confronti degli organi gestori della Società ai fini dell'esercizio del controllo analogo congiunto da parte degli Enti Soci e influiscono sulla competenza gestoria e l'autonomia decisionale attribuita al consiglio di amministrazione dallo Statuto.
7. La Società trasmette la convocazione del consiglio di amministrazione a ciascun componente del Comitato in ordine agli argomenti del presente articolo.
8. Il consiglio di amministrazione della Società è comunque convocato per apposita audizione almeno due volte all'anno circa lo stato di attuazione degli obiettivi fissati e/o degli indirizzi formulati dal Comitato.

Art. 7 Controllo contestuale

1. Il consiglio di amministrazione della Società dovrà presentare al Comitato una relazione semestrale sull'andamento della gestione della Società stessa e sui servizi erogati, evidenziando eventuali scostamenti rispetto agli obbiettivi fissati e/o agli indirizzi formulati dal Comitato stesso, con particolare riferimento a quelli che possano far prevedere squilibri finanziari non rimediabili con risorse proprie. Emergendo i predetti eventuali scostamenti, il Comitato esprimerà il proprio parere vincolante sulle azioni correttive proposte dal consiglio di amministrazione al fine di porvi rimedio, suggerendo se del caso misure o interventi aggiuntivi.

2. Il Comitato, al fine di garantire un più efficace controllo sulla gestione della Società, può:

   a) disporre controlli ispettivi, anche mediante verifiche periodiche sugli atti e/o sulle deliberazioni adottate dal consiglio di amministrazione;

   b) convocare audizioni con il consiglio di amministrazione e i dirigenti della Società per richiedere ogni chiarimento ritenuto utile in merito all'andamento della gestione e al compimento di singole operazioni di particolare rilevanza per la Società stessa;

   c) acquisire informazioni dal collegio sindacale e dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, nonché dall'organismo di vigilanza ex d.lg. n. 231/01;

   d) richiedere relazioni sull'andamento dell'attività sociale aggiuntive rispetto a quella di cui al precedente paragrafo del presente articolo.

Art. 8 Controllo successivo

1. Il Comitato in sede di approvazione del bilancio consuntivo esprime una valutazione circa i risultati raggiunti e il conseguimento degli obiettivi prefissati fornendo al consiglio di amministrazione indicazioni di indirizzo vincolanti sugli obiettivi per la programmazione successiva.

Art. 9 Effetti del parere o dell'autorizzazione del Comitato

1. Il Comitato trasmette i propri atti, pareri, e autorizzazioni al consiglio di amministrazione, entro i termini di cui al precedente articolo 4, paragrafo 5, del presente regolamento, il quale è tenuto a osservarli.

2. Nel caso di eventuali condizioni allegate all'autorizzazione le stesse vanno integralmente recepite nel provvedimento adottato dal consiglio di amministrazione.

3. In caso di adozione da parte del consiglio di amministrazione di atti contrastanti con quanto stabilito dal presente articolo, il Comitato inviterà il consiglio di amministrazione a disporne la revoca e a rimuoverne gli effetti, adottando una decisione conforme al parere vincolante in precedenza espresso, salva la facoltà del consiglio di amministrazione di discostarsi dal parere espresso dal Comitato dandone adeguata e rafforzata motivazione nell'interesse superiore della Società. Nel caso in cui il consiglio di amministrazione non si uniformi all'invito del Comitato, oppure si discosti dal parere dal medesimo espresso senza fornire giustificazione alcuna o fornendo giustificazioni ritenute non adeguate dal Comitato stesso, quest'ultimo deve proporre agli Enti Soci la tempestiva convocazione di un'Assemblea per la revoca degli amministratori sulla base di una relazione illustrativa delle ragioni che la rendono necessaria.

Art. 10 Attività straordinaria

1. Il Comitato e ogni singolo Ente Socio hanno diritto a essere informati su tutte le attività di particolare rilevanza non connesse allo svolgimento ordinario dell'attività sociale, che si dovessero rendere necessarie nel corso dell'esercizio.

2. La Società ha il dovere di informare tempestivamente Il Comitato e ogni singolo Ente Socio di tutte le emergenze connesse a interruzioni dei servizi erogati dalla Società. La Società ha inoltre il dovere di relazionare il Comitato e ogni singolo Ente Socio del superamento di dette emergenze e delle soluzioni adottate.

Art. 11 Istituzione di sottocomitati

1. Nell'ipotesi in cui la Società si trovi a erogare servizi ad essa affidati, secondo lo schema dell'in house "verticale" o di quello "a cascata", diversi dal servizio idrico integrato, gli Enti Soci, anche indiretti, che tali affidamenti abbiano disposto, istituiscono uno o più sottocomitati di controllo analogo, che opereranno secondo le modalità di cui al presente articolo. In particolare, dovrà essere prevista l'istituzione di un sottocomitato (di seguito il "**Sottocomitato**") per ciascuna tipologia di servizio di cui la Società risulti in concreto affidataria.
2. Ciascun Sottocomitato è composto da non più di 7 (sette) membri, nominati dalla Provincia e dai Comuni come segue:
   a. un (1) componente in rappresentanza della Provincia;
   b. fino a sei (6) membri nominati dai Comuni che abbiano affidato alla Società servizi diversi da quello idrico integrato (di seguito i "**Comuni Affidanti**"), secondo quanto in appresso specificato.
3. La rappresentanza in seno al Sottocomitato spetterà unicamente ai Sindaci, agli Assessori o Consiglieri delegati dei Comuni che abbiano affidato un servizio della tipologia per il quale il Sottocomitato stesso è istituito.
4. Qualora il numero di Comuni affidanti sia superiore a 6 (sei), al fine di garantire a tutti i Comuni un più ampio diritto di partecipazione congiunta al controllo analogo nonché di consentire un'equilibrata rappresentatività territoriale, le nomine avverranno nel rispetto dei seguenti criteri:

   a) 2 (due) componenti in rappresentanza dei Comuni Affidanti con popolazione fino a 10.000 abitanti (di seguito il "**Gruppo 1**");

   b) 2 (due) componenti in rappresentanza dei Comuni Affidanti con popolazione superiore a 10.000 e fino a 20.000 (di seguito il "**Gruppo 2**");

   c) 2 (due) componenti in rappresentanza dei Comuni Affidanti con popolazione superiore a 20.000 (di seguito il "**Gruppo 3**" e, congiuntamente con il Gruppo 1 e Gruppo 2, i "**Gruppi**").

   Nel caso in cui in uno o due Gruppi il numero dei Comuni Affidanti sia inferiore a 2 (due) unità, tale Gruppo avrà diritto a indicare un solo componente nel Sottocomitato, mentre l'ulteriore componente sarà attribuito al Gruppo con maggiore numero di Comuni Affidanti.

5. Il Sottocomitato si riunisce, su richiesta del Comitato, ogniqualvolta, a termini del presente regolamento, quest'ultimo debba esprimersi in termini vincolanti su una questione che riguardi uno dei servizi affidati dagli Enti Soci, anche indiretti, che quel Sottocomitato abbiano istituito (di seguito la "**Questione Rilevante**"). La tempistica di convocazione del Sottocomitato sarà stabilita dal Comitato, in modo che in occasione delle riunioni di quest'ultimo risulti già acquisita la posizione del Sottocomitato.

6. Le disposizioni sul funzionamento del Comitato contenute nel presente regolamento si estendono anche al funzionamento del Sottocomitato, salvo quanto derogato in applicazione di questo articolo.
7. In relazione alle questioni di cui al precedente paragrafo 5, il Sottocomitato esprime indirizzi e formula pareri cui il Comitato, nella valutazione della Questione Rilevante, dovrà necessariamente attenersi.
8. In deroga alla previsione di cui ai paragrafi 1 e 4 dell'articolo 4 del presente regolamento, ai fini dell'adozione da parte di ciascun Sottocomitato di una decisione esclusivamente riguardante il servizio affidato da uno degli Enti Soci, anche indiretti, sono comunque obbligatori la presenza e il voto favorevole di tutti i rappresentanti del Gruppo di appartenenza dell'Ente in questione.
9. Nei limiti delle questioni che abbiano esclusiva attinenza ai servizi resi a proprio favore e senza pregiudizio per quelli ulteriormente espletati dalla Società, ciascun Ente Socio, anche indiretto, che abbia affidato, secondo lo schema dell'in house "verticale" o di quello "a cascata", un servizio della tipologia per il quale il Sottocomitato stesso è istituito, può chiedere, attraverso i propri rappresentanti in seno al Sottocomitato, che quest'ultimo impartisca al consiglio di amministrazione di [●] indirizzi vincolanti per l'organizzazione e la gestione del servizio stesso, qualora non comportino maggiori costi o, comunque, qualora l'Ente stesso riconosca la copertura di tutti i maggiori oneri generati dall'attuazione dei propri indirizzi.
10. Ciascun Sottocomitato avrà facoltà di istituire dei tavoli tecnici per la verifica della qualità dei servizi erogati dalla Società e sul rispetto dei contratti di servizio, con la partecipazione dei funzionari comunali di volta in volta interessati; tali analisi daranno luogo a specifiche relazioni da sottoporre, per il tramite del Sottocomitato, alla Società e agli Enti Soci, anche indiretti, che abbiano affidato, secondo lo schema dell'in house "verticale" o di quello "a cascata", un servizio della tipologia per il quale il Sottocomitato stesso è istituito.

Art. 12 Accesso agli atti

1. Il Comitato ha accesso pieno e incondizionato agli atti della Società, nonché ai dati e alle informazioni necessarie per poter svolgere le attività istruttorie prodromiche all'esercizio del potere di controllo proprie del Comitato stesso e come disciplinate dal presente regolamento, salve le esigenze di riservatezza derivanti dalla disciplina applicabile in materia.

2. In ogni caso, ciascun Ente Socio avrà il diritto di ottenere dalla Società tutte le informazioni e tutti i documenti che possano interessare i servizi gestiti nel territorio di competenza. Sono comunque fatti salvi specifici diritti attribuiti dalla legge a determinati soggetti nei confronti delle società partecipate dagli Enti locali (con particolare riferimento all'art. 43 del d.lg. n. 267/00). Qualora, invece, gli Enti Soci richiedano informazioni o documenti concernenti l'attività generale della Società (e.g. informazioni di carattere patrimoniale, economico-finanziario, societario), la relativa richiesta andrà inoltrata alla Società e al Comitato, e il relativo riscontro sarà fornito dal Comitato stesso.

Art. 13 Pubblicità degli atti fondamentali

1. La Società adotta le disposizioni di cui al D. Lgs. 33/2013 e successive integrazioni e modifiche, al fine di garantire la trasparenza, intesa come accessibilità totale delle

informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività dei soggetti gestori di servizi pubblici.

Art. 14 Risoluzione delle controversie

1. Le parti di volta in volta interessate (di seguito le "**Parti Interessate**") faranno tutto quanto in loro potere per dirimere amichevolmente tra loro ogni eventuale controversia che dovesse sorgere tra le stesse in relazione al presente regolamento, anche relativamente alla sua validità, interpretazione, esecuzione, modifica o integrazione. Qualora non dovesse essere raggiunta alcuna intesa tra le Parti Interessate entro il termine di 30 (trenta) giorni dalla prima richiesta scritta di una di esse all'altra o alle altre Parti Interessate (o entro il maggior termine concordato per iscritto tra le Parti Interessate), ogni controversia che dovesse insorgere relativamente all'interpretazione, all'esecuzione o non esecuzione del presente regolamento sarà devoluta alla competenza esclusiva del Foro di Milano, con espressa esclusione di qualsivoglia foro alternativo e/o concorrente.

Art. 15 Norma finale

1. La Società si impegna a mettere a disposizione del Comitato un locale, presso la propria sede e la necessaria dotazione strumentale, per il corretto svolgimento delle proprie funzioni nel rispetto della massima riservatezza.
2. Qualora successivamente alla data di approvazione del presente regolamento intervenissero norme legislative di qualsiasi fonte in quanto applicabili, il regolamento stesso si riterrà automaticamente modificato in forza di legge, nelle parti oggetto della modifica.
3. Tali adeguamenti andranno comunicati agli Enti Soci.
4. In caso di trasferimento di partecipazioni ad altri soggetti pubblici, alle condizioni e nelle forme stabilite dall'art. 9 dello Statuto, il presente regolamento si applica di diritto anche ai nuovi soci.

Allegato 8.1 v) – Regolamento di direzione e coordinamento

REGOLAMENTO IN MATERIA DI ESERCIZIO DEL POTERE DI DIREZIONE E COORDINAMENTO AI SENSI DEGLI ARTICOLI 2497 C.C. E SS.

Adottato in data [•] 2025

INDICE

DEFINIZIONI **3**

SEZIONE I **3**

ARTICOLO 1. PRINCIPI GENERALI **3**

ARTICOLO 2. MODALITÀ DI ADOZIONE DA PARTE DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO ... **4**

ARTICOLO 3. PRINCIPI DI SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITÀ ECONOMICA **5**

ARTICOLO 4. GOVERNANCE E CONTROLLO **5**

SEZIONE II **6**

ARTICOLO 5. DIREZIONE E COORDINAMENTO DELLA HOLDING **6**

ARTICOLO 6. ORGANI E UFFICI DELLA DIREZIONE E COORDINAMENTO. **7**

ARTICOLO 8. GESTIONE DEI RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ ADERENTI **14**

SEZIONE III **14**

ARTICOLO 9. I SERVIZI CENTRALIZZATI **14**

SEZIONE IV **19**

ARTICOLO 10. COMPETENZE DELLE SOCIETÀ ADERENTI **19**

ARTICOLO 11. FLUSSI INFORMATIVI **20**

SEZIONE V – **20**

ARTICOLO 12. COMUNICAZIONI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO **20**

ARTICOLO 13. FORMA DELLE COMUNICAZIONI **21**

DEFINIZIONI

Comitato Tecnico di Direzione: il comitato disciplinato dall'Articolo 6.3. del presente Regolamento;

Direttore Generale: il Direttore Generale della Holding;

Gruppo: la Holding e le società controllate direttamente o indirettamente dalla Holding;

Holding: l'attuale Brianza Energia Ambiente S.p.A.;

Regolamento: il presente regolamento di direzione e coordinamento;

Società Aderenti: le Società Operative e ogni altra Società del Gruppo;

Società del Gruppo: la Holding, le Società Operativa e le altre società da essa controllate, direttamente o indirettamente;

Società Acqua: Brianzacque S.r.l.

Società Operative: la Società Acque e la Società Rifiuti;

Società Rifiuti: Bea Gestioni S.p.A.;

Steering Committee: lo steering committee della Holding, disciplinato dall'Articolo 6.2. del presente Regolamento.

SEZIONE I

Articolo 1. PRINCÌPI GENERALI

1.1. Il presente Regolamento ha lo scopo di disciplinare i rapporti fra la Holding e le Società del Gruppo, nel rispetto dei principi di autonomia decisionali delle Società del Gruppo e del controllo analogo.

1.2. Il Regolamento mira a:

- garantire livelli di interazione e integrazione coerenti con la realizzazione del comune progetto strategico, nel rispetto dei princìpi di corretta gestione societaria e imprenditoriale;
- ottimizzare le sinergie determinate dall'appartenenza al Gruppo, valorizzando le caratteristiche delle diverse società.

1.3. Il Regolamento descrive inoltre i meccanismi operativi di funzionamento con cui la Holding svolge le proprie funzioni di indirizzo, controllo, governo e supporto delle Società Aderenti:

- impartendo istruzioni vincolanti e obblighi di autorizzazione da parte della Holding nei confronti delle Società Aderenti e di sistematica informativa da parte

delle Società Aderenti nei confronti della Holding;

- indicando gli ambiti dei contratti di service/convenzioni tra la Holding e le Società Aderenti e tra le Società Aderenti stesse.

1.4. Il Regolamento è novativo delle procedure infragruppo sin qui adottate tra le Società del Gruppo.

1.5. Il Regolamento è fonte normativa subordinata al Codice Civile, alla legge in generale (ivi compresa la normativa di rango regolamentare di settore), alle indicazioni pervenute dai comitati di controllo analogo, nonché agli statuti della Holding e delle singole Società Aderenti.

Articolo 2. MODALITÀ DI ADOZIONE DA PARTE DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO

2.1. Le Società Aderenti dovranno aderire al presente Regolamento entro 30 (trenta) giorni dalla sua adozione da parte della Holding. Più precisamente, il Regolamento e le sue eventuali modifiche saranno sottoposti all'approvazione dell'assemblea della Holding, su proposta del suo consiglio di amministrazione, e per quanto riguarda le Società Aderenti, all'approvazione dei rispettivi organi amministrativi; sarà cura degli amministratori delle Società Aderenti dare formale notifica alla Holding dell'avvenuto recepimento, trasmettendo, via posta elettronica certificata o mezzo informatico equipollente, dichiarazione scritta del legale rappresentante di adesione al Regolamento (o alle sue modifiche) e copia delle delibere degli organi competenti. Nel caso di fusione tra le Società Operative o tra altre Società Aderenti, il Regolamento si applicherà alla società risultante dalla fusione, ferma l'applicazione di quanto previsto dal seguente Articolo 2.2..

2.2. In relazione a quanto precede, è responsabilità della Holding e di ciascuna Società Aderente raccogliere dai singoli soggetti nominati membri di organi amministrativi, contestualmente all'accettazione della carica e quale precondizione dell'assunzione della carica e del suo mantenimento, l'adesione al Regolamento (o alle sue modifiche).

2.3. Con l'adesione al Regolamento gli amministratori delle Società del Gruppo prendono atto e accettano che rilevano quali elementi della loro responsabilità, anche ai fini della eventuale revoca dalla carica: i) la mancata attuazione delle istruzioni vincolanti e/o il compimento di atti non coerenti o in contrasto con tali

istruzioni vincolanti o con i pareri resi ai sensi del presente Regolamento, ii) il mancato rispetto degli obblighi di richiesta di autorizzazione preventiva o di invio di informazioni nei casi previsti dal Regolamento.

Articolo 3. PRINCÌPI DI SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITÀ ECONOMICA

3.1. Le Società Aderenti si impegnano reciprocamente a dare esecuzione al presente Regolamento nel rispetto dei princìpi di corretta gestione amministrativa e con l'obiettivo di creare valore nel medio lungo periodo per i soci, per tutti gli stakeholders interni o esterni (lavoratori, clienti o fornitori, etc.), le comunità e i territori entro cui esse operano, offrendo il proprio contributo alla costruzione di un sistema economico sostenibile sul piano sociale e ambientale.

Articolo 4. GOVERNANCE E CONTROLLO

4.1. Fermo restando il potere della Holding di impartire direttive e di esercitare funzioni di coordinamento e di controllo nei confronti delle Società Aderenti, il Regolamento non pregiudica le prerogative degli amministratori di queste ultime (anche tenuto conto dei propri organi delegati), esemplificativamente in merito:

- al rispetto dei corretti princìpi di gestione e di amministrazione dell'impresa;
- al generale andamento della gestione, tenuto conto delle informazioni fornite dagli organi delegati;
- alla legittimità e all'efficienza delle operazioni aziendali;
- all'affidabilità dell'informazione finanziaria;
- al rispetto di leggi e regolamenti;
- al rispetto delle indicazioni dei bandi di gara e/o dei committenti pubblici;
- al rispetto dei contratti di servizio sottoscritti;
- al rispetto degli accordi commerciali sottoscritti;
- alla salvaguardia dei beni aziendali.

4.2. Ai fini del rispetto di tali competenze, gli amministratori delle Società Aderenti saranno tenuti, ove necessario:

- a sollecitare il supporto della Holding e a richiedere alla stessa ogni informazione necessaria o utile per il corretto esercizio delle proprie competenze;
- a evidenziare alla Holding gli eventuali aspetti del Regolamento che

interferiscano con l'esercizio delle proprie competenze;

- a evidenziare eventuali esigenze di intervento sull'assetto organizzativo delle Società Aderenti.

4.3. Gli organi amministrativi di ciascuna delle Società Aderenti sono responsabili del rispetto delle istruzioni, delle direttive, delle procedure e dei presìdi impartiti dalla Holding. I piani e i budget predisposti dalle Società Aderenti devono risultare coerenti con le linee guida strategiche riportate nel budget e nel piano industriale del Gruppo approvato dalla Holding.

SEZIONE II

Articolo 5. DIREZIONE E COORDINAMENTO DELLA HOLDING

5.1. La Holding, secondo le proprie regole di governance e come meglio disciplinato nel presente Articolo:

i) definisce le linee di indirizzo strategico, gestionale e di sorveglianza delle Società del Gruppo in vista del raggiungimento degli obiettivi comuni prefissati e in accordo con i princìpi di gestione societaria e imprenditoriale corretta e sostenibile;

ii) fornisce direttive e procedure vincolanti alle Società Aderenti;

iii) rilascia le autorizzazioni preventive previste negli Articoli seguenti;

iv) controlla il rispetto delle istruzioni impartite;

v) mette a disposizione le proprie risorse e strutture per erogare, a seguito di specifici accordi, taluni servizi centralizzati alle società Aderenti.

Articolo 6. ORGANI E UFFICI DELLA DIREZIONE E COORDINAMENTO

6.1. La Holding esercita la direzione e coordinamento con il supporto del Direttore Generale, dello Steering Committee e del Comitato Tecnico di Direzione, il tutto secondo quanto disciplinato dai seguenti paragrafi 6.2., 6.3. e 6.4..

6.2. Steering Committee

6.2.1. Lo Steering Committee è composto da:

- il Presidente della Holding;
- i Presidenti delle Società Aderenti;
- il Direttore Generale della Holding.

Alle riunioni dello Steering Committee possono altresì partecipare, su invito del Presidente della Holding, anche altri dirigenti della Holding o delle Società Aderenti nelle cui competenze funzionali rientri la decisione oggetto della riunione o soggetti terzi.

6.2.2. Lo Steering Committee si riunisce, anche con modalità telematiche, ogni qual volta sia necessario trattare una delle materie di cui al successivo Articolo 7, su proposta del Presidente della Holding.

6.2.3. Lo Steering Committee ha la funzione di esaminare le questioni poste all'ordine del giorno, supportando in via istruttoria la decisione dei competenti organi della Holding e delle società controllate. Al termine delle proprie riunioni, lo Steering Committee trasmette la propria valutazione al Consiglio di amministrazione della Holding e/o delle società controllate o, ove la materia rientri nell'ambito delle deleghe conferite, al Presidente o al Direttore Generale della Holding, per l'assunzione della decisione e la trasmissione ai competenti organi delle Società Operative.

6.3. Comitato Tecnico di Direzione

6.3.1. Il Comitato Tecnico di Direzione è convocato dal Direttore Generale della Holding e risulta composto dal Direttore Generale della Holding (che lo presiede) e dai dirigenti della Holding.

Fermo restando quanto sopra previsto, il Comitato Tecnico di Direzione potrà essere altresì composto, su invito del Direttore Generale, dai dirigenti delle Società Aderenti o, comunque, dai dipendenti della Holding o delle Società Operative

responsabili di specifiche aree e funzioni aziendali, a seconda delle necessità e competenze richieste.

6.3.2. Il Comitato Tecnico di Direzione ha la funzione di monitorare:

- l'attuazione e l'esecuzione delle direttive e/o istruzioni impartite dalla Holding;
- l'esecuzione dei servizi centralizzati di cui all'Articolo 9, al fine di verificare il rispetto degli eventuali indici di performance e/o individuare le soluzioni di ulteriore efficientamento;
- l'andamento dell'esecuzione dei contratti di servizio affidati alle Società Operative e il rispetto delle prescrizioni contrattuali, regolamentari e/o di legge.

6.3.3. Il Comitato Tecnico di Direzione si riunisce, anche con modalità telematiche, su proposta del Direttore Generale e, comunque, con periodicità mensile. All'esito delle riunioni, il Direttore Generale impartisce le direttive e assume le iniziative più opportune e trasmette il verbale di riunione al Presidente della Holding e ai Presidenti delle Società Aderenti interessate.

6.4.Prerogative del Presidente e del Direttore Generale della Holding

6.4.1. Il Presidente della Holding fa sì che gli organi amministrativi delle singole Società Aderenti siano posti a conoscenza delle linee di indirizzo e delle istruzioni o decisioni adottate dalla Holding ai sensi dell'Articolo 7 e riferisce periodicamente al Consiglio di amministrazione della Holding, su relazione del Direttore Generale, circa il recepimento e l'adeguamento delle Società Aderenti alle stesse istruzioni o decisioni.

6.4.2. Le Società del Gruppo inviano le informazioni rilevanti ai fini degli Articoli 8, 9 e 11:

(a) al Presidente della Holding affinché questi le presentino allo Steering Committee o, , quando opportuno, al Collegio Sindacale della Holding.

(b) al Direttore Generale della Holding e per conoscenza al Presidente della Holding affinché questi le presenti al Comitato Tecnico di Direzione o, quando opportuno, al Collegio Sindacale della Holding.

Nella predisposizione di quanto necessario per entrambi i Comitati, il Presidente della Holding e il Direttore Generale potranno avvalersi del supporto degli uffici competenti, ivi incluso quello delle altre eventuali direzioni della Holding e delle

Società Aderenti. Il Presidente della Holding e il Direttore Generale esercitano altresì le prerogative attribuite dai precedenti punti 6.2. e 6.3..

Articolo 7. COMPETENZE DELLA HOLDING. ISTRUZIONI VINCOLANTI E AUTORIZZAZIONI PREVENTIVE

7.1. La Holding definisce le strategie e sovraintende alle decisioni delle Società Aderenti, approvando operazioni o assumendo decisioni inerenti alle diverse aree e materie elencate nel successivo Articolo 7.2., nel rispetto di quanto stabilito dalla propria assemblea dei soci e dal comitato di controllo analogo. A tali decisioni, ove del caso, potranno conseguire anche istruzioni vincolanti indirizzate agli organi amministrativi delle Società Aderenti.

7.2. Sono di competenza della Holding le decisioni sui seguenti argomenti e materie:

a) Piani strategici, bilanci e budget

(i) approvazione del budget annuale delle Società Aderenti, comprensivo del piano degli investimenti;

(ii) definizione e modifiche dei piani strategici di Gruppo.

I piani strategici, i budget e le loro modifiche dovranno recepire quanto definito, per il servizio idrico dall'ATO nel proprio Piano, e per tutti i servizi regolati gli obblighi imposti dalle Autorità competenti.

b) Assetti organizzativi, amministrativi e contabili

(i) definizione degli assetti amministrativi e contabili, secondo criteri che garantiscano l'unbundling funzionale e contabile tra (aa) i servizi inerenti la gestione dei rifiuti, (bb) quelli inerenti il servizio idrico e nell'ambito del servizio idrico, tra i suoi diversi comparti e (cc) quelli inerenti il teleriscaldamento e i servizi energetici, nonché eventuali altre esigenze di unbundling che dovessero rendersi applicabili con riguardo ad attività esercitate dalle Società Aderenti in settori regolati.

c) Finanza

(i) definizione della strategia in termini di reperimento delle risorse finanziarie e di gestione dei rapporti con il sistema bancario;

(ii) assunzione di nuove linee di credito;

(iii) assunzione di nuovi mutui;

(iv) sottoscrizione di contratti di factoring e leasing.

d) Investimenti e patrimonio

(i) realizzazione di nuovi investimenti da parte delle Società Operative nel rispetto dei piani di ambito, recependo quanto definito, per il servizio idrico dall'ATO nel proprio Piano, e per tutti i servizi regolati gli obblighi imposti dalle Autorità competenti;

(ii) sottoscrizione, modifica e risoluzione di contratti di locazione e di acquisto di immobili.

e) Legale, societario, acquisti e appalti

(i) avvio di contenziosi attivi, definizione di conciliazioni e transazioni;

(ii) indirizzi per la definizione del sistema di deleghe dei Consigli di amministrazione delle Società Operative, ivi incluse le soglie economiche di autonomia decisionale degli organi delegati, le firme congiunte o disgiunte;

(iii) pubblicazione dei bandi di gara (sulla base dei capitolati speciali d'appalto redatti dagli uffici tecnici).

f) Operazioni con parti correlate

(i) sottoscrizione, modifica e risoluzione di contratti tra Società del Gruppo;

(ii) individuazione dei servizi da centralizzare e regolazione della ripartizione dei costi tra le Società Aderenti nel rispetto dell'assetto regolatorio dei settori interessati e delle indicazioni e dei parametri eventualmente forniti dalla autorità indipendenti.

g) Operazioni sul capitale, M&A e altre operazioni straordinarie

(i) operazioni sul capitale sociale, emissioni di obbligazioni o titoli di debito, variazioni delle sedi legali, mutamenti delle denominazioni sociali e altre modifiche statutarie;

(ii) partecipazione alla costituzione di nuove società, scorporo, fusioni e scissioni o cessione di quote di società esistenti, decisioni in merito alla liquidazione di società;

(iii) operazioni di fusione e acquisizione, per tali intendendosi le operazioni di acquisizione di partecipazioni societarie e/o aziende o rami d'azienda (anche a titolo di affitto), e il compimento di ogni altra operazione

straordinaria societaria.

h) Personale

(i) indicazioni sulla politica retributiva annuale di dipendenti e dirigenti, nel rispetto dell'assetto regolatorio dei settori interessati e delle indicazioni e dei parametri eventualmente forniti dalla autorità indipendenti, che verrà recepita nei piani pluriennali e annuali di ogni singola Società del Gruppo;

(ii) operazioni di riorganizzazione della struttura organizzativa;

(iii) definizioni di policy aziendali in materia di viaggi, auto, formazione e fringe benefits;

(iv) modalità operative per la selezione di nuovi dipendenti;

(v) nomina e licenziamento di dirigenti distaccati nel rispetto delle previsioni di legge, dell'assetto regolatorio dei settori interessati e delle indicazioni e dei parametri eventualmente forniti dalla autorità indipendenti;

(vi) definizione di piani di esubero e di mobilità;

(vii) definizione, previo confronto con le Società Aderenti nell'ambito dello Steering Commitee, delle strategie relative alla gestione delle risorse umane, degli indirizzi strategici e delle linee guida, che verranno recepite nei piani annuali e pluriennali;

(viii) coordinamento delle attività delle Società Aderenti inerenti all'organizzazione e alla gestione delle risorse umane, alla definizione di processi, strumenti e flussi informativi, regolato con apposito contratto di servizio.

i) Rapporti commerciali

(i) Definizione, previo confronto con la Società Aderente interessata nell'ambito dello Steering Commitee, delle politiche commerciali verso gli utenti dei servizi, nel rispetto dell'assetto regolatorio dei settori interessati e delle indicazioni provenienti dalle Autorità indipendenti di settore e degli enti affidanti.

j) Mercato e contesto competitivo

(i) osservatorio su trend, innovazione e concorrenza.

k) Relazioni Esterne

(i) rapporti politici, istituzionali, associativi e con istituti bancari;

(ii) rapporti con le Autorità indipendenti;

(iii) sistema di relazioni industriali.

l) Comunicazione e brand identity

(i) Definizione, previo confronto con le Società Aderenti nell'ambito dello Steering Committee, del piano marketing & comunicazione;

(ii) definizione delle strategie sugli aspetti identitari;

(iii) definizione delle strategie e delle policy di comunicazione interne ed esterne, uso dei siti web e dei rapporti con i media, i social network; definizione del processo di comunicazione, attraverso la chiara identificazione delle responsabilità e degli ambiti di intervento, tale da garantire uno sviluppo dell'immagine del gruppo in linea con le strategie e le politiche aziendali;

(iv) concessione in licenza, sublicenza o alienazione dei marchi, restando invece di competenza delle Società Operative la gestione ordinaria anche ove finalizzata al rinnovo dei medesimi.

m) Compliance

(i) forma e composizione dell'organismo di vigilanza ai sensi del d.lgs. 231/2001, nomina dei suoi componenti e determinazione dei relativi compensi;

(ii) linee guida e policy inerenti al risk management e ai sistemi di auditing e compliance (privacy, anticorruzione, trasparenza, responsabilità amministrativa degli enti);

(iii) processi, strumenti, procedure e standard, tra cui:

- modelli contrattuali per i fornitori, il personale dipendente e parasubordinato, i collaboratori e i clienti;
- sistemi informativi e gestionali comuni e la cui adozione sia obbligatoria per tutte le società del Gruppo;
- schemi e strumenti per il controllo di gestione di commessa (predisposizione dei budget e dei report);
- procedure gestionali e istruzioni operative che potranno poi essere debitamente personalizzate dalle Società Operative;
- procedure e strumenti a supporto dei sistemi di gestione

anticorruzione, privacy, trasparenza, sicurezza sui luoghi di lavoro, tutela ambientale etc.;

(iv) definizione dei modelli e dei sistemi di pianificazione, programmazione e controllo di gestione e di avanzamento dei progetti, mediante individuazione di criteri omogenei e predisposizione di procedure, strumenti e metodi per la loro adozione da parte delle singole società del Gruppo.

n) Sostenibilità

(i) linee guida e indirizzi in materia di sostenibilità, esemplificativamente: in tema di gestione e protezione della diversità, dei diritti umani e dei diritti dei lavoratori, di tutela dell'ambiente, lotta alla corruzione attiva e passiva e stakeholder engagement, il tutto anche con riferimento al governo della catena di fornitura.

o) Crisis management

(i) decisioni in merito a qualsiasi evento che possa arrecare grave pregiudizio al conto economico, al servizio o alla reputazione delle Società del Gruppo.

7.3. Per favorire lo svolgimento delle funzioni individuate al precedente Articolo 7.2 da parte della Holding:

- l'organo amministrativo delle Società Aderenti è tenuto a fornire alla Holding ogni dato e informazione per consentire alla stessa di emanare disposizioni, di esprimere pareri e di rilasciare autorizzazioni, nonché a fornire la necessaria collaborazione per il rispetto delle norme di vigilanza consolidata;
- la Holding può avvalersi del supporto delle strutture operative delle Società Aderenti, previa intesa con le stesse;
- lo Steering Committee e il Comitato Tecnico di Direzione della Holding, con riferimento alle decisioni in talune materie, possono avvalersi del parere di esperti competenti nel settore di volta in volta di interesse, anche invitando tali esperti a partecipare alle proprie riunioni.

7.4. Anche nelle materie soggette a istruzione/autorizzazione vincolante ai sensi del precedente Articolo 7.2., resta salva la facoltà delle Società Aderenti di avanzare proposte da sottoporre all'approvazione della Holding.

7.5. Le disposizioni degli Articoli 7.1. e 7.2. non pregiudicano la competenza degli organi societari della Società Holding e delle Società Operative come disciplinata dagli statuti di tempo in tempo vigenti.

Articolo 8. GESTIONE DEI RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ ADERENTI

8.1. Ferma restando la competenza in materia della Holding ai sensi del precedente Articolo 7.2. (f) e i servizi centralizzati di cui al successivo Articolo 9, le Società Aderenti potranno stipulare contratti intercompany tra loro, anche al fine di favorire le sinergie nell'ambito del Gruppo. Tuttavia, le Società Aderenti dovranno informarne tempestivamente la Holding così che questa possa, ove lo ritenga opportuno:

- coordinare le attività di cross marketing e cross selling;
- coordinare l'erogazione di servizi, prestazione e scambio di risorse tra le Società Aderenti e i relativi prezzi di trasferimento;
- proporre, con istruzione vincolante, le eventuali modifiche economiche o normative o, se del caso, l'interruzione del rapporto;
- definire gli eventuali conflitti e/o contenziosi tra le Società Aderenti, fatta salva la competenza dell'autorità giurisdizionale.

SEZIONE III

Articolo 9. I SERVIZI CENTRALIZZATI

9.1. La Holding metterà a disposizione le proprie risorse e strutture al fine di erogare i seguenti servizi centralizzati:

a) Contabilità e finanza:

aa) Amministrazione, contabilità e fiscale:

i) gestione della fatturazione attiva ai clienti, ricezione e contabilizzazione della fatturazione passiva dai fornitori;

ii) tenuta e gestione della prima nota, della contabilità generale e analitica;

iii) gestione operativa dei conti correnti bancari, degli incassi dai clienti e dei

pagamenti ai fornitori;

iv) gestione della contabilità industriale in regime di unbundling e relativa reportistica mensile;

v) predisposizione dei bilanci civilistici delle Società Aderenti e, ove richiesto dalla legge o deliberato su base volontaria, del bilancio consolidato;

vi) supporto in materia fiscale e adempimento dei relativi obblighi;

vii) interazione e predisposizione dei documenti per la revisione dei conti volontaria e/o legale.

bb) Finanza, tesoreria, rapporti con le banche, gestione del credito:

i) predisposizione dei piani finanziari consolidati annuali e pluriennali, monitoraggio della struttura finanziaria, proponendo, ove necessario, interventi di ottimizzazione oppure operazioni per il soddisfacimento del fabbisogno finanziario;

ii) valutazione preventiva e istruzione, anche a supporto della Holding, di operazioni di finanza straordinaria, fusioni e acquisizioni e altre operazioni straordinarie;

iii) servizio tesoreria, gestione del credito verso i clienti;

iv) gestione operativa degli anticipi a valere sulle linee di credito;

v) gestione dei rapporti con i finanziatori e gli istituti di credito e negoziazione delle condizioni e dei costi.

cc) Verifica di fattibilità dei nuovi investimenti e controllo di gestione:

i) verifica dei business plan relativi agli investimenti proposti dalle Società Aderenti;

ii) predisposizione dei budget annuali o infrannuali;

iii) controllo mensile dell'andamento gestionale, attraverso un sistema di reporting interno dalle Società Aderenti volto a garantire l'informativa previsionale e di consuntivo sulla gestione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo e sullo stato di avanzamento dei progetti di investimento;

iv) individuazione degli standard minimi di redditività e sostenibilità finanziaria delle commesse attive.

dd) Segreteria societaria:

i) gestione e coordinamento degli atti e degli adempimenti della segreteria societaria;

ii) redazione dei verbali dei Consigli di amministrazione, delle assemblee e dei comitati di controllo analogo;

iii) erogazione dei servizi di facility management (reception);

iv) gestione dei servizi di spedizione mediante posta o corriere.

b) Affari legali e assicurativi:

aa) area legale;

i) gestione coordinamento delle richieste di assistenza legale esterna;

ii) individuazione di eventuali consulenti legali esterni;

iii) attivazione di un canale informativo periodico per assicurare ai vertici aziendali adeguata conoscenza sullo stato delle vertenze;

iv) supporto alle singole unità organizzative per le necessità che dovessero nascere in fase di contrattazione, per l'adeguamento a situazioni nuove e non previste dalla contrattualistica standard ricorrente;

v) supporto consulenziale in materia legale alle società che ne facessero richiesta;

vi) supporto alla Segreteria societaria nella gestione dei rapporti con le autorità amministrative e di vigilanza per quanto attiene alle comunicazioni societarie obbligatorie;

vii) predisposizione e aggiornamento del modello di organizzazione gestione e controllo ex d.lgs. 231/2001, curando i flussi informativi nei confronti degli Organismi di Valutazione;

viii) monitoraggio della compliance delle attività aziendali alle normative vigenti;

ix) gestione degli aspetti legali legati ad operazioni di natura straordinaria (fusioni, acquisizioni, scissioni, cessioni di ramo d'azienda, joint ventures etc.).

bb) area assicurativa e gestione del rischio:

i) definizione e presidio delle diverse attività di risk management, mediante la identificazione, misurazione, mitigazione e reportistica dei rischi

operativi;

ii) monitoraggio delle azioni di mitigazione dei rischi operativi;

iii) gestione dei servizi assicurativi, ivi incluse, a titolo esemplificativo, le attività di approvvigionamento e gestione delle polizze, dei servizi di brokeraggio assicurativo, delle coperture puntuali, della denuncia dei sinistri.

c) Gestione risorse umane:

i) gestione delle selezioni per l'assunzione di personale;

ii) supporto alla definizione delle politiche di formazione del personale;

iii) gestione del contenzioso con i dipendenti;

iv) gestione delle pratiche amministrative e degli adempimenti contributivi fiscali e assicurativi relativi al personale;

v) gestione dei fornitori di servizi esterni nelle aree elaborazione paghe e giuslavoristica, nell'area formazione, nelle aree reclutamento e sviluppo;

vi) gestione delle relazioni sindacali e negoziazione dei contratti collettivi aziendali.

d) Acquisti e Appalti:

i) gestione del processo di pianificazione degli acquisti per le Società Aderenti;

ii) redazione dei bandi di gara sulla base dei capitolati speciali elaborati dagli uffici tecnici, pubblicazione e gestione delle gare d'appalto sino alla loro aggiudicazione ed alla stipula del contratto;

iii) predisposizione dei modelli contrattuali da adottare;

iv) supporto giuridico alla gestione della fase esecutiva dei contratti;

v) gestione degli acquisti per tutte le Società Aderenti, anche tramite procedure di affidamento diretto;

vi) selezione, qualifica e valutazione dei fornitori, gestione dell'Albo Fornitori.

e) Marketing e comunicazione interna ed esterna:

i) progettazione e realizzazione di piani di marketing e di comunicazione;

ii) attuazione di progetti di comunicazione istituzionale nonché partecipazione ad eventi che richiedono una rappresentanza di natura

istituzionale;

iii) gestione delle iniziative di marketing strategico, definizione della strategia di segmentazione e dei target di mercato, del posizionamento sui mercati Italia ed estero, nonché individuazione di opportunità e minacce di mercato;

iv) gestione della comunicazione finanziaria e di sostenibilità;

v) progettazione, realizzazione e gestione di siti web e profili social, gestione dei rapporti con i media.

f) Business development:

i) individuazione di nuove opportunità di sviluppo commerciale, anche attraverso lo studio del mercato di riferimento, l'analisi del profilo ideale delle aziende di interesse commerciale;

ii) realizzazione dei nuovi progetti di business, anche mediante il coordinamento della ricerca di nuovi clienti, la valutazione dell'impatto sulla gestione dell'impresa, la strutturazione delle offerte commerciali e la definizione delle condizioni contrattuali.

g) Innovation management, servizi ICT e gestione big data:

i) definizione delle strategie e del piano di sviluppo ICT/big data management;

ii) gestione degli investimenti e degli acquisti ICT/big data management (server, storage, rete, software e sistemi di gestione);

iii) scelta delle soluzioni hardware e software da adottare e loro installazione;

iv) gestione dei servizi ICT/big data management a sostegno dei processi interni;

v) gestione dei servizi ICT/big data management a sostegno dello sviluppo strategico dei singoli settori di business;

vi) gestione dell'innovazione, dell'open innovation e della ricerca e sviluppo;

vii) gestione degli account utente dei vari sistemi e Active Directory;

viii) redazione della documentazione tecnica e delle procedure;

ix) verifica delle procedure di sicurezza informatica (cybersecurity).

h) Salute, sicurezza e tutela dell'ambiente:

i) predisposizione delle linee guida in materia di salute, sicurezza sul luogo di lavoro e tutela dell'ambiente, sovrintendendone l'implementazione;

ii) coordinamento delle attività dirette al rispetto delle normative vigenti in materia di salute, sicurezza e ambiente, diffusione di una cultura della sicurezza attraverso le procedure aziendali ed eventuali nuove iniziative.

9.2. Tutti i servizi centralizzati potranno essere erogati, a discrezione della Holding, direttamente o mediante esternalizzazione a società e/o consulenti terzi.

9.3. In ogni caso, i servizi centralizzati saranno organizzati ed erogati in modo da garantire l'unbundling funzionale e contabile tra i servizi inerenti alla gestione e lo smaltimento dei rifiuti e il servizio idrico integrato o altri eventuali servizi interessati da tale disciplina, nonché, all'interno di quest'ultimo, tra i relativi comparti, il tutto nel rispetto delle disposizioni regolamentari e di legge nonché delle indicazioni e prescrizioni delle autorità indipendenti.

9.4. I servizi centralizzati saranno regolati da specifici contratti di service con le società Aderenti, con indicazione dei corrispettivi e/o i criteri di ripartizione dei costi assunti da Holding, conformemente agli obblighi regolatori del settore di riferimento.

SEZIONE IV

Articolo 10. COMPETENZE DELLE SOCIETÀ ADERENTI

10.1. Nel rispetto delle linee strategiche e generali fissate dalla Holding, le Società Aderenti conducono le proprie attività economiche per il perseguimento del proprio oggetto sociale e dei propri interessi.

10.2. Le Società Aderenti sono competenti all'erogazione dei servizi affidati dagli enti soci, nel rispetto delle indicazioni dei contratti di servizio e delle prescrizioni delle Autorità d'ambito e delle Autorità indipendenti regolatrici dei settori di riferimento.

10.3. Per l'assunzione di decisioni diverse da quelle di cui al precedente Articolo 7.2., restano responsabili gli organi amministrativi delle rispettive Società Aderenti, se del caso con il supporto dei referenti aziendali nell'ambito della propria area di competenza.

Articolo 11. FLUSSI INFORMATIVI

11.1. Fermi restando gli obblighi di informazione periodica, gli amministratori delle Società Aderenti devono:

- dare tempestiva comunicazione agli organi amministrativi della Holding di eventi e operazioni che siano in grado di incidere in misura significativa sulla redditività o comunque sull'operatività della società amministrata anche dal solo punto di vista finanziario;
- comunicare prontamente alla Holding tutti i dati e le informazioni che questa ritenga necessario od opportuno acquisire in relazione all'espletamento delle sue funzioni;
- a richiesta, inviare alla Holding copie dei verbali delle deliberazioni assunte dalle assemblee e dei rispettivi Consigli di amministrazione;
- richiedere pareri o autorizzazioni preventive alla Holding sulle materie per le quali sussista tale obbligo ai sensi del presente Regolamento;
- trasmettere alla Holding i dati e le informative necessarie per assolvere gli obblighi: a) di rendicontazione civilistica e contabile (bilancio annuale consolidato, relazione semestrale consolidata, bilanci di sostenibilità), b) segnaletici di tipo statistico (dati patrimoniali infragruppo; statistica semestrale).

SEZIONE V

Articolo 12. COMUNICAZIONI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO

12.1. Le comunicazioni delle istruzioni vincolanti e delle autorizzazioni dalla Holding alle Società Operative, così come le richieste di autorizzazione e/o approvazione da parte delle Società Operative a Holding avverranno:

a) in generale, ma, sempre per le materie di cui all'Articolo 7.2.,

i) per la comunicazione delle decisioni assunte dalla Holding, direttamente dal Presidente della Holding tramite i competenti uffici, agli organi amministrativi delle Società Operative;

ii) per le richieste dalle Società Operative alla Holding inoltrando la relativa comunicazione al Presidente della Holding;

b) per le materie diverse da quelle di cui all'Articolo 7.2., tra il Direttore Generale e i referenti aziendali delle Società Aderenti per le singole aree.

Articolo 13. FORMA DELLE COMUNICAZIONI

13.1 Le comunicazioni tra le Società del Gruppo previste dal presente Regolamento avverranno sempre in forma scritta; a tali fini, è considerata forma scritta anche l'invio di messaggi di posta elettronica ordinaria.

13.2. La Holding e le Società Aderenti provvederanno ad archiviare, ciascuna per quanto di propria competenza, le comunicazioni scambiate, ivi incluse le istruzioni ricevute dalla Holding; inoltre, nei casi in cui la decisione della Società Aderente sia influenzata dalla Holding, l'organo amministrativo della Società Aderente ne darà atto, ai sensi dell'art. 2497-ter c.c., nell'ambito della relativa deliberazione e valuterà l'opportunità di allegarla al verbale.

Allegato 12.2 - Organigramma funzionale di gruppo

Operazione di aggregazione industriale
tra
Bea S.p.A. e Brianzacque S.r.l.

ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE

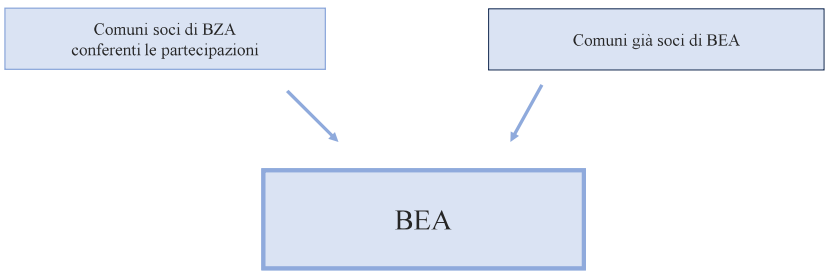
AGGREGAZIONE BA – BEA – (1)

1

AGGREGAZIONE BA – BEA – OPERAZIONI SOCIETARIE

Il primo passo dell'aggregazione prevede di far evolvere BEA verso il modello della *holding* di partecipazioni.

In tale ottica, i comuni soci di BA conferiranno le relative partecipazioni in BEA (attualmente società patrimoniale e detentrice dell'intera partecipazione nella società operativa del relativo gruppo), secondo il seguente schema:



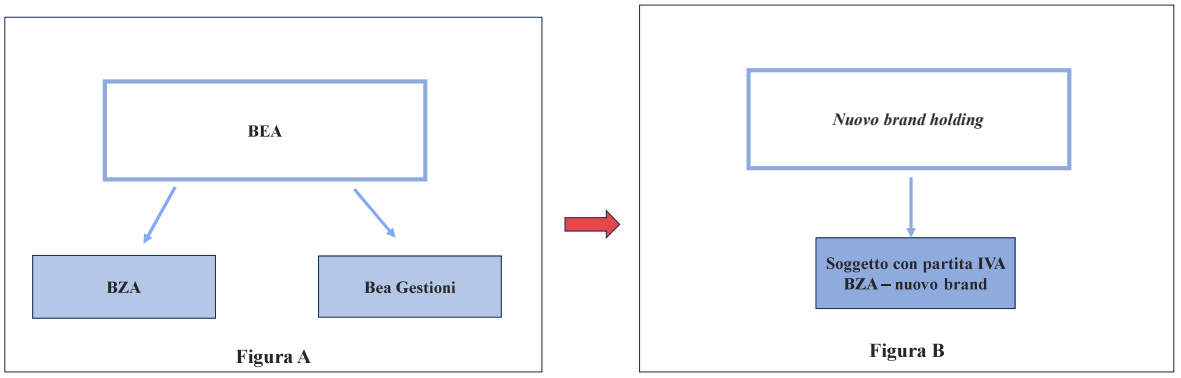
AGGREGAZIONE BA – BEA – (2)

2

AGGREGAZIONE BA – BEA – OPERAZIONI SOCIETARIE

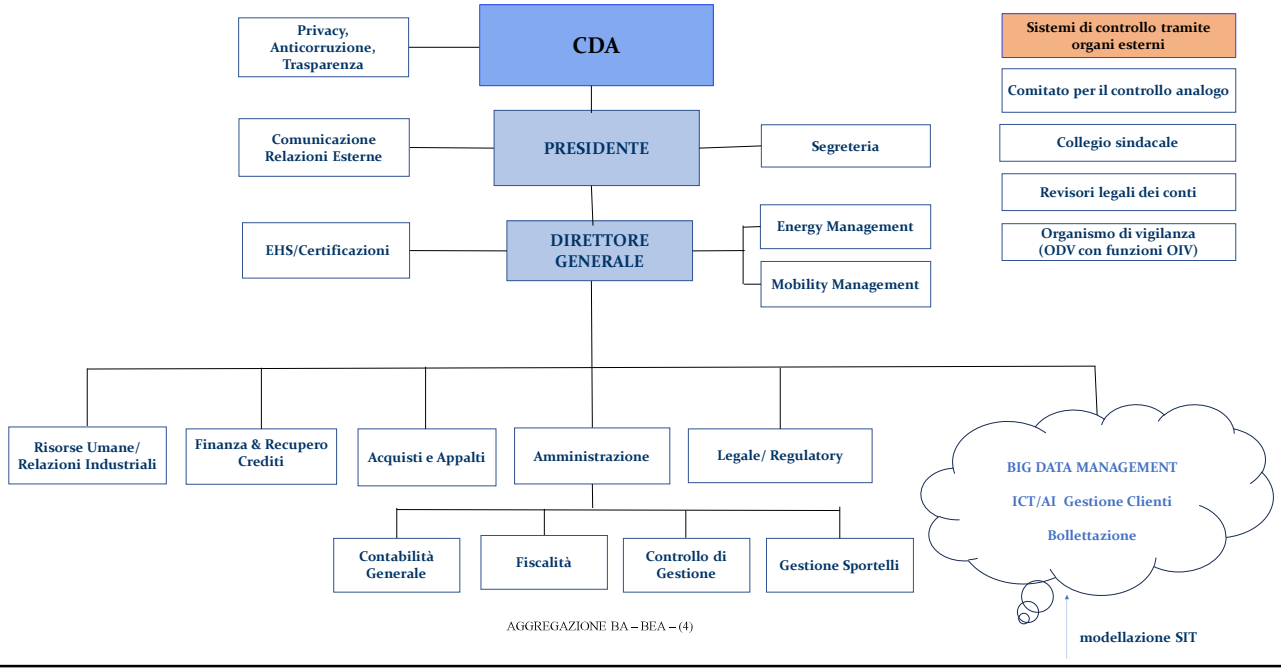
All'esito del conferimento delle partecipazioni di BA in BEA, quest'ultima, nella qualità di *holding* del nuovo gruppo, deterrà l'intero capitale sociale di BA (ad esito dei conferimenti disposti dai comuni soci); subordinatamente all'uscita del socio privato Comef S.r.l. dalla compagine di Bea Gestioni S.p.A. («**BEA Gestioni**»), anche quest'ultima risulterà posseduta interamente da BEA-*holding* (Figura A).

Al fine di garantire, nel tempo, il mantenimento del rapporto virtuoso «80/20» (previsto, quale condizione di operatività dell'*in house providing*, dall'art. 16, c. 3, d.lg. n. 175/16), ridurre i costi gestionali e favorire l'efficientamento delle risorse, la seconda fase dell'operazione passa attraverso la fusione di BEA Gestioni in Brianzacque. (Figura B).



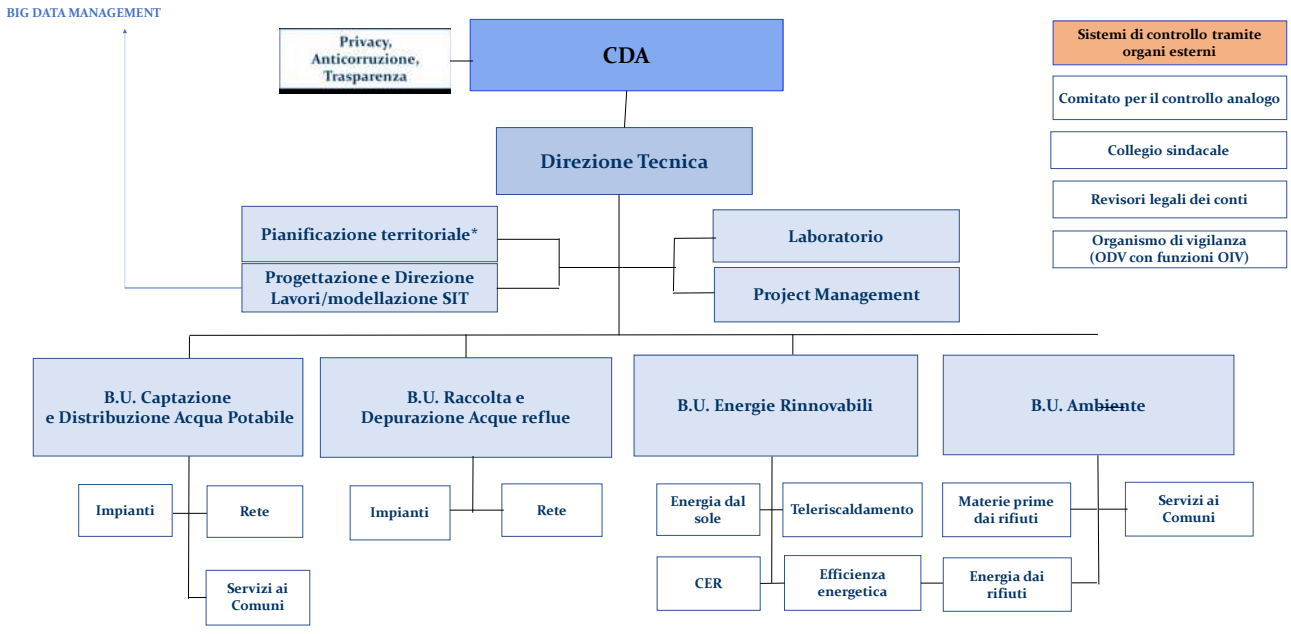
3

AGGREGAZIONE BA – BEA – ORGANIGRAMMA HOLDING



4

AGGREGAZIONE BA – BEA – ORGANIGRAMMA SOCIETA' OPERATIVA



AGGREGAZIONE BA – BEA – PRECISAZIONI OPERATIVE

Precisazioni riguardo alle diverse attività previste e all'organizzazione del Gruppo:

a) L'organigramma della Società Holding riportato alla slide 4 si riferisce all'organizzazione dopo l'esecuzione del trasferimento del ramo amministrazione da BZA alla Holding, secondo le modalità e le tempistiche concordate nell'accordo. Quanto all'organigramma della Società Operativa di cui alla slide 5, esso sarà adottato contestualmente alla fusione

b) Ogni società disporrà di un comitato per il controllo analogo e i presidenti svolgeranno funzione di coordinamento tra gli stessi

c) Il revisore legale dei conti, a regime, sarà incaricato della revisione di tutte le società del Gruppo

d) Il RPCT verrà nominato in tutte le società del gruppo e, preferibilmente, sarà lo stesso per tutto il Gruppo,

e) Per privacy, anticorruzione, trasparenza, sistema EHS e sistema certificazioni, il Gruppo unificherà le strutture disponibili e procederà alle nomine previste dalle normative

f) Il Gruppo individuerà un unico ODV, con funzioni di OIV.

Allegato 14.2. – Modello di dichiarazione di adesione degli Enti Soci

Spettabili:

Brianzacque S.r.l.
Viale Enrico Fermi 105
20900 – Monza (MB)
Email presidenza@brianzacque.it
PEC brianzacque@legalmail.it
Attenzione: Enrico Boerci
Con copia a: giovanni.penzo@osborneclarke.com; giorgio.lezzi@osborneclarke.com

Brianza Energia Ambiente S.p.A.
Via G. Agnesi 272
20832 – Desio (MB)
PEC segreteria.beabrianza@pec.it
Attenzione: Carlo Maria Novara
Con copia a: tassan@sza.it

BEA Gestioni S.p.A.
Via G. Agnesi 272
20832 – Desio (MB)
PEC beagestionispa@legalmail.it
Attenzione: Giuliano Ghezzi
Con copia a: tassan@sza.it

[●], [●] 2026

Oggetto: **Accordo Quadro di aggregazione societaria del [●] – Adesione da parte [del Comune di [●] / della Provincia di Monza e della Brianza]**

Egregi Signori,

facciamo riferimento all'Accordo Quadro di aggregazione societaria sottoscritto in data [●] 2025 tra Brianzacque S.r.l., Brianza Energia Ambiente S.p.A. e BEA Gestioni S.p.A. ("**Accordo Quadro**") nonché alla delibera adottata in data [●] avente ad oggetto l'approvazione dei termini e condizioni dell'Accordo Quadro.

I termini con iniziale maiuscola utilizzati nella presente lettera e non altrimenti definiti hanno il medesimo significato loro attribuito nell'Accordo Quadro.

Con la presente, lo scrivente, [●], in qualità di [●] [del Comune di [●] / della Provincia di Monza e della Brianza] aderisce all'Accordo Quadro quale Ente Socio e, come tale, con effetto immediato,

assume gli obblighi e dichiara di profittare delle stipulazioni contenute nell'Accordo Quadro, il tutto ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 14 dell'Accordo Quadro.

[●]

_____

Nome:

Carica:

Allegato 17 – Elenco indirizzi Enti Soci

(1) **Comune di Agrate Brianza**

Via S. Paolo, 24 – CAP 20864 Agrate Brianza (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore SIRONI SIMONE

PEC: comune.agratebrianza@pec.regione.lombardia.it

(2) **Comune di Aicurzio**

Via Della Croce, 1 – CAP 20886 Aicurzio (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore BARAGGIA MATTEO RAFFAELE

PEC: comune.aicurzio@pec.regione.lombardia.it

(3) **Comune di Albiate**

Via Giulio Salvadori, 1 – CAP 2084 Albiate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore GALLO VANESSA

PEC: comune.albiate@legalmail.it

(4) **Comune di Arcore**

Via Largo V. Vela, 1 – CAP 20862 Arcore (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore BONO MAURIZIO

PEC: comune.arcore@pec.regione.lombardia.it

(5) **Comune di Barlassina**

Piazza Cavour, 3 - CAP 20825 Barlassina (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore VINTANI PAOLO GIOVANNI

PEC: comune.barlassina@pec.regione.lombardia.it

(6) **Comune di Bellusco**

Piazza Fratelli Kennedy, 1 – CAP 20882 Bellusco (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore COLOMBO MAURO

PEC: comune.bellusco@pec.regione.lombardia.it

(7) **Comune di Bernareggio**

Via Sandro Pertini, 46 – CAP 20881 Bernareggio (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore PIAZZA GIANLUCA

PEC: protocollo@comunebernareggio.org

(8) **Comune di Besana Brianza**

Via Roma, 1 – CAP 20842 Besana Brianza (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore POZZOLI EMANUELE

PEC: protocollo@pec.comune.besanainbrianza.mb.it

(9) **Comune di Biassono**

Via San Martino, 9 – CAP 20853 Biassono (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore CASIRAGHI LUCIANO

PEC: biassono@pec.it

(10) **Comune di Bovisio Masciago**

Piazza Biraghi, 3 – CAP 20813 Bovisio Masciago (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore SARTORI GIOVANNI

PEC: comunebovisiomasciago@cert.legalmail.it

(11) **Comune di Briosco**

Via Roma, 4 – CAP 20836 Briosco (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore VERBICARO ANTONIO

PEC: comune.briosco@halleycert.it

(12) **Comune di Brugherio**

Piazza Cesare Battisti, 1 – CAP 20861 Brugherio (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore ASSI ROBERTO

PEC: protocollo.brugherio@legalmail.it

(13) **Comune di Burago di Molgora**

Piazza Giacomo Matteotti, 12 – CAP 20875 Burago di Molgora (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore VALAGUZZA LUCA

PEC: comune.buragodimolgora.mb@legalmail.it

(14) **Comune di Busnago**

Piazzetta Guglielmo Marconi, 3 – CAP 20874 Busnago (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore QUADRI DANILO

PEC: protocollo.busnago@cert.saga.it

(15) **Comune di Camparada**

Piazza Municipio, 1 – CAP 20857 Camparada (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore COGLIATI MARIA LUISA

PEC: comune.camparada@pec.regione.lombardia.it

(16) **Comune di Caponago**

Via Roma, 40 – CAP 20867 Caponago (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore POLLASTRI MAURO SAMUELE

PEC: comune.caponago@legalmail.it

(17) **Comune di Carate Brianza**

Piazza Cesare Battisti, 1 – CAP 20841 Carate Brianza (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore VEGGIAN LUCA

PEC: segreteria.comune.caratebrianza@pec.regione.lombardia.it

(18) **Comune di Carnate**

Via della Pace, 16 – CAP 20866 Carnate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore MAGGIOLINI ROSELLA

PEC: carnate@legalmail.it

(19) **Comune di Cavenago di Brianza**

Piazza Libertà, 18 – CAP 20873 Cavenago di Brianza (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore BIFFI GIACOMO

PEC: protocollo@pec.comune.cavenagobrianza.mb.it

(20) **Comune di Ceriano Laghetto**

Piazza Lombardia – CAP 20816 Ceriano Laghetto (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore OCCA MASSIMILIANO ARMANDO

PEC: comune.ceriano-laghetto@legalmail.it

(21) **Comune di Cesano Maderno**

Piazza Arese, 12 – CAP 20811 Cesano Maderno (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore BOCCA GIANPIERO

PEC: protocollo@pec.comune.cesano-maderno.mb.it

(22) **Comune di Cogliate**

Via Cardinal Minoretti, 19 – CAP 20815 Cogliate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore BASILICO ANDREA

PEC: comune.cogliate@legalmail.it

(23) **Comune di Concorezzo**

Piazza della Pace, 2 – CAP 20863 Concorezzo (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore CAPITANIO MAURO

PEC: protocollo@comune.concorezzo.mb.legalmail.it

(24) **Comune di Cornate d'Adda**

Via Alessandro Volta, 29 – CAP 20872 Cornate d'Adda (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore PANZERI ANDREA

PEC: comune.cornatedadda@cert.legalmail.it

(25) **Comune di Correzzana**

Via A. De Gasperi, 7 – CAP 20856 Correzzana (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore BERETTA MARCO

PEC: comune.correzzana@pec.regione.lombardia.it

(26) **Comune di Desio**

Piazza Giovanni Paolo II – CAP 20832 Desio (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore MOSCATELLI CARLO

PEC: protocollo.comune.desio@legalmail.it

(27) **Comune di Giussano**

Piazzale Aldo Moro, 1 – CAP 20833 Giussano (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore CITTERIO MARCO

PEC: protocollo@pec.comune.giussano.mb.it

(28) **Comune di Lazzate**

Piazzetta Cesarino Monti, snc – CAP 20824 Lazzate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore MONTI ANDREA

PEC: segreteria.comune.lazzate@pec.regione.lombardia.it

(29) **Comune di Lentate sul Seveso**

Via Matteotti, 8 – CAP 20823 Lentate sul Seveso (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore FERRARI LAURA CRISTINA PAOLA

PEC: comune.lentatesulseveso@legalmail.it

(30) **Comune di Lesmo**

Via Vittorio Veneto, 15 – CAP 20855 Lesmo (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore DOSSOLA SARA

PEC: comune.lesmo@legalmail.it

(31) **Comune di Limbiate**

Via Monte Bianco, 2 – CAP 20812 Limbiate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore ROMEO ANTONIO

PEC: comune.limbiate@pec.regione.lombardia.it

(32) **Comune di Lissone**

Via Gramsci, 21 – CAP 20851 Lissone (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore BORELLA LAURA

PEC: pec@comunedilissone.it

(33) **Comune di Macherio**

Via G. Visconti di Modrone, 39 – CAP 20846 Macherio (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore REDAELLI FRANCO

PEC: protocollo@pec.comune.macherio.mb.it

(34) **Comune di Meda**

Piazza Municipio, 4 – CAP 20821 Meda (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore SANTAMBROGIO LUCA

PEC: posta@cert.comune.meda.mi.it

(35) **Comune di Mezzago**

Via F.lli Brasca, 5 – CAP 20883 Mezzago (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore RIVABENI MASSIMILIANO

PEC: comune.mezzago@pec.regione.lombardia.it

(36) **Comune di Misinto**

Piazza Pietro Mosca, 9 – CAP 20826 Misinto (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore PIURI MATTEO

PEC: comune.misinto@pec.regione.lombardia.it

(37) **Comune di Monza**

Piazza Trento e Trieste – CAP 20900 Monza (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore PILOTTO PAOLO

PEC: monza@pec.comune.monza.it

(38) **Comune di Muggiò**

Piazza Matteotti, 1 – CAP 20835 Muggiò (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore MESSINA MICHELE

PEC: comune.muggio@pec.regione.lombardia.it

(39) **Comune di Nova Milanese**

Via Giussani, 9 – CAP 20834 Nova Milanese (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore PAGANI FABRIZIO

PEC: comune.novamilanese@pec.regione.lombardia.it

(40) **Comune di Ornago**

Via Santuario, 6 – CAP 20876 Ornago (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore SICCARDI DANIEL

PEC: protocollo.comuneornago@postecert.it

(41) **Comune di Renate**

Via Dante Alighieri, 2 – CAP 20838 Renate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore ZOIA CLAUDIO

PEC: comune.renate@legalmail.it

(42) **Comune di Roncello**

Piazza Don Carlo Gnocchi, snc – CAP 20877 Roncello (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore PULICI CRISTIAN

PEC: comune.roncello@pec.regione.lombardia.it

(43) **Comune di Ronco Briantino**

Via IV Novembre, 30 – CAP 20885 Ronco Briantino (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore COLOMBO FRANCESCO

PEC: comune.roncobriantino@legalmail.it

(44) **Comune di Seregno**

Piazza Martiri della Libertà, 1 – CAP 20831 Seregno (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore ROSSI ALBERTO

PEC: seregno.protocollo@actaliscertymail.it

(45) **Comune di Seveso**

Viale Vittorio Veneto, 3/5 – CAP 20822 Seveso (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore BORRONI ALESSIA

PEC: comune.seveso@pec.it

(46) **Comune di Solaro**

Via Mazzini 60 – CAP 20033 Solaro (MI)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore NILDE MORETTI

PEC: comune.solaro@pec.regione.lombardia.it

(47) **Comune di Sovico**

Piazza Arturo Riva, 10 – CAP 20845 Sovico (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore MAGNI BARBARA

PEC: comune.sovico@pec.regione.lombardia.it

(48) **Comune di Sulbiate**

Via Grandi, 1 – CAP 20884 Sulbiate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore DELLA TORRE CARLA ALFONSA

PEC: comune.sulbiate@halleypec.it

(49) **Comune di Triuggio**

Via Vittorio Veneto, 15 – CAP 20844 Triuggio (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore CICARDI PIETRO GIOVANNI

PEC: comune.triuggio@legalmail.it

(50) **Comune di Usmate Velate**

Corso Italia, 22 – CAP 20865 Usmate Velate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore MANDELLI LISA

PEC: protocollo.comuneusmatevelate@postecert.it

(51) **Comune di Varedo**

Via Vittorio Emanuele II, 1 – CAP 20814 Varedo (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore VERGANI FILIPPO

PEC: postacertificata@comune.varedo.legalmail.it

(52) **Comune di Vedano al Lambro**

Largo Repubblica, 3 – CAP 20854 Vedano al Lambro (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore MERLINI MARCO

PEC: comune.vedanoallambro@pec.regione.lombardia.it

(53) **Comune di Veduggio con Colzano**

Via Vittorio Veneto, 45 – CAP 20837 Veduggio con Colzano (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore DITTONGHI LUIGI ALESSANDRO

PEC: comune.veduggio@legalmail.it

(54) **Comune di Verano Brianza**

Via Nazario Sauro, 24 – CAP 20843 Verano Brianza (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore CONSONNI SAMUELE

PEC: comune.veranobrianza@pec.regione.lombardia.it

(55) **Comune di Villasanta**

Piazza Martiri della Libertà, 7 – CAP 20852 Villasanta (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore GALLI LORENZO

PEC: protocollo@pec.comune.villasanta.mb.it

(56) **Comune di Vimercate**

Piazza Unità d'Italia, 1 – CAP 20871 Vimercate (MB)

alla c.a. del Sindaco pro-tempore CEREDA FRANCESCO

PEC: vimercate@pec.comune.vimercate.mb.it

(57) **Provincia di Monza e della Brianza**

Via Grigna, 13 – CAP 20900 Provincia di Monza e della Brianza

alla c.a. del Presidente pro-tempore SANTAMBROGIO LUCA

PEC: provincia-mb@pec.provincia.mb.it